

VERBALE NON CONTESTUALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEI SOCI DI SOCIETA' PER AZIONI

N. 21.654 di Repertorio

N. 8.471 di Raccolta

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2026 (duemilaventisei) il mese di maggio il giorno 4 quattro.

In Milano nella casa in Via Santa Marta n. 19.

Avanti a me dott. Avv. Amedeo Venditti, Notaio residente in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, è personalmente comparso il Sig. dott. Pescetto Paolo, nato a Savona il 27 aprile 1969 e domiciliato per la carica in Milano, via del Carmine n. 11, della cui identità personale io Notaio sono certo, il quale, dichiarando di agire nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e nell'interesse della società per azioni:

"REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A."

con sede in Milano, via del Carmine n. 11, con il capitale sociale sottoscritto e versato di Euro 27.721.107 (ventisette milioni settecentoventunomilacentosette) interamente versato come dichiarato dallo stesso, diviso in 28.107.107 (ventottomilioni centosette milacentosette) azioni ordinarie e n. 100 (cento) azioni di categoria "X", tutte prive dell'indicazione espressa del valore nominale e le ordinarie ammesse alla negoziazione su *Euronext Growth Milan*, sistema multilaterale organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., codice fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 11189680967, R.E.A. MI-2585693 (la "Società"),

dichiara

di intervenire al presente atto al fine di sottoscrivere il verbale per atto pubblico, redatto nei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli obblighi di deposito e pubblicazione, ai sensi dell'art. 2375 codice civile, dell'Assemblea ordinaria della società stessa tenutasi in data

29 aprile 2026

in Milano, Via Santa Marta n. 19, in prima convocazione, alla mia costante presenza e partecipazione anche mediante mezzi di telecomunicazione ai sensi dell'art. 106 del D.L. 17 marzo 2020 n. 18 ("Decreto Cura Italia") convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020 n. 27 - come da ultimo prorogato al 30 settembre 2026 dal D.L. 31 dicembre 2025, n. 200 convertito con modificazioni dalla L. 27 febbraio 2026, n. 26 - ai sensi dell'art. 18.4 dello statuto sociale e per quanto occorra ai sensi delle Massime 187, 188 e 216 del Consiglio Notarile di Milano - in relazione ai punti dell'ordine del giorno *infra* riprodotto della cui verbalizzazione sono stato incaricato - come risulta anche dal resoconto che segue - io Notaio, alla quale ho

assistito, senza soluzione di continuità, in sala e con collegamento dal mio studio in Milano Via Santa Marta n. 19 (luogo di convocazione), assemblea che si è svolta nel seguente modo (il resoconto è con il tempo verbale presente).

\*\*\*\*

Ai sensi dell'art. 15.1 dello statuto sociale vigente, alle ore 17.05 (diciassette e cinque minuti), assume la presidenza il componente sig. dott. Pescetto Paolo nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, il quale, intervenuto mediante collegamento in audio-video conferenza con mezzi di telecomunicazione predisposti dalla Società, avendolo adeguatamente verificato, dopo aver richiesto a me Notaio di redigere il verbale della riunione in forma pubblica con l'incarico di assistenza ai lavori assembleari (nessuno si oppone), ringrazia coloro che sono intervenuti, quindi informa, comunica, attesta e dà atto che:

- l'odierna assemblea ordinaria, indetta a seguito di delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2026, è stata regolarmente convocata in prima convocazione per oggi, alle ore 17.00 (diciassette), in questo luogo, a norma di legge e di statuto mediante avviso messo a disposizione in data 13 aprile 2026 sul sito internet della società all'indirizzo "<https://longterm.redfish.capital/governance/>, sezione "Assemblee 2026", pubblicato in data 13 aprile 2026 per estratto sul quotidiano a diffusione nazionale "Italia Oggi" a pag. 44 e con le altre modalità previste dai regolamenti vigenti applicabili (avviso in medesima data a Borsa Italiana S.p.A.), nonchè depositato presso la sede sociale della Società, unitamente alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sui punti all'ordine del giorno ed agli altri documenti assembleari, per discutere e deliberare sul seguente

*Ordine del Giorno*

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025:
  - 1.1 Esame ed approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, unitamente alle relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; delibere inerenti e conseguenti;
  - 1.2 Proposta di copertura della perdita di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti;
  - 1.3 Proposta di adeguamento della Riserva Legale; deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Proposta di distribuzione di un dividendo agli azionisti con assegnazione gratuita di azioni proprie ordinarie in portafoglio, condizioni e tempistiche di pagamento; deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Presentazione del bilancio consolidato del Gruppo RFLTC per

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 unitamente alle relative relazioni e precisamente stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e presentazione delle Informazioni finanziarie consolidate pro forma del Gruppo al 31 dicembre 2025.

4. Nomina del Consiglio di Amministrazione:

4.1 Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

4.2 Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione;

4.3 Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

4.4 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;

4.5 Determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

5. Nomina del Collegio Sindacale:

5.1 Nomina dei componenti il Collegio Sindacale;

5.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;

5.3 Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.

\*\*\*\*

Proseguendo, il Presidente comunica, fa constare e dà atto, con l'assistenza di me Notaio, circa le modalità di partecipazione alla assemblea e le presenze, che:

- questa Assemblea è stata regolarmente convocata, ai sensi dell'art. 2366 codice civile, dell'art. 14 dello statuto sociale e della normativa applicabile, come sopra esposto;

- ai sensi dell'art. 16.2 dello statuto sociale e dell'art. 106, comma 2, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 sopracitato, l'avviso di convocazione ha previsto che lo svolgimento della riunione avvenga con la partecipazione, per le persone ammesse, anche mediante mezzi di telecomunicazione;

- ai sensi dell'art. 16.3 dello statuto sociale e per quanto occorra in base al predetto art. 106, commi 4 e 5, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18, l'avviso di convocazione ha previsto altresì che la partecipazione degli Azionisti all'odierna Assemblea avvenga esclusivamente mediante delega e/o subdelega al Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135 – *novies* e *undecies* del D.Lgs. del 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), individuato, ai sensi di legge, nell'avv. Paolo Fabbri, con studio a Milano;

- i mezzi di telecomunicazione adottati garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto ai sensi dell'art. 16.2 dello statuto sociale ed ai sensi dell'art. 106, comma 2, D.L. n. 18 del 17 marzo 2020 predetto;

- la riunione si svolge in coerenza con quanto previsto dalle Massime

nn. 187, 188 e 216 della Commissione Società del Consiglio Notarile di Milano e nel rispetto delle prescrizioni stabilite nello statuto sociale e nella suddetta normativa applicabile;

- sono attualmente presenti, alle ore 17.05 (diciassette e cinque minuti) in presenza e/o in collegamento audio/video mediante riunione *online* organizzata con la piattaforma *Microsoft Teams*:

\* per l'Organo amministrativo è presente esso Presidente del Consiglio di Amministrazione Sig. Pescetto Paolo e gli amministratori dott. Rossotti Andrea, dott. Paolillo Ernesto e la dott.ssa Viscardi Raffaella, tutti collegati in teleconferenza, mentre sono assenti giustificati gli amministratori dott. Pacella Grimaldi Luigi, dott.ssa Bazoli Francesca e dott. Lapucci Massimo;

\* per il Collegio Sindacale sono presenti il suo Presidente sig. Caravati Filippo e il membro effettivo sig. Brega Carlo, tutti collegati in teleconferenza, mentre è assente giustificata il membro effettivo dott.ssa Vallone Tiziana;

\* è inoltre presente collegata in teleconferenza l'avv. Joanna Gualano, RedFish Group | Legal Director;

\* per il Rappresentante Designato è presente in sala l'avv. Paolo Fabbri;

persone di cui il Presidente conferma di aver accertato l'identità e la legittimazione.

Il Presidente comunica, inoltre, sempre con l'assistenza di me Notaio, circa le comunicazioni procedurali e la verifica del *quorum* costitutivo, che:

- il capitale sociale sottoscritto e versato ammonta ad Euro 27.721.107 (ventisette milioni settecentoventunomilacentosette), suddiviso in numero 28.107.107 (ventottomilioni centosette milacentosette) azioni ordinarie (codice ISIN: IT0005549354) e numero 100 (cento) Azioni di categoria "X" (codice ISIN: IT0005498784), tutte prive dell'indicazione espressa del valore nominale e non sono state emesse azioni o altri titoli con limitazioni del diritto di voto o con voto plurimo (ultima attestazione ex art. 2444 codice civile depositata in data 27 ottobre 2025 n. prot. 784909);

- le azioni ordinarie della società sono ammesse alla negoziazione su *Euronext Growth Milan*, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.a. e la società non risulta quale emittente strumenti finanziari diffusi fra il pubblico in misura rilevante, ai sensi dell'art. 2325 *ter* codice civile;

- le azioni sono quindi assoggettate al regime di dematerializzazione e immesse nel sistema di gestione accentrata presso *Euronext Securities Milan* (*trading name* di Monte Titoli) in conformità con quanto previsto dagli articoli 83 e seguenti del d.lgs. n. 58 del 1998 e la legittimazione all'esercizio dei diritti sociali ed all'intervento in

Assemblea per le azioni è attestata attraverso l'esame delle comunicazioni emesse dall'intermediario autorizzato;

- la società ha, alla data della *record date*, in portafoglio n. 481.633 (quattrocentottantunomilaseicentotrentatré) azioni ordinarie proprie, pari all'1,71% (uno virgola settantuno per cento) circa del totale delle azioni in cui è suddiviso il capitale sociale, dato atto che le azioni proprie, ai sensi dell'art. 2368, terzo comma, Codice Civile, richiamato dall'art. 2357-ter Codice Civile, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea (*quorum* costitutivo) e non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle deliberazioni dell'assemblea (*quorum* deliberativo);

- secondo le risultanze del libro soci, integrate dalle comunicazioni ricevute e dalle altre informazioni a disposizione della società, l'elenco nominativo degli azionisti titolari di una partecipazione, diretta o indiretta, pari o superiore alle soglie previste dalla normativa e dai regolamenti applicabili, tenuti – in base alla normativa sulle partecipazioni rilevanti prevista dal D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), per come richiamata dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan ed applicata alla Società in forza dello specifico richiamo contenuto nell'art. 11 dello statuto sociale – alle comunicazioni relative a Partecipazioni Rilevanti, è il seguente:

\* Tibag S.r.l., titolare di n. 5.588.566 azioni ordinarie, pari circa al 19,88% (diciannove virgola ottantotto per cento) del capitale sociale;

\* Red-Fish Kapital S.p.a., con sede in Milano, titolare di n. 3.348.487 (tremilionitrecentoquarantottomilaquattrocentottantasette) azioni ordinarie, pari circa al 11,91% (undici virgola novantuno per cento) del capitale sociale;

\* Bruno Negri, titolare di n. 2.885.594 (duemilioniottocentottantacinquemilacinquecentonovantaquattro) azioni ordinarie, pari circa al 10,27% (dieci virgola ventisette per cento) del capitale sociale;

\* OMR Holding S.p.a., titolare di n. 2.067.763 (duemilionesessantasettemilasettecentosessantatre) azioni ordinarie, pari circa al 7,36% (sette virgola trentasei per cento) del capitale sociale e

\* Banca Valsabbina Soc. Coop per Azioni, titolare di n. 1.762.799 (unmilionesettecentosessantaduemilasettecentonovantanove) azioni ordinarie, pari circa al 6,27% (sei virgola ventisette per cento) del capitale sociale;

dato atto che, ai sensi del medesimo art. 11 dello statuto sociale, è sospeso il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti i predetti obblighi di comunicazione;

- ai sensi dell'art. 2341 *ter* codice civile comunica che per quanto a

conoscenza del Consiglio di Amministrazione non esistono patti parasociali rilevanti;

prosegue con le informazioni procedurali il Presidente dichiarando, con l'assistenza di me Notaio, che:

- la Società, come anticipato, ha nominato l'Avv. Paolo Fabbri, con studio in Milano, quale Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-*undecies* del D.Lgs. del 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), mettendo a disposizione sul proprio sito internet l'apposito modulo per il rilascio delle istruzioni di voto;

- è stato possibile conferire al Rappresentante Designato anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del T.U.F., in deroga all'art. 135-*undecies*, comma 4, del T.U.F., utilizzando l'apposito modulo reso disponibile sul sito internet;

- è stata accertata la legittimazione all'intervento in Assemblea, attraverso l'esame delle comunicazioni emesse dagli intermediari autorizzati, ai sensi delle vigenti disposizioni in materia, nonché acquisendo agli atti della società le deleghe; dato atto che tali controlli sono stati effettuati, sotto la supervisione del Presidente, da personale della società, appositamente incaricato;

il Presidente quindi con l'assistenza di me Notaio:

- invita il Rappresentante Designato per conto di ciascun titolare del diritto di voto a dichiarare l'eventuale carenza di legittimazione al voto, in particolare se sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega, se sussistono eventuali situazioni di impedimento o esclusione del diritto di voto e se abbia ricevuto istruzioni di non votare per talune azioni per le quali ha ricevuto delega, specificando il numero delle azioni non votanti e ciò a valere per tutte le deliberazioni dell'assemblea; il Rappresentante Designato Avv. Paolo Fabbri afferma non esserci impedimenti e che tutti i legittimati hanno espresso il voto;

- fa presente che il Rappresentante Designato non ha comunicato di avere eventuali interessi rispetto alle proposte di delibera all'ordine del giorno ai sensi dell'art. 135-*undecies*, comma 4, T.U.F.; in ogni caso, in ragione dei rapporti contrattuali in essere relativi ai servizi assembleari, al fine di evitare ogni dubbio, il Rappresentante Designato ha dichiarato l'intenzione di non esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute;

- attesta quindi che in questo momento il Rappresentante Designato Avv. Paolo Fabbri, sopra indicato, presente in sala, è portatore di numero 8 (otto) deleghe ricevute dagli azionisti, e non revocate, rappresentanti totali numero 16.839.815 (sedicimilioniottocentotrentanovemilaottocentoquindici) azioni che, computate le azioni proprie suddette ai sensi dell'art. 2368, terzo comma, Codice Civile, richiamato dall'art. 2357-ter Codice Civile,

sono pari al 61,63% (sessantuno virgola sessantatre per cento) circa delle complessive numero 28.107.207 (ventottomilionicentosettemiladuecentosette) azioni costituenti il capitale sociale alla data della *record date* (*quorum* costitutivo) - deleghe con relative istruzioni di voto complete su tutti i punti all'ordine del giorno - riservandosi di comunicare nel corso dell'Assemblea, prima delle votazioni, eventuali dati aggiornati sulle presenze, dato atto che l'elenco nominativo analitico dei soggetti partecipanti per delega all'Assemblea con indicazione delle azioni da ciascuno possedute e delle votazioni sarà allegato al verbale della Assemblea;

- per la valida costituzione dell'Assemblea ordinaria in prima convocazione, lo statuto della società (art. 16), non deroga alle disposizioni di legge vigenti in materia (artt. 2368 e 2369 codice civile), per cui è richiesta in questa assemblea la presenza di almeno la metà del capitale sociale (*quorum* costitutivo);
- nessun intervenuto ha comunicato di essere in situazione di sospensione, limitazione o di esclusione dal diritto di voto;
- tutti gli intervenuti hanno dichiarato di essere sufficientemente informati sugli oggetti posti in deliberazione.

Il Presidente dichiara pertanto l'odierna Assemblea ordinaria regolarmente costituita in prima convocazione per discutere e deliberare su quanto posto all'ordine del giorno sopra riportato, alla cui trattazione nessuno si oppone.

A questo punto, il Presidente prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno, circa le modalità di svolgimento della assemblea, con l'assistenza di me Notaio:

- invita coloro che intendessero scollegarsi dalla teleconferenza nel corso dell'Assemblea, in qualsiasi momento, anche solo temporaneamente, di dichiararlo alla Presidenza ed al Notaio, in special modo in caso di prossimità di una votazione;
- comunica che non è stata predisposta la registrazione dell'Assemblea e, ai sensi del d.lgs. 196/2003 e del Regolamento U.E. 679/2016 GDPR, i dati dei partecipanti all'Assemblea sono raccolti e trattati dalla società ai soli fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari e non saranno poi conservati; presta inoltre il pieno consenso e autorizza il Notaio al trattamento dei relativi dati personali;
- fornisce altresì alcune indicazioni per consentire il corretto svolgimento dei lavori Assembleari e informa che le votazioni si svolgeranno con voto palese, mediante richiesta da parte del Presidente al Rappresentante Designato di esprimere i voti favorevoli, i voti contrari e le astensioni, con identificazione dei votanti, secondo le istruzioni di voto ricevute, ed eventuali non

votanti e il numero di azioni per le quali non sono pervenute istruzioni di voto, su ogni proposta in deliberazione all'ordine del giorno; il voto sarà accertato dal Presidente con l'assistenza del notaio;

- fa presente che, riguardo agli argomenti all'ordine del giorno, i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione sono stati depositati e lo sono tuttora presso la sede della società e pubblicati sul sito internet della società all'indirizzo web "<https://longterm.redfish.capital/governance>", Sezione "Assemblee 2026"; tutta la documentazione assembleare è stata, quindi, resa disponibile e messa a disposizione di tutti i destinatari, pertanto ne viene omessa la lettura, come di prassi (nessuno si oppone) e verrà allegata in copia come da elenco alla fine del presente verbale dell'assemblea.

Infine, il Presidente informa che:

- non sono pervenute nuove proposte di delibera e integrazioni sulle materie da trattare;

- non è consentito al Rappresentante Designato, anche se delegato ai sensi dell'art. 135-*novies* TUF, proporre domande diverse dalla mera espressione di voto sulle proposte di delibera in base alle istruzioni ricevute.

\*\*\*\*

Completate le comunicazioni preliminari, il Presidente passa quindi alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno recante: "*1 Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025: 1.1 Esame ed approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, unitamente alle relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; delibere inerenti e conseguenti; 1.2. Proposta di copertura della perdita di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti; 1.3. Proposta di adeguamento della Riserva Legale; deliberazioni inerenti e conseguenti;*".

Il Presidente dapprima ricorda che, come riferito in apertura di assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi al punto all'ordine del giorno in discussione e, in particolare, il progetto di bilancio di REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A. ed i relativi allegati, inclusa la Relazione del Collegio Sindacale e la Relazione della Società di Revisione, sono stati messi a disposizione degli interessati aventi titolo e pubblicati nei termini e modi di legge sul sito internet della società e depositati presso la sede sociale e saranno allegati al verbale dell'assemblea.

Il Presidente quindi presenta, illustra e commenta agli intervenuti il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 redatto ai sensi dell'art. 2423 codice civile, composto di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, rinviando al contenuto della relazione sulla gestione del Consiglio di

Amministrazione.

Inoltre, il Presidente comunica che la proposta del Consiglio di Amministrazione, contenuta nel fascicolo di bilancio a pag. 28, prevede:

“Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-*septies* del codice civile, si propone di:

- approvare il bilancio di esercizio al 31/12/2025 come presentato;
- coprire la perdita di esercizio Euro -1.474.212 mediante utilizzo della Riserva Straordinaria (tra le Altre Riserve);
- integrare la Riserva Legale da Euro 5.297.964 ad Euro 5.544.221, corrispondente ad un quinto del capitale sociale, mediante utilizzo della Riserva sovrapprezzo azioni.”.

Il Presidente fa presente che il Collegio Sindacale ha dichiarato che non ha osservazioni da fare sull'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 e sulla proposta di copertura della perdita di esercizio, come risulta dalla propria relazione rilasciata in data 14 aprile 2026 ai sensi dell'art. 2429, comma 2, codice civile.

Il Presidente prosegue informando che la società di revisione BDO Italia S.p.A. ha espresso giudizio senza rilievi sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, nonché giudizio di coerenza, con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, della relazione sulla gestione, come risulta dalla relazione rilasciata in data 14 aprile 2026 ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Il Presidente, sulla base di quanto sopra esposto, invita me Notaio a dare lettura della proposta di deliberazione sul primo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria in trattazione infra trascritta, in linea con quella della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, che quindi io Notaio mi accingo a leggere:

*“L'Assemblea degli Azionisti di RedFish Long Term Capital S.p.A., riunita in sede ordinaria:*

- *udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione,*
- *esaminato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, che evidenzia una perdita pari a Euro -1.474.212 nonché la Relazione degli Amministratori sulla gestione,*
- *preso atto della nota integrativa e delle proposte ivi formulate,*
- *preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione nonché della presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025,*

*delibera*

1.

*di approvare il bilancio di esercizio di RedFish Long Term Capital S.p.A. al 31 dicembre 2025;*

2.

*coprire la perdita di esercizio Euro 1.474.212  
(unmilionequattrocentosettantaquattromiladuecentododici) mediante  
utilizzo per corrispondente importo della Riserva Straordinaria;*

3.

*di integrare la Riserva Legale da Euro 5.297.964  
(cinquemilioniduecentonovantasettemilanovecentosessantaquattro) ad Euro  
5.544.221*

*(cinquemilionicinquecentoquarantaquattromiladuecentoventuno),  
corrispondente ad un quinto del capitale sociale, mediante utilizzo per  
corrispondente importo della Riserva sovrapprezzo azioni.*

4.

*di conferire al Consiglio di Amministrazione – e per esso al Presidente del  
Consiglio di Amministrazione, con facoltà di subdelega nei limiti di legge –  
ogni potere occorrente per dare esecuzione, anche a mezzo di procuratori,  
alla presente deliberazione e depositarla per l'iscrizione presso il Registro  
delle Imprese, accettando e introducendo nelle medesime le modificazioni,  
aggiunte o soppressioni, formali e non sostanziali, eventualmente richieste  
dalle autorità competenti."*

Il Presidente ringrazia.

A questo punto il Presidente dichiara aperta la trattazione.

Il Presidente nessuno chiedendo la parola:

- dichiara chiusa la trattazione;
- dà atto che le presenze risultano invariate rispetto a quanto comunicato in precedenza, invitando a far constare l'eventuale mancanza di legittimazione al voto in base alla normativa vigente;
- invita l'assemblea, per il tramite del Rappresentante Designato, a votare a voce la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura e sopra riprodotta.

Il Presidente apre quindi la votazione (ore 17.18 diciassette e diciotto minuti) e chiede al Rappresentante Designato di esprimere a voce chi è favorevole, chi è contrario e chi si astiene, con indicazione dei votanti, secondo le istruzioni di voto ricevute.

Si procede dunque alla votazione ed al termine della stessa il Presidente da atto del seguente risultato:

favorevoli: n. 16.839.815

(sedicimilionioctocentotrentanovemilaottocentoquindici) azioni con diritti di voto pari al 100% (cento per cento) del totale delle azioni con diritto di voto rappresentate in assemblea su cui si computa il *quorum* deliberativo (cioè al netto delle azioni proprie) e quindi la maggioranza assoluta richiesta per le delibere di assemblea ordinaria in prima convocazione dall'art. 2368, primo comma, codice civile, non derogato dallo statuto sociale,

contrari: nessuno,

astenuiti: nessuno,

non votanti: nessuno.

Il Presidente proclama, quindi, che la proposta di deliberazione, così come esposta, è approvata alle ore 17.18 (diciassette e diciotto minuti) con manifestazione del voto palese espresso verbalmente.

Il Presidente ringrazia e prosegue.

\*\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno recante *"2. Proposta di distribuzione di un dividendo con assegnazione gratuita di azioni proprie, condizioni e tempistiche di pagamento; deliberazioni inerenti e conseguenti."*

Il Presidente dapprima ricorda che, come riferito in apertura di assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi al punto all'ordine del giorno in discussione ed, in particolare, la Relazione del Consiglio di amministrazione sono stati messi a disposizione degli interessati aventi titolo e pubblicati nei modi di legge sul sito internet della società, depositati presso la sede sociale e saranno allegati al verbale dell'assemblea.

Il Presidente quindi presenta, illustra e commenta agli intervenuti la Relazione sulla proposta di distribuzione di dividendo.

Il Presidente fa presente in particolare che, tenuto conto di quanto definito nel Piano di Sviluppo 2025-2027 ed alla luce anche della comprovata solidità patrimoniale della Società, nonché di quanto previsto dall'articolo 2430 del Codice Civile (in base al quale almeno la ventesima parte degli utili netti annuali deve essere corrisposta a riserva legale fino al raggiungimento del quinto del capitale sociale), il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre agli Azionisti la distribuzione di un dividendo ordinario ai fini borsistici, in natura attraverso una assegnazione gratuita di azioni proprie, a valere sulla voce "Altre riserve – Riserva straordinaria" di residue Euro 1.026.143,07 (unmilioneventiseimilacentotrentatré virgola zero sette), riserva esistente, disponibile e distribuibile, come risultante in seguito alle delibere sopra assunte.

Il Presidente fa presente che la prospettata operazione di distribuzione ordinaria ai fini borsistici di riserve quale dividendo in natura non pregiudica in termini economico, finanziari e patrimoniali il normale proseguimento dell'attività economica tipica ed ordinaria della Società e che quindi la continuità aziendale è da considerarsi confermata. In particolare, il Presidente fa presente che il Consiglio di Amministrazione:

- ritiene che l'esecuzione della delibera proposta non inciderebbe sul rischio che le risorse finanziarie residue rimangano insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza e quindi la società manterrebbe un adeguato equilibrio finanziario;

- evidenza inoltre che l'operazione proposta è idonea a produrre degli effetti positivi sul titolo della Società, contribuendo - in caso di successive cessioni da parte dei soci della Società - ad un incremento del flottante.

Ai fini di cui sopra, il Presidente ricorda che Consiglio di Amministrazione è stato autorizzato in via continuativa alla facoltà di procedere alla disposizione di azioni proprie ai sensi dell'art. 2357-ter Codice civile dall'assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 luglio 2025.

Il Presidente ricorda che alla data odierna le azioni proprie in portafoglio sono pari a n. 481.633, corrispondenti all'1,71% circa del capitale sociale e che le azioni proprie che residueranno a seguito della proposta distribuzione in natura rimarranno a disposizione del Consiglio di Amministrazione per perseguire le finalità attribuite con la precedente delibera assembleare del 18 luglio 2025.

Il Presidente ricorda altresì che l'art. 30.3 dello statuto sociale prevede che ai titolari delle Azioni X spetta il diritto al riparto esclusivo di una quota pari al 25% (venticinque per cento) dell'utile netto distribuito o delle riserve da utile, in caso di loro distribuzione, come risultanti dal bilancio di esercizio di ciascun esercizio fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2038. A seguito del decorrere di tale termine le Azioni X non avranno diritto ad alcun privilegio.

Chiama quindi il Presidente del Collegio sindacale ad illustrare il parere del collegio sindacale contenuto nella propria relazione al bilancio.

Il Presidente del Collegio sindacale evidenzia che, come illustrato nella propria Relazione suddetta, non ha osservazioni da formulare ed esprime il parere favorevole del Collegio in merito alla proposta di distribuzione del dividendo così come formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente, sulla base di quanto sopra esposto, invita me Notaio a dare lettura della proposta di deliberazione sul secondo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria in trattazione infra trascritta, in linea con quella della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, che quindi io Notaio mi accingo a leggere:

*"L'Assemblea degli Azionisti di RedFish Long Term Capital S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

*- esaminata la presentazione delle delibere;*

*- preso atto di quanto esposto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione;*

*- visto il comunicato stampa della Società diffuso in data 10 aprile 2026;*

*- visto l'approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025;*

*- preso atto della deliberazione di integrale copertura delle perdite di*

*esercizio;*

- preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di amministrazione;*
- in esecuzione ed in conformità all'autorizzazione alla disposizione di azioni proprie ai sensi dell'art. 2357-ter Codice civile di cui all'assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 luglio 2025;*
- acquisito il parere favorevole del Collegio Sindacale,*
- riconosciuta la sussistenza dell'interesse sociale per le ragioni illustrate,*
- sotto l'osservanza di tutte le norme di legge e regolamentari,*

*delibera*

*1.*

*di distribuire agli azionisti parte delle riserve esistenti e disponibili della Società quale dividendo ordinario ai fini borsistici in natura mediante l'assegnazione di azioni proprie ordinarie in portafoglio nella misura e rispettivo rapporto (i) di n. 13 (tredici) azioni proprie ogni 1.000 (mille) azioni ordinarie possedute e (ii) di n. 1.200 (milleduecento) azioni proprie ogni azione di categoria X posseduta, escluse le azioni proprie detenute il giorno precedente alla data di stacco del dividendo, dividendo corrispondente ad un valore complessivo stimato di Euro 0,58 (zero virgola cinquantotto) milioni, ai valori odierni di mercato;*

*il tutto secondo le seguenti tempistiche e regole:*

- i. il 25 maggio 2026 quale data di stacco del dividendo (c.d. ex-date) con utilizzo della cedola n. 2,*
- ii. il 26 maggio 2026 quale data di legittimazione a percepire il dividendo (c.d. record date), e*
- iii. il 27 maggio 2026 quale data di pagamento del dividendo (c.d. payment date);*
- iv. prevedere un impegno della società Emittente a gestire eventuali frazioni o scarti dei rapporti di assegnazione delle azioni proprie con integrazioni in denaro a favore degli azionisti aventi diritto da gestire per il tramite degli intermediari autorizzati, secondo normativa e prassi di Borsa Italiana e Monte Titoli;*

*3.*

*di stabilire che dette distribuzioni siano a valere sulla riserva "Riserva Straordinaria" tra le "Altre riserve" presente nel bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 regolarmente approvato, riserva così disponibile e distribuibile e che non risulta intaccata da risultati negativi di periodo accertati;*

*4.*

*di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche per il tramite di procuratori speciali, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile."*

*Il Presidente ringrazia.*

Alle ore 17.22 (diciassette e ventidue minuti) si collega in teleconferenza il sindaco Effettivo dott.ssa Vallone Tiziana.

A questo punto il Presidente dichiara aperta la trattazione.

Il Presidente nessuno chiedendo la parola:

- dichiara chiusa la trattazione;
- dà atto che le presenze risultano invariate rispetto a quanto comunicato in precedenza, invitando a far constare l'eventuale mancanza di legittimazione al voto in base alla normativa vigente;
- invita l'assemblea, per il tramite del Rappresentante Designato, a votare a voce la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura e sopra riprodotta.

Il Presidente apre quindi la votazione (ore 17.23 diciassette e ventitré minuti) e chiede al Rappresentante Designato di esprimere a voce chi è favorevole, chi è contrario e chi si astiene, con indicazione dei votanti, secondo le istruzioni di voto ricevute.

Si procede dunque alla votazione ed al termine della stessa il Presidente dà atto del seguente risultato:

favorevoli: n. 16.839.815

(sedicimilioniottocentotrentanovemilaottocentoquindici) azioni con diritti di voto pari al 100% (cento per cento) del totale delle azioni con diritto di voto rappresentate in assemblea su cui si computa il *quorum* deliberativo (cioè al netto delle azioni proprie) e quindi la maggioranza assoluta richiesta per le delibere di assemblea ordinaria in prima convocazione dall'art. 2368, primo comma, codice civile, non derogato dallo statuto sociale,

contrari: nessuno,

astenuiti: nessuno,

non votanti: nessuno.

Il Presidente proclama, quindi, che la proposta di deliberazione, così come esposta, è approvata alle ore 17.23 (diciassette e ventitré minuti) con manifestazione del voto palese espresso verbalmente.

Il Presidente ringrazia e prosegue.

\*\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno recante "*3. Presentazione del bilancio consolidato del Gruppo RFLTC per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 unitamente alle relative relazioni e precisamente stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e presentazione delle Informazioni finanziarie consolidate pro forma del Gruppo al 31 dicembre 2025.*".

Il Presidente dapprima ricorda che, come riferito in apertura di assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi al punto all'ordine del giorno in discussione e, in particolare, il bilancio consolidato del Gruppo RFLTC per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 unitamente alle

relative relazioni e precisamente stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, nonché le Informazioni finanziarie consolidate pro forma del Gruppo al 31 dicembre 2025, sono stati messi a disposizione degli interessati aventi titolo, pubblicati nei termini e modi di legge sul sito internet della società e depositati presso la sede sociale e saranno allegati al verbale dell'assemblea.

Il Presidente quindi presenta, illustra e commenta agli intervenuti il bilancio consolidato del Gruppo RFLTC per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 che presenta un utile consolidato dell'esercizio pari a Euro 964.854 e le Informazioni finanziarie consolidate pro forma del Gruppo al 31 dicembre 2025.

Il Presidente, sulla base di quanto sopra esposto, invita me Notaio a dare lettura della proposta di deliberazione sul terzo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria in trattazione infra trascritta, in linea con quella della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, che quindi io Notaio mi accingo a leggere:

*"L'Assemblea degli Azionisti di RedFish Long Term Capital S.p.A., riunita in sede ordinaria:*

- *udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione,*
- *esaminato il bilancio consolidato di esercizio al 31 dicembre 2025, che evidenzia un utile consolidato dell'esercizio pari a Euro 964.854 (novecentosessantaquattromilaottocentocinquantaquattro) nonché la Relazione Finanziaria degli Amministratori sulla gestione,*
- *preso atto della nota integrativa e delle proposte ivi formulate,*
- *preso atto della Relazione della Società di Revisione,*

*delibera*

1.

*di prendere atto del bilancio consolidato di esercizio di RedFish Long Term Capital S.p.A. al 31 dicembre 2025;*

2.

*di conferire al Consiglio di Amministrazione – e per esso al Presidente del Consiglio di Amministrazione, con facoltà di subdelega nei limiti di legge – ogni potere occorrente per dare esecuzione, anche a mezzo di procuratori, alla presente deliberazione e depositarla per l'iscrizione presso il Registro delle Imprese, accettando e introducendo nelle medesime le modificazioni, aggiunte o soppressioni, formali e non sostanziali, eventualmente richieste dalle autorità competenti."*

Il Presidente ringrazia.

A questo punto il Presidente dichiara aperta la trattazione.

Il Presidente nessuno chiedendo la parola:

- dichiara chiusa la trattazione;
- dà atto che le presenze risultano invariate rispetto a quanto comunicato in precedenza, invitando a far constare l'eventuale

manca di legittimazione al voto in base alla normativa vigente;  
- invita l'assemblea, per il tramite del Rappresentante Designato, a votare a voce la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura e sopra riprodotta.

Il Presidente apre quindi la votazione (ore 17.25 diciassette e venticinque minuti) e chiede al Rappresentante Designato di esprimere a voce chi è favorevole, chi è contrario e chi si astiene, con indicazione dei votanti, secondo le istruzioni di voto ricevute.

Si procede dunque alla votazione ed al termine della stessa il Presidente da atto del seguente risultato:

favorevoli: n. 16.839.815

(sedicimilionioctocentotrentanovemilaottocentoquindici) azioni con diritti di voto pari al 100% (cento per cento) del totale delle azioni con diritto di voto rappresentate in assemblea su cui si computa il *quorum* deliberativo (cioè al netto delle azioni proprie) e quindi la maggioranza assoluta richiesta per le delibere di assemblea ordinaria in prima convocazione dall'art. 2368, primo comma, codice civile, non derogato dallo statuto sociale,

contrari: nessuno,

astenuti: nessuno,

non votanti: nessuno.

Il Presidente proclama, quindi, che la proposta di deliberazione, così come esposta, è approvata alle ore 17.25 diciassette e venticinque minuti con manifestazione del voto palese espresso verbalmente.

Il Presidente ringrazia e prosegue.

\*\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del quarto punto all'ordine del giorno recante "*4. Nomina del Consiglio di Amministrazione: 4.1 Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione; 4.2 Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione; 4.3 Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione; 4.4 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione; 4.5 Determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione.*".

Il Presidente ricorda all'Assemblea che con l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 giunge a scadenza il mandato conferito all'attuale Consiglio di Amministrazione da parte degli Azionisti in data 28 aprile 2023. L'Assemblea è pertanto chiamata a nominare i nuovi componenti del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti, della durata in carica, del relativo compenso, con la nomina del Presidente.

Il Presidente ricorda che i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi al punto all'ordine del giorno ora in trattazione sono stati depositati, nei termini di legge, presso la sede

sociale, pubblicati sul sito internet della società e verranno allegati al verbale dell'assemblea.

Quindi, il Presidente espone che:

- ai sensi dell'art. 20.1 dello statuto sociale vigente il Consiglio di Amministrazione è formato da un numero variabile di componenti da 5 a 9 determinato dall'Assemblea ed ai sensi dell'art. 20.2 dello statuto gli amministratori durano in carica per un periodo non superiore a tre esercizi stabilito all'atto della nomina da parte dell'Assemblea e sono rieleggibili;

- la nomina del Consiglio di Amministrazione avviene secondo il criterio del voto di lista, al fine di favorire la partecipazione delle minoranze, sulla base di Liste presentate dagli Azionisti secondo le modalità di legge e di statuto (con indicazione di quali sono i candidati in possesso dei requisiti di indipendenza); in particolare, hanno il diritto di presentare una lista, ai sensi dell'art. 21.3 dello statuto sociale, gli azionisti titolari di Azioni X e gli azionisti che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno il 10% del capitale sociale;

- ai sensi dell'art. 21.1 dello statuto i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione e direzione devono possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli Organi di controllo con il Regolamento emanato dal Ministero della giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (cd. TUF).

Il Presidente prosegue comunicando ai presenti che in data 20 aprile 2026 l'azionista Red-Fish S.r.l.s. con sede in Milano, in possesso dei requisiti prescritti dall'art. 21.1 dello statuto sociale, ha presentato l'unica Lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione, secondo le modalità richieste dallo statuto sociale vigente e dalla normativa; tale Lista è stata pubblicata sul sito internet della Società, oltre che depositata presso la sede sociale in conformità alle disposizioni vigenti, ed è corredata dei seguenti documenti:

- copie delle certificazioni degli intermediari comprovanti la titolarità del numero di azioni rappresentate (totali n. 83 azioni X),

- dichiarazioni di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestanti altresì l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità, professionalità ed autonomia prescritti dalla normativa vigente per la carica di amministratore di società, con l'eventuale indicazione a qualificarsi come consigliere indipendente,

- il *curriculum vitae* personale e professionale di ciascun candidato e l'elenco degli incarichi ricoperti in altre società, con l'altra documentazione di corredo;

- le proposte di delibera in merito al numero di componenti del Consiglio, alla durata in carica, alla nomina del Presidente e alla

determinazione dell'emolumento.

Il Presidente dà quindi lettura dei candidati della Lista dei componenti del Consiglio di Amministrazione che si intendono nominare:

Dott. Pescetto Paolo;

Dott. Rossotti Andrea;

Avv. Bazoli Francesca;

Dott. Bonetti Marco;

Dott.ssa Viscardi Raffaella (indipendente);

Dott. Antonello Bettinzoli;

Dott. Paolillo Ernesto.

Il Presidente dà atto che risulta rispettato il requisito statutario dell'art. 21.1 in quanto un candidato ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza stabiliti dall'art. 148, comma 3, del d.lgs. 58/98 e sono rispettati i criteri quantitativi e qualitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'articolo 6 *bis* del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società il 24 aprile 2024.

Sia i *curriculum vitae* dei candidati che l'altra documentazione di corredo della Lista con le proposte di delibera sono stati resi pubblici, ai sensi di legge, prima dell'odierna Assemblea e sono contenuti nel fascicolo che è allegato come da elenco alla fine del presente verbale.

Il Presidente prosegue precisando che essendo stata presentata un'unica Lista, la votazione avverrà con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento previsto in presenza di più Liste.

A questo punto il Presidente conferma la nomina del Consiglio di Amministrazione secondo quanto indicato nell'unica Lista presentata dall'Azionista Red-Fish S.r.l.s. e nelle relative proposte di delibera ove si prevede che si proceda:

(i) alla determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione, ponendo in votazione la proposta di determinare in sette il numero dei componenti il Consiglio;

(ii) alla determinazione della durata della carica del Consiglio, ponendo in votazione la proposta di determinare in tre esercizi la durata della carica del Consiglio di Amministrazione, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2028;

(iii) alla messa in votazione dell'unica Lista presentata;

(iv) alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione, ponendo in votazione la proposta di nominare Presidente il Dott. Pescetto Paolo;

(v) alla determinazione dell'emolumento complessivo dei consiglieri, ponendo in votazione la proposta di stabilire i compensi per il

Consiglio di Amministrazione nella misura complessiva annua di Euro 84.000, per l'intera durata del mandato.

Il Presidente, sulla base di quanto sopra esposto, invita me Notaio a dare lettura della proposta di deliberazione sul quarto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria in trattazione infra trascritta, in linea con quella della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, che quindi io Notaio mi accingo a leggere:

*"Signori Azionisti,*

*l'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società:*

- preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- visti l'art. 2389 codice civile e l'art. 21 dello statuto sociale;*
- visto l'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (cd. TUF) con riguardo al candidato in possesso dei requisiti di indipendenza;*
- vista l'unica Lista presentata dall'Azionista Red-Fish S.r.l.s. per la nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione;*
- visti i documenti di corredo alla suddetta Lista ed, in particolare, le relative proposte presentate dall'Azionista Red-Fish S.r.l.s.,*
- riconosciuto l'interesse della Società per le ragioni illustrate;*
- sotto l'osservanza di tutte le norme di legge e regolamentari;*

*delibera*

*1)*

*di determinare in 7 (sette) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società;*

*2)*

*di determinare in 3 (tre) esercizi la durata del Consiglio di Amministrazione, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2028;*

*3)*

*di nominare amministratori, per la durata determinata dalla presente Assemblea, i candidati elencati nella Lista presentata ai sensi di legge, signori:*

*Dott. Pescetto Paolo, nato a Savona il 27 aprile 1969, domiciliato a Milano, via del Carmine n. 11, codice fiscale PSC PLA 69D27 I480R;*

*Dott. Rossotti Andrea, nato a Genova il 27 febbraio 1980, domiciliato a Milano, via del Carmine n. 11, codice fiscale RSS NDR 80B27 D969I;*

*Avv. Bazoli Francesca, nata a Brescia il 7 febbraio 1968, domiciliata a Brescia, Piazza del Foro n. 10, codice fiscale BZL FNC 68B47 B157T;*

*Dott. Bonetti Marco, nato a Corzano (BS) il giorno 11 gennaio 1969, domiciliato Milano, via del Carmine n. 11, codice fiscale BNT MRC 69A11 D082O;*

*Dott. Bettinzoli Antonello, nato a Brescia il 12 ottobre 1966, domiciliato a Milano, via del Carmine n. 11, codice fiscale BTT NNL 66R12 B157F;*

*Dott. Paolillo Ernesto, nato a Bari il 6 febbraio 1946, domiciliato a Milano, Piazza Santo Stefano n. 6, codice fiscale PLL RST 46B06 A662S;*

*Dott.ssa Viscardi Raffaella, nata a Merate (LC) il 25 maggio 1975, domiciliata a Usmate Velate (MB), Via Isonzo n. 88, codice fiscale VSC RFL 75E65 F133J, (indipendente); cittadini italiani;*

4)

*di nominare Presidente del Consiglio di Amministrazione il signor Dott. Pescetto Paolo;*

5)

*di determinare, in relazione alla durata della permanenza nella carica e sino a diversa deliberazione dell'Assemblea, che venga attribuito al Consiglio di Amministrazione a titolo di compenso l'importo annuo complessivo di Euro 84.000 (ottantaquattromila) oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento della carica, demandando al Consiglio di Amministrazione stesso la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, nei limiti consentiti dalla legge; ferma restando la competenza del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del codice civile, di stabilire eventuali ulteriori compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche (quali, ad esempio, sistemi di remunerazione variabile e benefit).".*

Il Presidente ringrazia.

A questo punto il Presidente dichiara aperta la trattazione.

Il Presidente nessuno chiedendo la parola:

- dichiara chiusa la trattazione;
- dà atto che le presenze risultano invariate rispetto a quanto comunicato in precedenza, invitando a far constare l'eventuale mancanza di legittimazione al voto in base alla normativa vigente;
- invita l'assemblea, per il tramite del Rappresentante Designato, a votare a voce la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura e sopra riprodotta.

Il Presidente apre quindi la votazione (ore 17.30 diciassette e trenta minuti) e chiede al Rappresentante Designato di esprimere a voce chi è favorevole, chi è contrario e chi si astiene, con indicazione dei votanti, secondo le istruzioni di voto ricevute.

Si procede dunque alla votazione ed al termine della stessa il Presidente dà atto del seguente risultato:

favorevoli: n. 16.839.815  
(sedicimilioniottocentotrentanovemilaottocentoquindici) azioni con diritti di voto pari al 100% (cento per cento) del totale delle azioni con diritto di voto rappresentate in assemblea su cui si computa il *quorum* deliberativo (cioè al netto delle azioni proprie) e quindi la maggioranza assoluta richiesta per le delibere di assemblea ordinaria in prima convocazione dall'art. 2368, primo comma, codice civile, non derogato dallo statuto sociale,  
contrari: nessuno,

astenuiti: nessuno,

non votanti: nessuno.

Il Presidente proclama, quindi, che la proposta di deliberazione, così come esposta, è approvata alle ore 17.30 (diciassette e trenta minuti) con manifestazione del voto palese espresso verbalmente.

Il Presidente ringrazia e prosegue.

Alle ore 17.31 (diciassette e trentuno minuti) si collega in teleconferenza il neo nominato amministratore dott. Bettinzoli Antonello.

\*\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del quinto e ultimo punto all'ordine del giorno recante "*5. Nomina del Collegio Sindacale: 5.1 Nomina dei componenti il Collegio Sindacale; 5.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale; 5.3 Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.*".

Il Presidente ricorda all'Assemblea che con l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, giunge a scadenza il mandato conferito all'attuale Collegio Sindacale da parte degli Azionisti in data 31 maggio 2023. L'Assemblea è pertanto chiamata a nominare il nuovo Collegio Sindacale, il suo Presidente, nonché a determinare i relativi compensi.

Il Presidente ricorda dapprima che i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi al punto all'ordine del giorno ora in discussione sono stati depositati presso la sede della società, pubblicati sul sito internet della società e verranno allegati al verbale dell'assemblea.

Quindi, il Presidente espone che ai sensi dell'art. 27 dello statuto sociale vigente la nomina del Collegio Sindacale avviene secondo il criterio del voto di lista, al fine di favorire la partecipazione delle minoranze, sulla base di Liste presentate dagli Azionisti secondo le modalità di legge e di statuto; in particolare, hanno il diritto di presentare le liste soltanto i titolari di Azioni X e/o gli azionisti che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno il 10% del capitale sociale;

Il Presidente prosegue comunicando ai presenti che in data 20 aprile 2026 l'Azionista Red-Fish S.r.l.s. con sede in Milano, ha presentato l'unica Lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale, secondo le modalità richieste dallo statuto sociale vigente e dalla normativa; tale Lista è stata pubblicata sul sito internet della Società, oltre che depositata presso la sede sociale, corredata dei seguenti documenti:

- copie delle certificazioni degli intermediari comprovanti la titolarità del numero di azioni rappresentate totali n. 83 azioni X),
- dichiarazioni di ciascun candidato di accettazione della

candidatura, attestanti altresì l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza prescritti dalla normativa vigente per la carica,

- il *curriculum vitae* personale e professionale di ciascun candidato con l'elenco degli incarichi ricoperti in altre società e l'altra documentazione di corredo;

- le proposte di delibera in merito alla nomina del Presidente e alla determinazione del compenso.

Il Presidente dà quindi lettura dei candidati della Lista dei componenti del Collegio Sindacale che si intendono nominare:

Sezione n. 1 - sindaci effettivi

1. Dott. Caravati Filippo;

2. Dott.ssa Vallone Tiziana

3. Dott. Brega Carlo;

Sezione n. 2 - sindaci supplenti

1. Dott. Verduschi Elisa;

2. Dott. Prasedi Alessandra.

Dà atto che risulta rispettato il limite al cumulo degli incarichi previsto dalla normativa vigente, per quanto applicabile, sulla base delle comunicazioni ricevute dagli interessati.

Sia i *curriculum vitae* dei candidati che l'altra documentazione di corredo della Lista con le proposte di delibera sono stati resi pubblici, ai sensi di legge, prima dell'odierna Assemblea e sono contenuti nel fascicolo che è allegato come da elenco alla fine del presente verbale.

Il Presidente prosegue precisando che essendo stata presentata un'unica Lista, la votazione avverrà con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento previsto in presenza di più Liste.

A questo punto il Presidente conferma la nomina del Collegio Sindacale secondo quanto indicato nell'unica Lista presentata dall'Azionista Red-Fish S.r.l.s. e nelle relative proposte di delibera dell'Azionista Red-Fish S.r.l.s. ove si prevede che si proceda:

(i) alla messa in votazione dell'unica Lista presentata;

(ii) alla nomina del Presidente del Collegio Sindacale, ponendo in votazione la proposta di nominare Presidente il Dott. Caravati Filippo;

(iii) alla determinazione dell'emolumento complessivo dei sindaci, ponendo in votazione la proposta di stabilire i compensi per il Collegio Sindacale nella misura complessiva annua di Euro 24.000 per l'intera durata del mandato, da ripartire come segue: Euro 10.000 al Presidente del Collegio Sindacale ed Euro 7.000 a ciascun Sindaco Effettivo.

Sulla base di quanto sopra esposto, il Presidente, dopo aver espresso

a nome della società l'apprezzamento ed il ringraziamento ai Sindaci Supplenti uscenti dott. Broglia Stefano e Ricevuti Guido per l'operato a favore della stessa, invita me Notaio a dare lettura della proposta di deliberazione sul quinto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria in trattazione infra trascritta, in linea con quella della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, che quindi io Notaio mi accingo a leggere:

*"Signori Azionisti,*

*l'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società:*

- preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- visti gli artt. 2400 e 2402 codice civile e l'articolo 27 dello statuto sociale;*
- vista l'unica Lista presentata dall'Azionista Red-Fish S.r.l.s. per la nomina dei componenti il Collegio Sindacale;*
- visti i documenti di corredo alla suddetta Lista compresi gli attuali incarichi ricoperti dai candidati Sindaci presso altre società ed, in particolare, le relative proposte presentate dall'Azionista Red-Fish S.r.l.s.;*
- riconosciuto l'interesse della Società per le ragioni illustrate;*
- sotto l'osservanza di tutte le norme di legge e regolamentari;*

*delibera:*

*i)*

*di nominare sindaci, per la durata di tre esercizi con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica (triennio 2026-2028), i candidati elencati nella Lista presentata ai sensi di legge, signori:*

*quali sindaci effettivi:*

*Dott. Caravati Filippo, nato a Novara il 17 novembre 1974, domiciliato a Arona (NO), Piazza de Filippi n. 7, codice fiscale CRV FPP 74S17 F952M, iscritto nell'apposito albo dei revisori legali al n. 125937 in base D.M. del giorno 23 luglio 2002 pubblicato sulla G.U. n. 60 del 30 luglio 2002;*

*Dott.ssa Vallone Tiziana, nata a Taranto il 14 aprile 1969, domiciliata a Milano, Piazza della Repubblica n. 10, codice fiscale VLL TZN 69D54 L049G, iscritta nell'apposito albo dei revisori legali al n. 89778 in base D.M. del giorno 15 ottobre 1999 pubblicato sulla G.U. n. 87 del 2 novembre 1999;*

*Dott. Brega Carlo, nato a Stradella (PV) il 22 ottobre 1966, domiciliato a Stradella (PV), Via G. di Vittorio n. 30, codice fiscale BRG CRL 66R22 I968N, iscritto nell'apposito albo dei revisori legali al n. 71341 con D.M. del 26 maggio 1999 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 45 del giorno 8 giugno 1999;*

*quali sindaci supplenti:*

*Dott.ssa Verduschi Elisa, nata a Borgomanero (NO) il 27 luglio 1982, domiciliata a Gargallo (NO), Via Callona n. 5, codice fiscale VRD LSE 82L67 B019D, iscritta nell'apposito albo dei revisori legali al n. 172261 in base D.M. del giorno 14 aprile 2014 pubblicato sulla G.U. n. 34 del 2*

maggio 2014;

*Dott.ssa Prasedi Alessandra, nata a Busto Arsizio (VA) il 28 luglio 1973, domiciliata a Gallarate (VA), Via A. Sciesa n. 56, codice fiscale PRS LSN 73L68 B300W, iscritta nell'apposito albo dei revisori legali al n. 135751 in base D.M. del giorno 26 gennaio 2005 pubblicato sulla G.U. n. 9 del 1 febbraio 2005;*

*tutti cittadini italiani;*

ii)

*di nominare Presidente del Collegio Sindacale il sig. Dott. Caravati Filippo;*

iii)

*di determinare che venga attribuito al Collegio Sindacale il compenso nella misura complessiva annua di Euro 24.000 (ventiquattromila) per l'intera durata del mandato, da ripartire come segue: Euro 10.000 (diecimila) per il Presidente del Collegio Sindacale ed Euro 7.000 (settemila) per ciascun sindaco effettivo, oltre I.V.A. e oneri se applicabili, salvo il rimborso delle spese sostenute per l'espletamento della carica.".*

Il Presidente ringrazia.

Alle ore 17.36 (diciassette e trentasei minuti) si collega in teleconferenza il neo nominato amministratore dott. Bonetti Marco.

A questo punto il Presidente dichiara aperta la trattazione.

Il Presidente nessuno chiedendo la parola:

- dichiara chiusa la trattazione;
- dà atto che le presenze risultano invariate rispetto a quanto comunicato in precedenza, invitando a far constare l'eventuale mancanza di legittimazione al voto in base alla normativa vigente;
- invita l'assemblea, per il tramite del Rappresentante Designato, a votare a voce la proposta di deliberazione di cui è stata data lettura e sopra riprodotta.

Il Presidente apre quindi la votazione (ore 17.37 diciassette e trentasette minuti) e chiede al Rappresentante Designato di esprimere a voce chi è favorevole, chi è contrario e chi si astiene, con indicazione dei votanti, secondo le istruzioni di voto ricevute.

Si procede dunque alla votazione ed al termine della stessa il Presidente dà atto del seguente risultato:

favorevoli: n. 16.839.815

(sedecimilioniottocentotrentanovemilaottocentoquindici) azioni con diritti di voto pari al 100% (cento per cento) del totale delle azioni con diritto di voto rappresentate in assemblea su cui si computa il *quorum* deliberativo (cioè al netto delle azioni proprie) e quindi la maggioranza assoluta richiesta per le delibere di assemblea ordinaria in prima convocazione dall'art. 2368, primo comma, codice civile, non derogato dallo statuto sociale,

contrari: nessuno,

astenuiti: nessuno,

non votanti: nessuno.

Il Presidente proclama, quindi, che la proposta di deliberazione, così come esposta, è approvata alle ore 17.37 (diciassette e trentasette minuti) con manifestazione del voto palese espresso verbalmente.

Il Presidente ringrazia e prosegue.

\*\*\*\*

Esauriti così gli argomenti all'ordine del giorno e nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa l'assemblea e ringrazia gli intervenuti tutti alle ore 17.40 (diciassette e quaranta minuti).

\*\*\*\*

Il Presidente consegna a me Notaio perchè venga allegato al presente verbale:

- l'elenco analitico dei partecipanti per delega all'assemblea con il prospetto delle votazioni che al presente verbale allego come parte integrante, in un unico fascicolo, sotto la lettera "A";
- il fascicolo del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 con la relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione che al presente verbale si allega come parte integrante, in un unico plico, sotto la lettera "B";
- la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte nn. 1, 2, 3, 4 e 5 all'ordine del giorno, che al presente verbale si allega come parte integrante sotto la lettera "C";
- il bilancio consolidato del Gruppo RFLTC per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 unitamente alle relative relazioni e alle Informazioni finanziarie consolidate pro forma del Gruppo al 31 dicembre 2025, che al presente verbale si allega come parte integrante, in un unico plico, sotto la lettera "D";
- il fascicolo contenente la Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione, il *curriculum vitae* dei candidati Consiglieri e l'altra documentazione di corredo con le proposte di delibera, che al presente verbale allego come parte integrante, in un unico fascicolo, sotto la lettera "E";
- il fascicolo contenente la Lista per la nomina del Collegio Sindacale, il *curriculum vitae* dei candidati sindaci e l'altra documentazione di corredo con le proposte di delibera, che al presente verbale allego come parte integrante, in un unico fascicolo, sotto la lettera "F".

\*\*\*\*

Di quest'atto io Notaio ho dato lettura alla parte che lo approva e con me lo sottoscrive alle ore 18.30 diciotto e trenta minuti, omessa la lettura di quanto allegato per volontà della parte stessa.

Consta il presente atto di dodici fogli scritti sopra quarantaquattro pagine e fin qui della pagina quarantacinque in parte a macchina da persona di mia fiducia e in parte da me notaio.

F.to Paolo Pescetto  
Amedeo Venditti Notaio (l. s.)

*Attestato A del n. 2165418471 di rep.*  
**REDFISH LONGTERM CAPITAL S.p.A.**  
Sede in Milano, via del Carmine n. 11

Deleghe ricevute dal Rappresentante Designato per Assemblée Ordinaria del 29 aprile 2026 (prima convocazione)

N.	Socio delegante	Numero di Azioni	Intermediario	Modello delega utilizzato
1.	Tibag S.r.l.	5.588.566 ordinarie	BNP Paribas	Art. 135-undecies.1
2.	Red-Fish Kapital S.p.A.	3.348.487 ordinarie	BANCA FIDEURAM SPA	Art. 135-undecies.1
3.	Negri Bruno	2.885.594 ordinarie	Intesa Sanpaolo	Art. 135-undecies.1
4.	OMR HOLDING S.P.A.	2.067.763 ordinarie	CASSA CENTRALE BANCA	Art. 135-undecies.1
5.	BANCA VALSABBINA SCPA	1.762.799 ordinarie	BANCA VALSABBINA SCPA	Art. 135-undecies.1
6.	Red - Fish S.r.l.s.	681.682 ordinarie	BNP Paribas	Art. 135-undecies.1
7.		83 categoria X	BNP Paribas	Art. 135-undecies.1
8.	KAYAK S.r.l.	504.841 ordinarie	BNP Paribas	Art. 135-undecies.1

Totale azioni presenti in delega al rappresentante designato n. 16.839.815 di cui n. 16.839.732 Azioni Ordinarie e n. 83 Azioni di categoria X, pari al 59,91% circa del capitale sociale.



REDFISH LISTING PARTNERS S.p.A.  
Sede in Milano, via Francesco Sforza n. 14

Prospetto Voti dei soci Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026 (prima convocazione)

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025:
  - 1.1 Esame ed approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, unitamente alle relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; delibere inerenti e conseguenti;
  - 1.2 Proposta di copertura della perdita di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti;
  - 1.3 Proposta di adeguamento della Riserva Legale; deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Proposta di distribuzione di un dividendo agli azionisti con assegnazione gratuita di azioni proprie ordinarie in portafoglio, condizioni e tempistiche di pagamento; deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Presentazione del bilancio consolidato del Gruppo RFLTC per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 unitamente alle relative relazioni e precisamente stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e presentazione delle Informazioni finanziarie consolidate pro forma del Gruppo al 31 dicembre 2025;
4. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 4.1 Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;
  - 4.2 Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione;
  - 4.3 Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione;
  - 4.4 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;
  - 4.5 Determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione.
5. Nomina del Collegio Sindacale:
  - 5.1 Nomina dei componenti il Collegio Sindacale;
  - 5.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
  - 5.3 Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.

Legenda:

F: Favorevole

A: Astenuto

C: Contrario

NV: Non Votante (i.e. mancano istruzioni al rappresentate designato)



N.	Socio delegante	Numero di Azioni	Categoria	Punto all'ODG 1 - 1.1 - 1.2 - 1.3	Punto all'ODG 2	Punto all'ODG 3	Punto all'ODG 4 - 4.1 - 4.2 - 4.3 - 4.4 - 4.5	Punto all'ODG 5 - 5.1 - 5.2 - 5.3
1.	Tibag S.r.l.	5.588.566	ordinarie	1.1 F 1.2 F 1.3 F	2.F	3.F	4.1F 4.2F 4.3F 4.4 F 4.5F	5.1 F 5.2 F 5.3 F
2.	Red-Fish Kapital S.p.A.	3.348.487	ordinarie	1.1 F 1.2 F 1.3 F	2.F	3.F	4.1F 4.2F 4.3F 4.4 F 4.5F	5.1 F 5.2 F 5.3 F
3.	Negri Bruno	1.739.130	ordinarie	1.1 F 1.2 F 1.3 F	2.F	3.F	4.1F 4.2F 4.3F 4.4 F 4.5F	5.1 F 5.2 F 5.3 F
4.	OMR Holding S.p.a.	2.067.763	ordinarie	1.1 F 1.2 F 1.3 F	2.F	3.F	4.1F 4.2F 4.3F 4.4 F 4.5F	5.1 F 5.2 F 5.3 F
5.	BANCA VALSABBINA SCPA	1.762.799	ordinarie	1.1 F 1.2 F 1.3 F	2.F	3.F	4.1F 4.2F 4.3F 4.4 F 4.5F	5.1 F 5.2 F 5.3 F
6.	Red - Fish S.r.l.s.	681.682	ordinarie categoria X	1.1 F 1.2 F 1.3 F	2.F	3.F	4.1F 4.2F 4.3F 4.4 F 4.5F	5.1 F 5.2 F 5.3 F
7.		83						
8.	OMR Holding S.p.a.	2.067.763	ordinarie	1.1 F 1.2 F 1.3 F	2.F	3.F	4.1F 4.2F 4.3F 4.4 F 4.5F	5.1 F 5.2 F 5.3 F
9.	Redfish Longterm Capital S.p.a.	481.633	ordinarie	voto sospeso per legge	voto sospeso per legge	voto sospeso per legge	voto sospeso per legge	voto sospeso per legge

### Esito votazione su ciascuno dei punti all'ordine del giorno

Favorevoli: 16.839.815 azioni rappresentanti il 100% del totale delle azioni con diritto di voto rappresentate in assemblea su cui si computa il quorum deliberativo (cioè al netto delle azioni proprie).

Contrari: 0

Astenuti: 0

Non votanti: 0

Allegato B del n. 21654/8474 di kep.

# REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati Anagrafici	
Sede in	Milano
Codice Fiscale	11189680967
Numero Rea	MILANO - MONZA - BRIANZA - LODI 2585693
P.I.	11189680967
Capitale Sociale Euro	34.713.041,00
Forma Giuridica	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	701000
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	sì
Denominazione della società capogruppo	REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A
Paese della capogruppo	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

*Amministratore*  


STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31-12-2025	31-12-2024
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	10.632	18.023
7) Altre	341.363	514.412
Totale immobilizzazioni immateriali	351.995	532.435
II - Immobilizzazioni materiali		
4) Altri beni	30.412	30.574
Totale immobilizzazioni materiali	30.412	30.574
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni		
a) Imprese controllate	11.631.854	11.637.550
b) Imprese collegate	12.125.367	10.585.366
d-bis) Altre imprese	3.296.808	3.296.808
Totale partecipazioni	27.054.029	25.519.724
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	30.872.800	25.262.800
Totale crediti verso imprese controllate	30.872.800	25.262.800
Totale Crediti	30.872.800	25.262.800
Totale immobilizzazioni finanziarie	57.926.829	50.782.524
Totale immobilizzazioni (B)	58.309.236	51.345.533
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
Totale rimanenze	0	0
II) Crediti		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	351.407	273.192
Totale crediti verso clienti	351.407	273.192
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	536.170	233.575
Totale crediti verso imprese controllate	536.170	233.575
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	419.837	470.855
Esigibili oltre l'esercizio successivo	21.238	0
Totale crediti tributari	441.075	470.855
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	48.900	13.466
Totale crediti verso altri	48.900	13.466
Totale crediti	1.377.552	991.088
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) Altri titoli	3.913.361	1.080.214
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	3.913.361	1.080.214
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	280.924	206.005
Totale disponibilità liquide	280.924	206.005
Totale attivo circolante (C)	5.571.837	2.277.307
D) RATEI E RISCONTI	177.579	102.713
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>64.058.652</b>	<b>53.725.553</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31-12-2025	31-12-2024
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	27.721.106	26.489.818
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	828.153	7.012.518
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	5.297.964	344.887
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	3.046.667	5.328.303
Varie altre riserve	2	0
Totale altre riserve	3.046.669	5.328.303
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.474.212)	(1.194.412)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(546.312)	(587.902)
Totale patrimonio netto (A)	34.873.368	37.393.212
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
Totale fondi per rischi e oneri (B)	0	0
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	32.104	27.408
<b>D) DEBITI</b>		
1) Obbligazioni		
Esigibili entro l'esercizio successivo	16	16
Esigibili oltre l'esercizio successivo	15.000.000	4.950.000
Totale obbligazioni	15.000.016	4.950.016
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	919.469	318.043
Esigibili oltre l'esercizio successivo	12.592.547	10.414.742
Totale debiti verso banche	13.512.016	10.732.785
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	238.846	292.969
Totale debiti verso fornitori	238.846	292.969
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	167.162	0
Totale debiti verso imprese controllate	167.162	0
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	41.948	23.019
Totale debiti tributari	41.948	23.019
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	22.562	21.900
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	22.562	21.900
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	17.311	52.218
Totale altri debiti	17.311	52.218
Totale debiti (D)	28.999.861	16.072.907
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	153.319	232.026
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>64.058.652</b>	<b>53.725.553</b>

*M. M. M.*

*Roberto*

CONTO ECONOMICO	31-12-2025	31-12-2024
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.155.504	639.961
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	71.897	68.647
Altri	1.586	24.279
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>73.483</b>	<b>92.926</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.228.987</b>	<b>732.887</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	482	0
7) Per servizi	848.076	1.102.166
8) Per godimento di beni di terzi	73.627	70.887
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	215.840	227.911
b) Oneri sociali	75.997	76.250
c) Trattamento di fine rapporto	15.499	15.593
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>307.336</b>	<b>319.754</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	180.896	182.779
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.152	6.478
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>188.048</b>	<b>189.257</b>
14) Oneri diversi di gestione	13.300	32.622
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.430.869</b>	<b>1.714.686</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>(201.882)</b>	<b>(981.799)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
Da imprese controllate	0	300.000
Altri	23.473	19.460
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>23.473</b>	<b>319.460</b>
16) Altri proventi finanziari:		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
Da imprese controllate	827.392	744.231
Altri	2	0
<b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>827.394</b>	<b>744.231</b>
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	27.037
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	107.368	109.582
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>107.368</b>	<b>109.582</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>934.762</b>	<b>880.850</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	2.282.828	1.412.923
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>2.282.828</b>	<b>1.412.923</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>(1.324.593)</b>	<b>(212.613)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
Totale rettifiche di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>(1.526.475)</b>	<b>(1.194.412)</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale	52.263	0
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>(52.263)</b>	<b>0</b>
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>(1.474.212)</b>	<b>(1.194.412)</b>

Rendiconto finanziario, metodo indiretto	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA (METODO INDIRETTO)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.474.212)	(1.194.412)
Imposte sul reddito	(52.263)	0
Interessi passivi/(attivi)	1.348.066	532.073
(Dividendi)	(14.330)	(14.330)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(9.142)	(5.129)
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(201.881)</b>	<b>(681.798)</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	188.048	189.257
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>188.048</b>	<b>189.257</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(13.833)</b>	<b>(492.541)</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(78.215)	(163.030)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(54.123)	171.480
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(74.866)	3.252
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(78.707)	(126.866)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(95.038)	(1.522.467)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(380.949)</b>	<b>(1.637.631)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(394.782)</b>	<b>(2.130.172)</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.348.066)	(532.073)
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	14.330	14.330
(Utilizzo dei fondi)	4.696	14.003
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(1.329.040)</b>	<b>(503.740)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(1.723.822)</b>	<b>(2.633.912)</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(6.990)	(7.639)
Disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(456)	(23.773)
Disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(7.144.305)	(21.463.667)

*M. Mulina*

*[Signature]*

*[Signature]*

Disinvestimenti	0	0
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	(2.833.147)	0
Disinvestimenti	0	1.482.269
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(9.984.898)	(20.012.810)
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	601.426	316.146
Accensione finanziamenti	12.227.845	6.848.224
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	0	9.774.601
(Rimborso di capitale)	(1.045.632)	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	11.783.639	16.938.971
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	74.919	(5.707.751)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	206.005	5.908.627
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	206.005	5.908.627
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	280.924	206.005
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	280.924	206.005
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

**Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025**

**PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

**PRINCIPI DI REDAZIONE**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

**Prospettiva della continuità aziendale**

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze.

La Società ha istituito un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle

dimensioni dell'impresa e pertanto idoneo a rilevare tempestivamente eventuali segnali di crisi d'impresa e/o la perdita della continuità aziendale.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

### **CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

### **CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

### **CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

### **PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, i costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio o di accrescimento della capacità operativa e sono ammortizzati in cinque anni.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile. Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 12%-30%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

L'iscrizione iniziale è effettuata al costo di acquisto o di acquisizione, comprensivo dei costi accessori.

#### **Partecipazioni immobilizzate**

Le partecipazioni immobilizzate, quotate e non quotate, sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto.

#### **Partecipazioni non immobilizzate**

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo desunto dall'andamento del mercato.

### **Titoli di debito**

*M. M. M. M. M.*

*Rob. G. G. G.*

I titoli di debito sono rilevati al momento della consegna del titolo e sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

#### **Titoli immobilizzati**

I titoli di debito immobilizzati, quotati e non quotati, sono stati valutati titolo per titolo, attribuendo a ciascun titolo il costo specificamente sostenuto.

#### **Titoli non immobilizzati**

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al minor valore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo desunto dall'andamento del mercato.

#### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del Codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i crediti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. Si è inoltre tenuto conto del 'fattore temporale' di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei crediti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato.

I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

#### **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi) Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati aggiornati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato

Si è inoltre tenuto conto del 'fattore temporale' di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'aggiornamento dei debiti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato.

I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### Valori in valuta

Le attività e le passività monetarie in valuta sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio, con imputazione a conto economico dei relativi utili e perdite su cambi.

### Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

### Dividendi

Ai sensi dell'OIC 21, i dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica in relazione al momento in cui sorge il diritto alla riscossione.

## ALTRE INFORMAZIONI

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP), al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

*M. M. M. M.*

*P. P. P. P.*

**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**  
**ATTIVO**

**IMMOBILIZZAZIONI**

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 351.995 (€ 532.435 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	48.643	865.248	913.891
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	30.620	350.836	381.456
Valore di bilancio	18.023	514.412	532.435
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	455	0	455
Ammortamento dell'esercizio	7.846	173.050	180.896
Altre variazioni	0	1	1
Totale variazioni	(7.391)	(173.049)	(180.440)
Valore di fine esercizio			
Costo	49.098	865.248	914.346
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	38.466	523.885	562.351
Valore di bilancio	10.632	341.363	351.995

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da spese di impianto ed ampliamento relative alle spese sostenute per la costituzione della società ed alle successive modifiche statutarie.

Sono state iscritte con il consenso del collegio sindacale e sono ammortizzate in 5 esercizi

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" risulta pari ad € 341.363 è così composta:

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Migliorie su beni di terzi	19.499	(8.709)	10.790
Spese IPO	494.313	(163.740)	330.573
Spese di pubblicità	600	(600)	0
<b>Totale</b>	<b>514.412</b>	<b>(173.049)</b>	<b>341.363</b>

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 30.412 (€ 30.574 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio		
Costo	44.810	44.810
Ammortamenti	14.236	14.236

(Fondo ammortamento)		
Valore di bilancio	30.574	30.574
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	6.990	6.990
Ammortamento dell'esercizio	7.152	7.152
Totale variazioni	(162)	(162)
Valore di fine esercizio		
Costo	51.801	51.801
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	21.389	21.389
Valore di bilancio	30.412	30.412

La voce "Altri beni" pari a € 30.412 accoglie i valori riferibili alle attrezzature elettroniche ed al mobilio funzionali allo svolgimento dell'attività. La tabella che segue riepiloga i valori per singola categoria:

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Mobili ed arredi	19.772	(2.243)	17.529
Macchine elettroniche	10.086	(1.296)	8.790
Altre macchine Ufficio	716	(205)	511
Telefoni	0	3.582	3.582
<b>Totale</b>	<b>30.574</b>	<b>(162)</b>	<b>30.412</b>

*M. M. M.*

### Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha posto in essere operazioni di locazione finanziaria di cui dare informativa ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22 del Codice civile.

### Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 27.054.029 (€ 25.519.724 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	11.637.550	10.585.366	3.296.808	25.519.724
Valore di bilancio	11.637.550	10.585.366	3.296.808	25.519.724
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	1.540.001	0	1.540.001
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	5.696	0	0	5.696
Totale variazioni	(5.696)	1.540.001	0	1.534.305
Valore di fine esercizio				
Costo	11.631.854	12.125.367	3.296.808	27.054.029
Valore di bilancio	11.631.854	12.125.367	3.296.808	27.054.029

*M. M. M.*

### Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 30.872.800 (€ 25.262.800 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Valore netto iniziale	Altri movimenti incrementi/(decrementi)	Importo nominale finale	Valore netto finale
Verso imprese controllate esigibili oltre esercizio successivo	25.262.800	25.262.800	5.610.000	30.872.800	30.872.800
<b>Totale</b>	<b>25.262.800</b>	<b>25.262.800</b>	<b>5.610.000</b>	<b>30.872.800</b>	<b>30.872.800</b>

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	25.262.800	5.610.000	30.872.800	0	30.872.800	0
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>25.262.800</b>	<b>5.610.000</b>	<b>30.872.800</b>	<b>0</b>	<b>30.872.800</b>	<b>0</b>

I crediti immobilizzati sono costituiti da finanziamenti erogati alle partecipate e sono dettagliati nella seguente tabella:

RFLTC POLIECO SPA	10.502.800,00
MOVINTER SPA	197.000,00
RFLTC INOX SRL	6.085.000,00
RAIL FISH SRL	14.088.000,00

### Partecipazioni in imprese controllate

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del Codice civile:

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice Fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
RFLTC1 S.r.l.	Milano	11358250964	10.000	(3.606)	29.155	10.000	100,00	10.000
RFLTC-POLIECO Spa	Milano	11721750963	4.202.250	2.543.325	27.883.385	2.102.500	50,03	11.020.400
RFLTC-INOX S.r.l.	Milano	11848960966	10.000	119.986	133.320	10.000	100,00	37.500
RAIL-FISH S.r.l.	Milano	12785600961	10.000	(155.859)	362.053	10.000	99,00	563.954
<b>Totale</b>								<b>11.631.854</b>

Le partecipazioni risultano iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione

Le società controllate in elenco costituiscono i veicoli societari attraverso i quali sono stati acquistate alcune partecipazioni oggetto di investimento:

- RFLTC1 S.r.l. :nel corso dell'esercizio la Società non ha svolto attività operative di rilievo. A seguito della cessione della partecipazione detenuta nella società controllata, perfezionata nel 2024, la Società si trova attualmente in una fase di attesa di un nuovo investimento, al fine di essere utilizzata come veicolo per un *club deal* dedicato.

- RFLTC Polieco S.p.a. è il veicolo attraverso il quale è stata acquistata la partecipazione nella società INDUSTRIE POLIECO - M.P.B. S.p.A. (P. Iva 00584520985), società leader a livello europeo nella produzione di sistemi di tubazioni corrugate in polietilene ad alta densità, pari al 15% del capitale, per un controvalore di circa Euro 30 milioni. Nel corso del 2025 è stata incrementata la quota di partecipazione dal 15% al 20% aderendo ad un aumento di capitale in INDUSTRIE POLIECO M.P.B. S.p.a.

- RFLTC-Inox S.r.l. detiene una partecipazione pari al 20% del capitale sociale di Expo' Inox S.p.a con sede in Borgo San Siro (PV) Viale Artigianato 6.

- Rail Fish S.r.l. detiene una partecipazione del 100% in Movinter S.p.a.. la quale a sua volta detiene una partecipazione del 75% in Six Italia S.p.a. e del 100% in S.A.I.E.P. S.r.l. Nel corso del 2025 l'1% del capitale di Rail Fish S.r.l., detenuto da RedFish LongTerm Capital S.p.a., è stato ceduto al dott. Simone Lo Giudice, Amministratore Delegato del gruppo Movinter, a titolo di incentivo; a seguito di tale operazione quindi RedFish LongTerm Capital S.p.a. detiene il 99% del capitale di Rail Fish S.r.l..

I dati esposti si riferiscono ai bilanci 2025 in corso di approvazione.

Le società sono oggetto di direzione e coordinamento da parte di Red Fish Long Term Capital.

*M. Mulvan*

### Partecipazioni in imprese collegate

La tabella seguente riporta i dati relativi alle partecipazioni in imprese collegate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del Codice civile. I dati si riferiscono ai bilanci chiusi al 31 dicembre 2024.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Tesi S.r.l.	Cercola (Na)	04627801212	10.000	(3.081.950)	22.487.196	2.000	20,00	6.318.961
Purelabs S.p.a.	Milano	11873500968	803.992	(719.349)	14.476.443	130.000	26,00	5.806.386
<b>Totale</b>								<b>12.125.347</b>

La società nel corso del 2025 ha aderito ad un ulteriore aumento di capitale nella società Purelabs S.p.a. per un importo di Euro 1.540.000.

*Red Fish*

### Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile:

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Totale Crediti immobilizzati
Italia	30.872.800	30.872.800
<b>Totale</b>	<b>30.872.800</b>	<b>30.872.800</b>

### Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine

Non sussistono crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine di cui dare informativa ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del Codice civile.

### Immobilizzazioni Finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 2 lettera a) del Codice civile, non sussistono immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro fair value.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 1.377.552 (€ 991.088 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	351.407	0	351.407	0	351.407
Verso imprese controllate	536.170	0	536.170	0	536.170
Crediti tributari	419.837	21.238	441.075		441.075
Verso altri	48.900	0	48.900	0	48.900
<b>Totale</b>	<b>1.356.314</b>	<b>21.238</b>	<b>1.377.552</b>	<b>0</b>	<b>1.377.552</b>

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	273.192	78.215	351.407	351.407	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	233.575	302.595	536.170	536.170	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	470.855	(29.780)	441.075	419.837	21.238	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	13.466	35.434	48.900	48.900	0	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>991.088</b>	<b>386.464</b>	<b>1.377.552</b>	<b>1.356.314</b>	<b>21.238</b>	<b>0</b>

I crediti verso clienti si riferiscono alle attività di consulenza strategica effettuati per le partecipate.

I crediti verso controllate afferiscono agli interessi maturati sui finanziamenti fruttiferi per Euro 287.560 e crediti in relazione ai conteggi del consolidato fiscale per Euro 248.610.

I crediti tributari attengono crediti IVA per Euro 72.654, crediti di imposta per la quotazione per Euro 343.236, crediti IRAP per Euro 1.947 e crediti per ritenute su redditi di lavoro autonomo versate in eccesso per Euro 2.000, crediti IRES a rimborso per Euro 17.988 e crediti per Art Bonus per Euro 3.250.

### Crediti - Ripartizione per area geografica

La ripartizione geografica richiesta dall'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile non è significativa in quanto tutti i crediti sono verso soggetti residenti.

### Crediti - Operazioni con retrocessione a termine

Non esistono crediti iscritti nell'attivo circolante derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine da segnalare ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del Codice civile.

### Attività finanziarie

Le attività finanziarie comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.913.361 (€ 1.080.214 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri titoli non immobilizzati	1.080.214	2.833.147	3.913.361
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>1.080.214</b>	<b>2.833.147</b>	<b>3.913.361</b>

### Partecipazioni in imprese controllate

Nell'attivo circolante non sono iscritte partecipazioni in imprese controllate.

### Partecipazioni in imprese collegate

Nell'attivo circolante non sono iscritte partecipazioni in imprese collegate.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 280.924 (€ 206.005 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	206.005	74.919	280.924
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>206.005</b>	<b>74.919</b>	<b>280.924</b>

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 177.579 (€ 102.713 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	12.166	(12.166)	0
Risconti attivi	90.547	87.032	177.579
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>102.713</b>	<b>74.866</b>	<b>177.579</b>

#### Composizione dei ratei attivi:

Non sussistono ratei attivi di cui dare dettaglio.

#### Composizione dei risconti attivi

Descrizione	Importo
Oneri su prestiti obbligaz.	125.000
Consulenze	6.288
Quote associative	3.000
Oneri su mutui	32.896
Assicurazioni	10.395
<b>Totale</b>	<b>177.579</b>

### Oneri finanziari capitalizzati

Non sussistono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale di cui dare informativa ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del Codice civile

*M. M. M.*

*Redfish*

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale si specificano le 'Svalutazioni per perdite durevoli di valore' e le 'Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali'

**Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Non sono state effettuate svalutazioni da segnalare ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 3-bis del Codice civile.

**Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Non sono state effettuate rivalutazioni da segnalare ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983.

**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 34.873.368 (€ 37.393.212 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	26.489.818	0	0	1.231.288	0	0		27.721.106
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7.012.518	0	(4.953.077)	828.153	2.059.441	0		828.153
Riserva legale	344.887	0	4.953.077	0	0	0		5.297.964
Altre riserve								
Riserva straordinaria	5.328.303	500.000	(1.781.636)	0	0	0		3.046.667
Varie altre riserve	0	0	0	0	0	2		2
Totale altre riserve	5.328.303	500.000	(1.781.636)	0	0	2		3.046.669
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.194.412)	0	1.194.412	0	0	0	(1.474.212)	(1.474.212)
Riserva negativa per azioni proprie di portafoglio	(587.902)	0	587.225	0	545.635	0		(546.312)
Totale Patrimonio netto	37.393.212	500.000	1	2.059.441	2.605.076	2	(1.474.212)	34.873.368

Le variazioni di patrimonio netto avvenute nel 2025 sono riferibili all'incremento del capitale sociale derivante dalla maturazione delle bonus shares avvenuta nei mesi di marzo e settembre 2025, che ha incrementato il numero delle azioni in circolazione con contestuale riduzione della riserva di sovrapprezzo per le bonus shares.

Inoltre vi sono state variazioni riferibili alla copertura della perdita dell'esercizio 2024 mediante utilizzo della riserva straordinaria, oltre alla distribuzione di dividendi approvata dalla assemblea dei soci dell'aprile 2025 in parte attraverso pagamento in denaro per un importo di Euro 500.000 con utilizzo della riserva straordinaria ed in parte attraverso assegnazione gratuita di azioni proprie, con contestuale riduzione della riserva delle stesse. Con tale operazione inoltre è stata adeguata la riserva legale.

Nel caso del 2025 inoltre vi è stata la conversione di 9.900 azioni di categoria X in azioni ordinarie in un rapporto 1 azione X per 40 azioni ordinarie, per un totale complessivo di 396.000 azioni ordinarie aggiuntive nel capitale sociale.

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	19.135.786	0	0	7.354.032	0	0		26.489.818
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	4.004.046	0	0	3.677.019	668.547	0		7.012.518
Riserva legale	77.705	0	267.182	0	0	0		344.887
Altre riserve								
Riserva straordinaria	251.842	0	5.076.461	0	0	0		5.328.303
Varie altre riserve	1	0	0	0	0	(1)		0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>251.843</b>	<b>0</b>	<b>5.076.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>		<b>5.328.303</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	5.343.643	0	(5.343.643)	0	0	0	(1.194.412)	(1.194.412)
Riserva negativa per azioni proprie di portafoglio	0	0	0	0	587.902	0		(587.902)
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>28.813.023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.031.051</b>	<b>1.256.449</b>	<b>(1)</b>	<b>(1.194.412)</b>	<b>37.393.212</b>

*M. M. M.*

### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del Codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuitività, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	27.721.106			0	0	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	828.153		A-B-C	828.153	0	0
Riserva legale	5.297.964		B	5.297.964	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	3.046.667		A-B-C	3.046.667	1.803.925	0
Varie altre riserve	2			0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>3.046.669</b>			<b>3.046.667</b>	<b>1.803.925</b>	<b>0</b>
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(546.312)			0	0	0
<b>Totale</b>	<b>36.347.580</b>			<b>9.172.784</b>	<b>1.803.925</b>	<b>0</b>
Quota non distribuitibile				6.101.165		
Residua quota distribuitibile				3.071.619		
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro						

*R. P.*

La riserva sovrapprezzo azioni può essere utilizzata ai fini dell'integrazione della riserva legale. Non risultano distribuitibili: la riserva legale, pari a Euro 5.297.964; la quota della riserva sovrapprezzo azioni, pari a Euro

246.257, corrispondente all'importo necessario per il raggiungimento del limite del quinto del capitale sociale ai sensi degli artt. 2430 e 2431 c.c.; nonché la riserva straordinaria vincolata a servizio delle azioni proprie, pari a Euro 546.312.

La quota di utili non distribuibili è stata inoltre determinata nel rispetto dell'art. 2426, n. 5, del Codice civile, in base al quale, in presenza di costi di impianto, ampliamento e sviluppo non ancora ammortizzati, la distribuzione di utili è consentita solo qualora residuino riserve disponibili sufficienti a coprire il relativo ammontare, pari a Euro 10.632.

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 32.104 (€ 27.408 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	27.408
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	15.499
Altre variazioni	(10.803)
Totale variazioni	4.696
Valore di fine esercizio	32.104

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 28.999.861 (€ 16.072.907 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Obbligazioni</b>	4.950.016	10.050.000	15.000.016
Debiti verso banche	10.732.785	2.779.231	13.512.016
Debiti verso fornitori	292.969	(54.123)	238.846
Debiti verso imprese controllate	0	167.162	167.162
Debiti tributari	23.019	18.929	41.948
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	21.900	662	22.562
Altri debiti	52.218	(34.907)	17.311
<b>Totale</b>	<b>16.072.907</b>	<b>12.926.954</b>	<b>28.999.861</b>

I debiti per Obbligazioni si riferiscono a :

- per € 15.000.000 alla emissione delle tre tranches del Prestito Obbligazionario non convertibile, denominato "RedFish LongTerm Capital S.p.a. - 6% Sustainable Growth Eur 2024-2029" emesse secondo le condizioni illustrate nel Verbale di Cda Notarile del 11 ottobre 2024 Rep.N.20.764, Raccolta n. 8.087 Notaio Amedeo Venditti in Milano;

I debiti verso Banche si riferiscono a:

- un finanziamento di medio termine con Banco Azzoaglio, per € 2 milioni, della durata di 96 mesi, di cui 36 mesi di preammortamento, - garanzia del Fondo di Garanzia per le P.M.I. c/o Banca del Mezzogiorno - Mediocredito Centrale S.p.A., così come regolamentato dalla Legge 662/1996, art. 2 comma 100 lett. a) e dai successivi riferimenti normativi, nella misura del 80% del finanziamento,

- deliberata in data 04/03/2022 - posizione n. 3686458.
- un finanziamento di originari € 2 milioni, erogato da Banca Progetto, durata di 72 mesi con preammortamento, garanzia FONDO DI GARANZIA - F.Gar.L.662/96, posizione M.C. 3904107, all'80% dell'importo.
  - un finanziamento bullet con Illimity Bank per € 7 milioni, da utilizzarsi per erogare un finanziamento socio alla controllata RFLTC-Polieco S.p.a. al fine di perfezionare l'operazione di investimento in Industrie Polieco S.p.a.. La durata del finanziamento è di 60 mesi, tasso d'interesse pari all'Euribor a 3 mesi (zero floor) più un margine pari a 1.005 bps per anno, fino alla data di perfezionamento dell'acquisizione in Industrie Polieco (avvenuta nel giugno 2024), e 855 bps per anno, successivamente alla data di perfezionamento dell'acquisizione del 15% del capitale di Industrie Polieco S.p.a.. Il finanziamento prevede come garanzia (i) il pegno sulle azioni, unitamente alle azioni degli altri soci della controllata RFLTC-Polieco S.p.a., rappresentative dell'intero capitale sociale della controllata; (ii) pegno sul saldo del conto corrente della società aperto presso Illimity Bank S.p.A., sul quale dovranno essere accreditate le somme derivanti dalle distribuzioni che saranno effettuate dalla controllata RFLTC-Polieco S.p.a.; (iii) cessione in garanzia dei crediti della società derivanti dal finanziamento soci, e (iv) cessione in garanzia dei crediti derivanti da eventuali ulteriori finanziamenti soci che siano erogati alla controllata RFLTC-Polieco S.p.a. tempo per tempo. Tale finanziamento è poi stato integrato con una delibera integrativa di € 3,5 milioni sempre con Illimity alle medesime condizioni del precedente finanziamento, erogato a favore di RedFish LongTerm Capital e da questa erogato in favore della controllata RFLTC-Polieco S.p.a. al fine di partecipare all'aumento di capitale in Industrie Polieco – M.P.B. S.p.a..

*Muller*

**Debiti - Distinzione per scadenza**

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Obbligazioni	4.950.016	10.050.000	15.000.016	16	15.000.000	0
Debiti verso banche	10.732.785	2.779.231	13.512.016	919.469	12.592.547	0
Debiti verso fornitori	292.969	(54.123)	238.846	238.846	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	167.162	167.162	167.162	0	0
Debiti tributari	23.019	18.929	41.948	41.948	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21.900	662	22.562	22.562	0	0
Altri debiti	52.218	(34.907)	17.311	17.311	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>16.072.907</b>	<b>12.926.954</b>	<b>28.999.861</b>	<b>1.407.314</b>	<b>27.592.547</b>	<b>0</b>

*Fred*

**Debiti - Ripartizione per area geografica**

La ripartizione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile non è significativa in quanto la società ha debiti solamente verso soggetti residenti.

**Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Non sussistono garanzie reali sui beni sociali da segnalare ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del

Codice civile.

#### Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

Non sussistono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine da segnalare ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del Codice civile.

#### Finanziamenti effettuati dai soci

Non sussistono finanziamenti effettuati dai soci da segnalare ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 19-bis del Codice civile.

#### RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 153.319 (€ 232.026 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	26.084	(10.060)	16.024
Risconti passivi	205.942	(68.647)	137.295
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>232.026</b>	<b>(78.707)</b>	<b>153.319</b>

#### Composizione dei ratei passivi:

Descrizione	Importo
Spese bancarie	191
Ratei stipendi e ferie dipendenti	15.833
<b>Totale</b>	<b>16.024</b>

#### Composizione dei risconti passivi:

Descrizione	Importo
Credito di imposta quotazione	137.295
<b>Totale</b>	<b>137.295</b>

### INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

#### VALORE DELLA PRODUZIONE

##### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 10, del codice civile, si precisa che i ricavi dell'esercizio ammontano ad Euro 1.155.504 e sono integralmente costituiti da servizi di consulenza strategica resi alle società partecipate.

##### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 10, del codice civile, si evidenzia che la ripartizione dei ricavi per area geografica non risulta significativa, in quanto l'attività della società è svolta esclusivamente sul territorio nazionale.

### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 73.483 (€ 92.926 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Contributi in conto esercizio	68.647	3.250	71.897
Altri			
Rimborsi spese	11.016	(9.558)	1.458
Rimborsi assicurativi	0	126	126
Sopravvenienze e insussistenze attive	13.261	(13.261)	0
Altri ricavi e proventi	2	0	2
Totale altri	24.279	(22.693)	1.586
Totale altri ricavi e proventi	92.926	(19.443)	73.483

### Contributi in conto esercizio

Sono costituiti dal credito di imposta per la quotazione (Euro 68.647) e dal credito di imposta Art Bonus (Euro 3.250).

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 848.076 (€ 1.102.166 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Servizi per acquisti	235.000	(235.000)	0
Energia elettrica	1.860	(828)	1.032
Gas	1.282	(139)	1.143
Spese di manutenzione e riparazione	4.060	(2.519)	1.541
Compensi agli amministratori	84.981	(205)	84.776
Compensi a sindaci e revisori	46.610	8.434	55.044
Pubblicità	26.437	5.326	31.763
Spese e consulenze legali	317.699	(44.679)	273.020
Consulenze fiscali, amministrative e commerciali	44.746	11.216	55.962
Spese telefoniche	3.974	(882)	3.092
Servizi da imprese finanziarie e banche di natura non finanziaria	12.872	(749)	12.123
Assicurazioni	15.768	(2.167)	13.601
Spese di rappresentanza	42.183	(27.741)	14.442
Spese di viaggio e trasferta	58.448	12.929	71.377
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	9.270	29.021	38.291
Altri	196.976	(6.107)	190.869
Totale	1.102.166	(254.090)	848.076

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 73.627 (€ 70.887 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	69.387	2.740	72.127
Altri	1.500	0	1.500
Totale	70.887	2.740	73.627

*Manfredini*

*Redfish*

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 13.300 (€ 32.622 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	892	(376)	516
Imposta di registro	267	3	270
Diritti camerali	293	(77)	216
Abbonamenti riviste, giornali ...	15	(15)	0
Sopravvenienze e insussistenze passive	18.690	(16.657)	2.033
Altri oneri di gestione	12.465	(2.200)	10.265
<b>Totale</b>	<b>32.622</b>	<b>(19.322)</b>	<b>13.300</b>

### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

#### Proventi da partecipazione

I proventi da partecipazione ammontano ad Euro 23.473 e si riferiscono quanto ad Euro 14.330 a dividendi distribuiti dalla partecipata Convergenze Spa e quanto ad euro 9.143 a plusvalenze realizzate sulla cessione di diritti di opzione.

#### Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari ammontano ad Euro 934.762 e sono costituiti da:

- Euro 827.392 per interessi su finanziamenti erogati ad imprese controllate;
- Euro 2 per proventi diversi;
- Euro 107.368 interessi da depositi e/o investimenti bancari.

#### Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del Codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

Interessi e altri oneri finanziari	
Prestiti obbligazionari	739.162
Debiti verso banche	1.535.070
Altri	8.596
<b>Totale</b>	<b>2.282.828</b>

#### Utili e perdite su cambi

Non vi sono utili e delle perdite su cambi da segnalare.

### RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del Codice civile, non sussistono ricavi di entità o incidenza eccezionali da segnalare.

### COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del Codice civile, non sussistono costi di entità o incidenza eccezionali da segnalare.

## IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

A decorrere dall'esercizio 2025 la Società ha esercitato, in qualità di società consolidante, l'opzione per il regime di consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117 e seguenti del TUIR, con la partecipazione delle società controllate che hanno aderito al perimetro di consolidamento. L'opzione ha durata triennale ed è efficace per i periodi d'imposta 2025-2027.

Nell'ambito di tale regime la Società determina l'unico reddito imponibile di gruppo ai fini IRES, risultante dalla somma algebrica dei redditi complessivi netti delle società partecipanti al consolidato, provvedendo alla liquidazione dell'imposta dovuta e al relativo versamento nei confronti dell'Erario. I rapporti derivanti dall'adesione al consolidato fiscale sono regolati mediante la rilevazione di crediti e debiti nei confronti delle società consolidate, determinati sulla base dei trasferimenti dei rispettivi imponibili fiscali, secondo quanto previsto dagli accordi di consolidamento stipulati tra le parti.

Con riferimento al periodo d'imposta in esame, dal consolidamento dei redditi delle società partecipanti non emergono imponibili fiscali positivi di gruppo.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del Codice civile:

	Numero medio
Dirigenti	1,00
Impiegati	3,00
Totale Dipendenti	4,00

Alla data del 31/12/2025 la società occupa 1 dirigente e 3 dipendenti a tempo indeterminato.

Inoltre sono presenti collaboratori esterni per le attività di consulenza in materie di finanza straordinarie e compliance interna legale e societaria; è inoltre attivo un contratto di servizio con la società Kayak S.r.l. (P. Iva 08673820968) per il supporto in attività di analisi finanziaria, pianificazione, servizi IT ed HR.

Gli adempimenti contabili sono delegati allo Studio di consulenza tributaria ed amministrativa esterno alla società.

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del Codice civile:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	72.000	24.000

### Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

La società di revisione BDO Italia S.p.A., incaricata della revisione legale del bilancio d'esercizio dall'Assemblea dei Soci in data 31 luglio 2024 ai sensi del D.Lgs. 39/2010, per il periodo 2024-2026, ha

*Mullini*

*[Signature]*

conferito, con effetto dal 1° gennaio 2026, a favore di BDO Audit Services S.r.l. un ramo di azienda che comprende, tra l'altro, l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio della REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A .

La tabella che segue ottempera al disposto dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del Codice civile relativamente ai compensi per l'incarico :

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	30.084
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	30.084

### Categorie di azioni emesse dalla società

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 17 del Codice civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dai prospetti seguenti:

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni ordinarie	26.479.818	26.479.818	1.627.288	1.241.188	28.107.106	27.721.006
Azioni cat. X	10.000	10.000	(9.900)	(9.900)	100	100
<b>Totale</b>	<b>26.489.818</b>	<b>26.489.818</b>	<b>1.617.388</b>	<b>1.231.288</b>	<b>28.107.206</b>	<b>27.721.106</b>

Con la quotazione della società e quindi a far data dal 30 giugno 2023 le azioni di categoria A e B sono divenute azioni ordinarie. Il Capitale sociale risulta deliberato per Euro 34.713.041 e Sottoscritto e versato per Euro 27.721.106.

Il capitale sociale a fine esercizio è pari a Euro 27.721.106,00 (ventisettemilionsetteventunomilacentosei) suddiviso in n. 28.107.206 (ventottomilionicentosetteemiladuecentosei) azioni senza indicazione del valore nominale espresso, di cui:

- 28.107.106 (ventottomilionicentosetteemilacentosei) azioni ordinarie; e
- n. 100 (cento) Azioni di categoria X riservate esclusivamente ai soci promotori ("Azioni X").

Le variazioni avute nel corso dell'esercizio sono legate alla maturazione delle bonus shares ed alla conversione di 9.900 azioni di categoria X in 396.000 azioni ordinarie.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, nr. 9 del Codice civile, con riferimento agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, si segnala come già evidenziato nel commento della sezione "Debiti", cui si rinvia per maggiori dettagli, che la partecipazione detenuta in RFLTC-Polleco S.p.a. è stata concessa in pegno a favore di Illimity SGR a garanzia del finanziamento erogato, pari ad Euro 10.500.000.

### Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Non sussistono patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare, di cui dare informativa ai sensi degli artt. 2447 bis e 2447 decies del Codice civile.

### Operazioni con parti correlate

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo.

Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del Codice civile:

- i. è stata conclusa una unica operazione di maggiore rilevanza con parti correlate, in particolare il finanziamento integrativo erogato da Illimity SGR per Euro 3,5 milioni alla società RedFish LongTerm Capital S.p.a. e da questa erogata alla società controllata RFLTC-Polieco S.p.a. ;
- ii. non sono state concluse operazioni con parti correlate che abbiano influito in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati delle società, salvo le operazioni indicate al punto precedente;
- iii. non risultano modifiche o sviluppi delle operazioni con parti correlate descritte nell'ultima relazione annuale che abbiano avuto un effetto rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati delle società.

Il Consiglio di Amministrazione di RedFish LongTerm Capital S.p.A., in data 22 giugno 2023, ha provveduto ad approvare una procedura per le operazioni con parti correlate ("**Procedura OPC**"), previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, adeguata alle disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottate da Consob.

La Procedura OPC è consultabile, unitamente agli altri documenti sul governo societario, sul sito <https://longterm.redfish.capital/governance/> alla sezione Documenti Societari.

**Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del Codice civile si comunica che non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del Codice civile:

Nel mese di gennaio 2026 la società partecipata PureLabs S.p.A. ha informato la Società circa l'esito finale dell'operazione di aumento di capitale e, in particolare, l'aumento di capitale originariamente deliberato da parte di PureLabs per un importo complessivo pari a Euro 15 milioni ha registrato una significativa oversubscription, con sottoscrizioni complessive superiori a Euro 21 milioni, determinando un conseguente ampliamento dell'ammontare dell'operazione.

Alla luce dell'importo finale dell'aumento di capitale, la partecipazione detenuta da RFLTC nel capitale sociale di PureLabs risulta pari a circa il 13,4%, rispetto al 15,4% indicato nel comunicato stampa del 25 novembre 2025, percentuale calcolata sulla base dell'importo inizialmente deliberato dell'aumento di capitale da parte di

PureLabs.

La Società, nei mesi di gennaio, febbraio e marzo ha continuato nel piano di buyback secondo quanto previsto dalla delega da parte dell'assemblea degli azionisti.

Non sussistono altri fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio meritevoli di menzione ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile.

#### **Strumenti finanziari derivati**

La società non utilizza strumenti finanziari derivati da segnalare ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del Codice civile.

#### **Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile**

La società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società o enti.

#### **Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

In relazione a quanto previsto dall'art. 1, comma 125-bis, della Legge n. 124/2017, si informa che le informazioni relative agli aiuti di Stato e agli aiuti "de minimis" ricevuti dalla Società sono pubblicate nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato, liberamente consultabile on line.

Si segnala inoltre che la Società ha beneficiato del credito d'imposta Art Bonus, previsto dall'art. 1 del D.L. 31 maggio 2014 n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 29 luglio 2014 n. 106, riconosciuto a fronte delle erogazioni liberali effettuate a sostegno della tutela e della valorizzazione del patrimonio culturale pubblico. L'agevolazione consiste in un credito d'imposta pari al 65% delle erogazioni liberali effettuate; nel corso dell'esercizio la Società ha maturato un credito d'imposta pari a Euro 3.250.

#### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del Codice civile, si propone di:

- approvare il bilancio di esercizio al 31/12/2025 come presentato;
- coprire la perdita di esercizio Euro -1.474.212 mediante utilizzo della Riserva Straordinaria;
- integrare la Riserva Legale da Euro 5.297.964 ad Euro 5.544.221, corrispondente ad un quinto del capitale sociale, mediante utilizzo della Riserva sovrapprezzo azioni.

#### **Informazioni sull'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato**

La società ha redatto il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2025, sussistendone i presupposti, in conformità alle disposizioni del D.lgs 9 aprile 1991, n.127.

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

PAOLO PESCETTO 

**Dichiarazione di conformità**

Il Sottoscritto Paolo Pescetto Presidente del Consiglio di Amministrazione della società "REDFISH LONGTERM CAPITAL S.p.A." consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesto, ai sensi dell'art. 47 del DPR 445/2000, la corrispondenza dei documenti allegati alla presente pratica ai documenti conservati agli atti della Società.



# REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2025

Dati Anagrafici	
Sede in	Milano
Codice Fiscale	11189680967
Numero Rea	MILANO - MONZA - BRIANZA - LODI 2585693
P.I.	11189680967
Capitale Sociale Euro	34.713.041,00
Forma Giuridica	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	701000
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	sì
Denominazione della società capogruppo	REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A
Paese della capogruppo	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Signori Azionisti

l'esercizio chiude con un risultato negativo di € -1.474.212. mentre l'esercizio precedente riportava un risultato positivo di € -1.194.412.

Nella relazione sulla gestione, redatta in conformità al disposto dell'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche..

**Andamento generale e scenario di mercato**

La Vostra società opera quale holding di partecipazioni industriali, investendo nel capitale delle piccole e medie imprese presenti sul mercato italiano.

La chiusura dell'anno 2025 è stata interessata da una crescita continua dell'economia mondiale ma l'elevata incertezza grava sulle prospettive.

Secondo quanto indicato nel bollettino di gennaio 2026 della Banca d'Italia, negli Stati Uniti l'attività ha continuato a espandersi in modo significativo, ancora sostenuta dai consumi e dagli investimenti legati all'intelligenza artificiale (IA), seppure in un contesto di graduale peggioramento del mercato del lavoro. In Cina invece la domanda interna rimane debole, risentendo del protrarsi della crisi immobiliare e, più di recente, della contrazione degli investimenti. Nonostante l'aumento dei dazi e il permanere di un'elevata incertezza sulle politiche commerciali, l'interscambio globale ha accelerato. Le più recenti proiezioni dell'OCSE indicano che nel 2026 la crescita del prodotto mondiale sarebbe solo lievemente inferiore a quella del 2025, beneficiando del sostegno delle politiche di bilancio e monetarie nelle maggiori economie. I principali rischi al ribasso sono connessi con le tensioni commerciali e geopolitiche, nonché con possibili correzioni sui mercati finanziari nel settore tecnologico.

In merito all'andamento dell'economia italiana, nel terzo trimestre del 2025 il PIL è leggermente cresciuto. È proseguita la dinamica positiva degli investimenti, sospinti anche dagli incentivi fiscali e dalle misure del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), mentre l'aumento dei consumi privati è rimasto contenuto. Nel quarto trimestre l'economia avrebbe continuato a espandersi, sostenuta da un nuovo rialzo degli investimenti e, dal lato dell'offerta, dall'attività nel terziario e nell'industria. Le caute attese sull'evoluzione del quadro economico internazionale frenano i consumi delle famiglie nonostante il progressivo incremento dei redditi.

Nel terzo trimestre la spesa delle famiglie è lievemente cresciuta. La propensione al risparmio è ulteriormente salita, collocandosi su valori tra i più elevati dalla crisi finanziaria globale, escludendo quelli anomali osservati durante la pandemia. Secondo nostre valutazioni, i consumi hanno continuato a espandersi in misura contenuta anche nei mesi autunnali, risentendo dell'indebolimento delle prospettive sul mercato del lavoro e di attese prudenti delle famiglie sull'evoluzione del quadro macroeconomico.

Nell'ultima parte del 2025, il numero di occupati è rimasto stabile; è tornato a crescere nei mesi autunnali. La partecipazione al mercato del lavoro è aumentata nuovamente tra i lavoratori più anziani mentre è diminuita tra i giovani, contribuendo alla riduzione del tasso di disoccupazione. Nel settore privato non agricolo le retribuzioni hanno continuato a espandersi in misura contenuta, leggermente al di sopra dell'inflazione.

*M. Mulvaney*

*Paolo Redfish*

**Andamento della gestione**

La società chiude il 2025 con circa € 59 milioni di capitale investito in 10 società partecipate, incluse le controllate del gruppo Movinter, con un valore per azione a livello consolidato, a patrimonio netto, pari a € 1,25.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività della società RedFish LongTerm Capital ha visto un focus particolare sulle attività di sviluppo e crescita delle società partecipate, oltre alla consueta attività di investimento in nuove target (Alpi Aviation, da parte di Movinter S.p.a.) o rafforzamento della posizione in partecipate già presenti (Industrie Polieco – MPB S.p.a.), oltre al consueto acquisto di azioni proprie per oltre Euro 0,55 milioni e ricevendo distribuzioni di dividendi dalle società controllate e collegate per € 1,65 milioni.

L'assemblea dei soci ha deliberato, nel mese di luglio 2025, il rinnovo del piano di buyback che vede l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, per un periodo di 18 (diciotto) mesi, per un numero massimo di azioni ordinarie RedFish LongTerm Capital S.p.A. non superiore al 20% del capitale sociale della Società e per un controvalore massimo di Euro 2.000.000,00.

Nel mese di febbraio 2025 è stata perfezionata l'emissione della seconda tranche del prestito obbligazionario denominato "REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A. – 6% SUSTAINABLE GROWTH 2024-2029" approvato in data 11 ottobre 2024 (il "Prestito Obbligazionario"), per un ammontare complessivo massimo in linea capitale, per tutte e tre le tranche, pari a Euro 15.000.000,00 suddiviso in n. 600 obbligazioni nominative (i "Titoli") del valore nominale unitario di Euro 25.000,00 ciascuna, di taglio non frazionabile (il "Valore Nominale"). In data 2 dicembre 2024, è stata emessa la prima tranche del Prestito Obbligazionario per un ammontare pari a Euro 2.575.000,00, corrispondente a 103 Titoli, con durata fino al termine massimo del 1° dicembre 2029. L'importo della seconda tranche è risultato pari a Euro 6.875.000,00 suddiviso in 275 Titoli, con data di emissione 3 marzo 2025 e con durata sino al termine massimo del 1° dicembre 2029.

Nel mese di marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione della società ha approvato i risultati dell'esercizio 2024 e deliberata la proposta, da sottoporre all'assemblea degli azionisti, di distribuzione di un dividendo, tenuto conto di quanto definito nel Piano di Sviluppo 2025-2027 e alla luce anche della comprovata solidità patrimoniale della Società. La proposta ha visto la distribuzione di un dividendo ordinario ai fini borsistici, in parte in denaro ed in parte attraverso una assegnazione gratuita di azioni, così come poi effettivamente approvato e deliberato dall'assemblea dei soci.

Nel mese di aprile 2025 il Consiglio di Amministrazione della società, verificata la sussistenza delle condizioni, ha conseguentemente approvato l'emissione e l'assegnazione di n. 650.644 Bonus Share secondo quanto previsto nella delibera dello scorso 9 febbraio 2024 (n. 20.405 di Rep. e n. 792 di Racc. Amedeo Venditti Notaio in Milano) comunicata al pubblico in pari data, che hanno quindi portato ad un incremento del capitale sociale della Società che è risultato pari ad Euro 27.140.462,00, suddiviso in n.10.000 azioni di categoria "X" senza indicazione espressa del loro valore nominale e n. 27.130.462 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale.

Nel mese di giugno 2025 la Società ha approvato l'emissione della terza ed ultima tranche del prestito obbligazionario denominato "REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A. – 6% SUSTAINABLE GROWTH 2024-2029" per un controvalore di Euro 5.550.000,00 suddiviso in 222 Titoli, con data di emissione fissata per il 1° luglio 2025 e con durata sino al termine massimo del 1° dicembre 2029. Con tale terza e ultima emissione si è quindi completata l'emissione massima della obbligazione.

Sempre a giugno la Società ha comunicato di aver preso atto che n. 9.900 Azioni X, suddivise proporzionalmente tra i titolari di Azioni X, si sono convertite automaticamente in azioni ordinarie in un rapporto di n. 40 azioni ordinarie per ogni Azione X ai sensi dell'art. 7.8 dello statuto sociale vigente e quindi della conversione in via automatica di (i) n. 8.217 azioni di categoria X del socio Red-Fish S.r.l.s. in n. 328.680 azioni ordinarie, e (ii) n. 1.683 azioni di categoria X del socio Castello di Perno S.r.l. in complessive n. 67.320 azioni ordinarie.

Per effetto di tale conversione, il capitale sociale della società è risultato invariato e pari ad Euro 27.140.462,00 ma ora suddiviso in n. 27.526.562 azioni, prive dell'indicazione del valore nominale, di cui n. 21.720.013 azioni ordinarie codice ISIN IT0005549354, n. 5.806.449 azioni ordinarie cum bonus shares codice ISIN IT0005584062 e n. 100 azioni di categoria X codice ISIN IT0005498784.

A seguito di tale conversione il socio Red-Fish S.r.l.s. andrà a detenere il 2,5% del capitale sociale rispetto al precedente 1,3%, mentre il socio Castello di Perno S.r.l. andrà a detenere lo 0,32% del capitale sociale rispetto al precedente 0,08%.

Le restanti n. 100 Azioni X, suddivise anch'esse proporzionalmente tra i medesimi titolari ( n. 83 Azioni X detenute da Red-Fish S.r.l.s. e n. 17 Azioni X da Castello di Perno S.r.l.), saranno convertite automaticamente – come previsto dall'art. 7.9 dello Statuto della Società - in azioni ordinarie in un rapporto di 1:1, dalla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2038.

Nel mese di giugno inoltre la società ha approvato la Relazione di Sostenibilità 2024 nella quale sono stati indicati i principali risultati dell'attività ed i KPI risultati, con le performance della società.

Nel mese di luglio 2025 il Consiglio di Amministrazione di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e il Consiglio di Amministrazione della controllata al 99% Movinter S.p.A. hanno approvato la sottoscrizione da parte di Movinter, unitamente ad altri investitori in modalità club deal, di un accordo preliminare di acquisizione vincolante del 91,5% del capitale di Alpi Aviation S.r.l. ("Alpi Aviation"), storico operatore friulano, attivo nella realizzazione di velivoli leggeri e ultraleggeri, elicotteri e droni non armati, ad uso civile e militare (a scopo difensivo), di esplorazione e sorveglianza.

L'Operazione rientra nella strategia di integrazione orizzontale nel mercato Aerospace, Rail & Navy iniziata con l'acquisizione, a fine 2021, da parte di RFLTC di Tesi – Tecnologie e Servizi Innovativi S.r.l. e portata avanti con l'acquisto del controllo di Movinter nel mese di aprile 2023, la successiva acquisizione da parte di Movinter di Six Italia S.p.A. a febbraio 2024 e da ultimo l'acquisizione di S.A.I.E.P. S.r.l. nel giugno 2024.

Verso la fine del mese di luglio 2025 è stata rinnovata, da parte dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 18 luglio 2025, la delega al Consiglio di Amministrazione per il rinnovo del piano di buyback per i successivi 18 mesi.

Inoltre nella medesima seduta, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'operazione di cessione dell'1% del capitale sociale del veicolo Rail Fish S.r.l., che controlla il 100% del gruppo Movinter, al valore nominale di € 100,00, all'Investment Manager e Amministratore Delegato del Gruppo Movinter, Simone Lo Giudice (il "Manager"). L'accordo inoltre prevede l'assegnazione di una Opzione Put al Manager in caso di cessione del Gruppo Movinter o quotazione dello stesso a determinati valori, a seguito della quale la Società riconoscerà al Manager una valorizzazione (plusvalore) parametrata sulla base delle performance dell'investimento (MOIC e IRR minimo).

Nel mese di settembre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha verificato la sussistenza delle condizioni e approvato l'emissione e l'assegnazione di n. 580.644 Bonus Share secondo quanto previsto nella delibera di

*M. M. M.*

*RedFish*

*RedFish*

Aumento di Capitale del 9 febbraio 2024 (n. 20.405 di Rep. e n. 792 di Racc. Amedeo Venditti Notaio in Milano) comunicata al pubblico in pari data. Il capitale sociale della Società sottoscritto e versato, a seguito dell'assegnazione delle azioni Bonus Share, risulta quindi pari ad Euro 27.721.106,00 corrispondente a n. 28.107.206 azioni, suddivise in n. 100 azioni di categoria "X" senza indicazione espressa del loro valore nominale e n. 28.107.106 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale.

Nel mese di ottobre 2025 si è perfezionata l'operazione di investimento in Alpi Aviation S.r.l. da parte di Movinter S.p.a., secondo i termini e condizioni indicati al signing dell'operazione.

Inoltre il 17 ottobre 2025 si è concluso il terzo e ultimo periodo di esercizio dei "Warrant RedFish LongTerm Capital 2023 – 2025" codice ISIN IT0005549347 (i "Warrant"), ricompreso tra il 6 ottobre 2025 e il 17 ottobre 2025 (il "Terzo Periodo di Esercizio"), come previsto dal relativo regolamento (il "Regolamento dei Warrant").

Nel corso del Terzo Periodo di Esercizio, sono stati esercitati n. 2 Warrant e conseguentemente sottoscritte, al prezzo di Euro 2,00 per azione (nel rapporto di n.1 Azione di Compendio per ogni n. 2 Warrant posseduti), n. 1 Azione RedFish LongTerm Capital di nuova emissione priva dell'indicazione del valore nominale, avente godimento regolare e le medesime caratteristiche delle Azioni Ordinarie RedFish LongTerm Capital negoziate sul mercato Euronext Growth Milan, per un controvalore pari a Euro 2,00.

Nel mese di novembre 2025 il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato la sottoscrizione di un ulteriore aumento di capitale nella società partecipata PureLabs S.p.A. ("PureLabs"), società operante nel settore della diagnostica clinica, per un importo complessivo di Euro 1,5 milioni, a fronte di un aumento di capitale totale deliberato dalla stessa PureLabs di Euro 15 milioni.

Nello stesso mese la Società ha esercitato, in qualità di società consolidante, l'opzione per il regime di consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117 e seguenti del TUIR, con la partecipazione delle società controllate che hanno aderito al perimetro di consolidamento. L'opzione ha durata triennale ed è efficace per i periodi d'imposta 2025-2027.

Nel mese di dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato la sottoscrizione con Illimity SGR S.p.A., quale società di gestione del risparmio del fondo comune di investimento alternativo riservato a investitori professionali denominato "Illimity Selective Credit" (la "Finanziatrice"), di un contratto di finanziamento aggiuntivo rispetto al finanziamento già ottenuto nell'ambito dell'operazione di investimento nel capitale sociale di Industrie Polieco – M.P.B. S.p.A. e descritto nel comunicato stampa del 20 marzo 2024 (il "Finanziamento Originario"), per un importo massimo complessivo di Euro 3.500.000 (il "Finanziamento Aggiuntivo").

Il Finanziamento Aggiuntivo sarà utilizzato dalla Società per fornire alla società controllata RFLTC-Polieco S.p.A., mediante erogazione di un finanziamento soci di pari importo (il "Finanziamento Soci"), la liquidità necessaria - unitamente alla cassa disponibile presso la Controllata – per la sottoscrizione e liberazione dell'aumento di capitale di Industrie Polieco – M.P.B. S.p.A. ("Polieco") per un controvalore di Euro 10.000.000,00, ad esito del quale la Controllata andrà ad incrementare la propria partecipazione in Polieco dall'attuale 15% al 20% del capitale sociale.

Tale operazione si inserisce nella strategia di consolidamento della posizione di RFLTC in Polieco - società multinazionale leader nella produzione di sistemi di tubazione e resine per rivestimento e imballaggio - attraverso la Controllata, anche in un'ottica di ulteriore rafforzamento patrimoniale di Polieco stessa.

I principali termini, condizioni e garanzie del Finanziamento Aggiuntivo sono i medesimi del Finanziamento Originario, come indicati nel Comunicato Stampa dell’Emittente del 20 marzo 2024 a cui si rimanda per maggiori dettagli.

In relazione al Finanziamento Aggiuntivo, è prevista altresì la sottoscrizione di un accordo con la Finanziatrice (l’"Accordo di Subordinazione") avente ad oggetto la subordinazione e postergazione - rispetto al Finanziamento Aggiuntivo - dei finanziamenti soci presenti e futuri erogati dai soci della RFLTC-Polieco in favore di quest’ultima.

La Società ha quindi utilizzato il Finanziamento Aggiuntivo allo scopo di procedere all’erogazione del Finanziamento Soci in favore della Controllata, a termini e condizioni (quali il tasso di interesse, la durata, etc.) sostanzialmente in linea – mutatis mutandis – e comunque non peggiorativi di quelli previsti dal contratto di Finanziamento Aggiuntivo. Il testo del contratto relativo al Finanziamento Soci (il "Contratto di Finanziamento Soci") prevede che: (i) l’importo massimo complessivo del Finanziamento Soci, da erogarsi contestualmente all’assunzione del Finanziamento Aggiuntivo in un’unica soluzione, è pari a Euro 3.500.000; (ii) è prevista la corresponsione di interessi in misura almeno pari agli interessi dovuti da RFLTC alla Finanziatrice in relazione al Finanziamento Aggiuntivo; (iii) ogni rimborso anticipato del Finanziamento Soci dovrà essere effettuato unitamente al pagamento delle penali di estinzione anticipata e del c.d. make- whole premium (in ciascun caso, a termini e condizioni equivalenti a quelli previsti nel contratto di Finanziamento Aggiuntivo); (iv) l’importo complessivo del Finanziamento Soci dovrà essere rimborsato dalla Controllata alla Società in un’unica soluzione entro la data di scadenza finale del Finanziamento Aggiuntivo.

Si segnala che il Finanziamento Soci costituisce operazione con parti correlate ai sensi della procedura adottata dall’Emittente il 22 giugno 2023 (la "Procedura OPC"), in quanto (i) la Società detiene il 50,02% della Controllata e (ii) l’indice di rilevanza del controvalore supera la soglia del 5%.

Pertanto, l’operazione è stata preventivamente esaminata dal Comitato Parti Correlate che, in data 5 dicembre 2025, ha espresso parere motivato favorevole.

Nella medesima seduta del 10 dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione della Società ha inoltre approvato l’adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (il "Modello") confermando l’attenzione della Società verso il rafforzamento della propria corporate governance, la correttezza e la trasparenza dei processi aziendali, nonché l’implementazione di una piattaforma informatica di Whistleblowing per la gestione delle segnalazioni.

Destinatari del Modello sono i componenti degli organi sociali, i dipendenti, i collaboratori interni ed esterni a qualunque titolo (consulenti, fornitori, legali, società di service ecc.).

Contestualmente è stato nominato l’Organismo di Vigilanza ("OdV") collegiale, i cui membri possiedono i requisiti di autonomia, indipendenza e professionalità necessari allo svolgimento delle attività di vigilanza sull’efficace attuazione del Modello; l’OdV collegiale include professionisti e professioniste con competenze trasversali.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell’andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico riclassificato	Periodo corrente	Periodo precedente
--------------------------------	------------------	--------------------

*M. M. M.*

*M. M. M.*

*M. M. M.*

Ricavi delle vendite	1.155.504	639.961
Produzione interna	0	0
Valore della produzione operativa	1.155.504	639.961
Costi esterni operativi	932.966	1.186.425
Valore aggiunto	222.538	(546.464)
Costi del personale	307.336	319.754
Margine operativo lordo	(84.798)	(866.218)
Ammortamenti e accantonamenti	188.048	189.257
Risultato operativo	(272.846)	(1.055.475)
Risultato dell'area extra-caratteristica	1.031.106	1.279.415
Risultato operativo globale	758.260	223.940
Risultato ordinario (al netto degli oneri finanziari)	(1.524.568)	(1.188.983)
Risultato dell'area straordinaria	(1.907)	(5.429)
Risultato lordo	(1.526.475)	(1.194.412)
Imposte sul reddito	(52.263)	0
Risultato netto	(1.474.212)	(1.194.412)

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	Periodo corrente	Periodo precedente
Margine primario di struttura	(23.457.106)	(13.952.321)
Margine secondario di struttura	4.167.545	1.439.829
Margine di disponibilità (CCN)	4.167.545	1.439.829
Margine di tesoreria	4.167.545	1.439.829

Indici sulla struttura dei finanziamenti	Periodo corrente	Periodo precedente
Quoziente di indebitamento complessivo	0,84	0,44
Quoziente di indebitamento finanziario	0,82	0,42

Stato Patrimoniale per Aree Funzionali	Periodo Corrente	Periodo Precedente
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale investito operativo	2.218.462	1.862.815
Passività operative	673.212	649.540
Capitale investito operativo netto	1.545.250	1.213.275
Impieghi extra-operativi	61.840.190	51.862.738
Capitale investito netto	63.385.440	53.076.013
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	34.873.368	37.393.212
Debiti finanziari	28.512.072	15.682.801
Capitale di finanziamento	63.385.440	53.076.013

Indici di redditività	Periodo corrente	Periodo precedente
ROE (Return On Equity)	-4,23%	-3,19%
ROE lordo	-4,38%	-3,19%
ROI (Return On Investment)	1,20%	0,42%
ROS (Return On Sales)	-17,26%	-152,48%
EBITDA margin	-0,99%	-122,91%

Stato Patrimoniale finanziario	Periodo corrente	Periodo precedente
<b>ATTIVO FISSO</b>	58.330.474	51.345.533
Immobilizzazioni immateriali	351.995	532.435
Immobilizzazioni materiali	30.412	30.574
Immobilizzazioni finanziarie	57.948.067	50.782.524
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	5.728.178	2.380.020
Magazzino	0	0
Liquidità differite	5.447.254	2.174.015
Liquidità immediate	280.924	206.005
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	64.058.652	53.725.553
<b>MEZZI PROPRI</b>	34.873.368	37.393.212
Capitale sociale	27.721.106	26.489.818
Riserve	7.152.262	10.903.394
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	27.624.651	15.392.150
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	1.560.633	940.191
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	64.058.652	53.725.553

Indicatori di solvibilità	Periodo corrente	Periodo precedente
Quoziente di disponibilità	3,67	2,53
Indice di liquidità (quick ratio)	3,67	2,53
Quoziente primario di struttura	0,60	0,73
Quoziente secondario di struttura	1,07	1,03
Incidenza del capitale proprio (Autonomia Finanziaria)	54,44%	69,60%

#### Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente e con il personale

Alla data del 31/12/2024 la società impiega 1 dirigente e 3 dipendenti a tempo indeterminato, e si avvale dei servizi di consulenza erogati dalla società Kayak S.r.l..

Sono inoltre presenti dei rapporti stabili di collaborazione con professionisti

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428, comma 2 del codice civile, si precisa che la società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene e sicurezza sul posto del lavoro. L'attività della società è tale da non comportare rischi ambientali. La società non ha controversie in corso per danni all'ambiente, né sanzioni o pene sono state comminate all'impresa per reati o danni ambientali.

**Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta**

La Società ha istituito e dispone di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e pertanto idoneo a rilevare tempestivamente eventuali segnali di crisi d'impresa e/o la perdita della continuità aziendale.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

**Rischio paese**

La società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi (*di natura macro-economica, di mercato, sociale*) il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.

**Rischio di credito**

Il rischio dei crediti rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

La società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze di questa natura.

**Rischi finanziari**

Gli strumenti finanziari utilizzati sono rappresentati da liquidità, attività e passività finanziarie.

Nel corso dell'esercizio *non sono* stati utilizzati strumenti finanziari derivati.

**Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie.

La società, grazie alla importante patrimonializzazione presente, non è esposta a particolari rischi e/o incertezze di questa natura.

**Rischio di tasso d'interesse**

I rischi di tasso d'interesse sono principalmente riferiti al rischio di oscillazione del tasso d'interesse dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, quindi alla misura degli oneri finanziari relativi.

La società ha in parte risentito nell'aumento dei tassi di interesse e con l'emissione della nuova obbligazione a fine 2024 ha iniziato a rimborsare il precedente prestito obbligazionario il cui tasso in parte era legato all'Euribor. La diminuzione dei tassi di interesse avviata dalla BCE non determinerà effetti negativi o rischi particolari a carico della società.

**Rischio di cambio**

L'esposizione al rischio di cambio è limitata, non essendovi esposizioni di rilievo in valuta estera.

*M. M. M.*  
*P. P.*  
*P. P.*

### **Organizzazione e Corporate Governance**

La società è costituita da un Consiglio di Amministrazione di 7 membri di cui due indipendenti, da un organo di controllo rappresentato dal Collegio Sindacale, dalla società di revisione e da comitati interni, oltre alla presenza dell'Organismo di Vigilanza a seguito dell'adozione del Modello Organizzativo 231.

Inoltre è presente la funzione di Legal Director per il presidio di tutte le attività corporate, verifica e applicazione delle procedure interne, analisi e predisposizione della contrattualistica oltre alla funzione degli affari societari e di segretario al Consiglio di Amministrazione della società.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### **Investimenti**

Non vi sono investimenti per immobilizzazioni materiali ed immateriali da segnalare ai sensi di legge.

### **Informativa sull'attività di direzione e coordinamento e rapporti con imprese del gruppo**

Ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del c.c. la Vostra società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti.

La società in quanto capogruppo esercita direzione e coordinamento sulle società veicolo utilizzate quali sub holding di investimento ed effettua il consolidato fiscale con le società direttamente e indirettamente controllate.

La società fornisce servizi di consulenza alle partecipate a seguito della sottoscrizione di appositi contratti di consulenza che fanno parte del business model della holding di partecipazioni industriali.

Con riferimento ai rapporti instaurati con le società partecipate si comunica che le operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato e rientrano nell'ordinario corso degli affari della società.

Per il dettaglio delle operazioni ed i valori intercorsi con le società veicolo si rimanda al dettaglio contenuto in nota integrativa al paragrafo operazioni con parti correlate.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, numeri 3) e 4) del Codice Civile si forniscono le seguenti informazioni:

#### **Azioni proprie:**

Al 31 dicembre 2025 la società deteneva 400.633 azioni proprie per un controvalore di circa Euro 516.816,57 pari ad un valore Euro per azione di € 1,29.

#### **Azioni o quote possedute di società controllanti:**

La società non possiede azioni o quote di società controllanti.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Nel mese di gennaio 2026 la società partecipata PureLabs S.p.A. ha informato la Società circa l'esito finale

dell'operazione di aumento di capitale e, in particolare, l'aumento di capitale originariamente deliberato da parte di PureLabs per un importo complessivo pari a Euro 15 milioni ha registrato una significativa oversubscription, con sottoscrizioni complessive superiori a Euro 21 milioni, determinando un conseguente ampliamento dell'ammontare dell'operazione.

Alla luce dell'importo finale dell'aumento di capitale, la partecipazione detenuta da RFLTC nel capitale sociale di PureLabs risulta pari a circa il 13,4%, rispetto al 15,4% indicato nel comunicato stampa del 25 novembre 2025, percentuale calcolata sulla base dell'importo inizialmente deliberato dell'aumento di capitale da parte di PureLabs.

La Società, nei mesi di gennaio, febbraio e marzo ha continuato nel piano di buyback secondo quanto previsto dalla delega da parte dell'assemblea degli azionisti.

Non sussistono altri fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio meritevoli di menzione ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile.

#### Sedi secondarie

La società ha sede in Milano in Via del Carmine 11. Non sono state istituite sedi secondarie .

#### Conclusioni

Signori Azionisti, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:


- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Milano, 30 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Paolo Pescetto



## **REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A.**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27  
gennaio 2010, n. 39

*Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025*

**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Agli Azionisti della  
Redfish Longterm Capital S.p.A.

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio****Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Redfish Longterm Capital S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.



## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Redfish Longterm Capital S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Redfish Longterm Capital S.p.A. al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Redfish Longterm Capital S.p.A. al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 14 aprile 2026

BDO Audit Services S.r.l.

  
Vito De Laurentis  
Socio



**REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A.**

Sede legale: VIA DEL CARMINE N.11 MILANO (MI)

Iscritta al Registro Imprese di Milano

C.F. e numero iscrizione 11189680967

Iscritta al R.E.A. di Milano al n. MI-2585693

Capitale Sociale deliberato euro 34.713.041, sottoscritto e versato euro 27.721.107

Partita IVA: 11189680967

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2 C.C.  
AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2025

\* \* \*

All'assemblea degli azionisti della Società RedFish Longterm Capital S.p.A.,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2025 il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla normativa vigente, vigilando, per gli aspetti di competenza, sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza della struttura organizzativa del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione e sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario.

Il Collegio Sindacale precisa di aver svolto la propria attività istituzionale in ossequio e conformità alle norme e ai principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e redige la presente relazione tenendo anche conto, per quanto compatibili ed applicabili, delle indicazioni fornite dalla Comunicazione Consob n. DEM 1025564 del 06 aprile 2001, e successive integrazioni, in considerazione del fatto che le azioni di Redfish Longterm Capital S.p.A. sono attualmente quotate sul mercato EGM – Euronext Growth Milan, Mercato Alternativo del Capitale organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

## **1. L'ATTIVITA' DEL COLLEGIO SINDACALE**

### **1.1 Modalità di svolgimento delle attività da parte del Collegio Sindacale**

Il Collegio Sindacale ha programmato le proprie attività alla luce del quadro normativo di riferimento, nonché dando corso alle verifiche ritenute via via più opportune in relazione alle dimensioni strutturali della Società e alla natura e alle modalità di perseguimento dell'oggetto sociale.

L'esercizio dell'attività di controllo è avvenuto, in particolare attraverso:

- incontri periodici con gli amministratori e i responsabili delle funzioni societarie, organizzati al fine di acquisire le informazioni e i dati di volta in volta utili e opportuni;
- partecipazione alle riunioni degli organi sociali e in particolare del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea;

- scambio informativo periodico con la Società di Revisione, anche in ossequio a quanto previsto dalla normativa.

Il Collegio Sindacale ha svolto le proprie attività con un approccio risk based finalizzato a individuare e valutare gli eventuali elementi di maggiore criticità con una frequenza di intervento graduato secondo la rilevanza del rischio percepito.

In merito alla composizione, dimensione e funzionamento del Consiglio di Amministrazione, anche essi sono risultati conformi alle norme vigenti tenendo conto della nomina del Consiglio di Amministrazione avvenuta il 28 aprile 2023 e del 31 luglio 2024 (con scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025) con assemblea degli azionisti che ha nominato anche due amministratori indipendenti.

### **1.2 Considerazioni sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Società e sulla loro conformità alla legge e allo statuto**

Le informazioni acquisite sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale poste in essere dalla Società, ci hanno consentito di accertarne la conformità alla legge e allo statuto e la rispondenza all'interesse sociale.

Al riguardo riteniamo che tali operazioni siano state adeguatamente descritte nella Relazione sulla gestione. Trattasi nello specifico:

- il rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 18 luglio 2025, ai sensi degli artt. 2357 e ss. del codice civile e dell'art. 25-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, per un numero massimo di azioni non superiore al 20% del capitale sociale e nei limiti di legge, autorizzazione che è stata utilizzata nel corso dell'esercizio anche nell'ambito della politica di remunerazione degli azionisti e di sostegno alla liquidità del titolo;
- le operazioni sul capitale sociale connesse all'aumento di capitale deliberato in data 9 febbraio 2024, con esclusione del diritto di opzione e previsione di azioni premio (bonus share), la cui esecuzione è proseguita nel corso del 2025 mediante l'emissione e assegnazione delle ulteriori tranches di bonus share, a seguito della verifica del mantenimento delle condizioni previste, con conseguente incremento del capitale sociale sino a euro 27.721.106,00 al 31 dicembre 2025;
- la distribuzione di dividendi deliberata dall'Assemblea del 29 aprile 2025, mediante una combinazione di dividendo in denaro e dividendo in natura attraverso assegnazione gratuita di azioni proprie, nel rispetto dei vincoli di legge e statutari e sulla base di riserve disponibili e distribuibili;
- l'operazione di incremento della partecipazione nel gruppo Industrie Polieco – M.P.B. S.p.A., realizzata tramite la controllata RFLTC-Polieco S.p.A., che nel corso dell'esercizio ha sottoscritto un aumento di capitale per euro 10 milioni, portando la partecipazione complessiva dal 15% al 20% del capitale sociale della partecipata;
- le operazioni di investimento e consolidamento del Gruppo Movinter, tra cui il completamento dell'integrazione delle partecipazioni già acquisite in Six Italia S.p.A. e S.A.I.E.P. S.r.l., nonché l'ingresso, nel mese di ottobre 2025, nel capitale di Alpi Aviation S.r.l. per una partecipazione pari al 24,9%;
- l'emissione del prestito obbligazionario non convertibile denominato "RedFish LongTerm Capital S.p.A. – 6% Sustainable Growth 2024-2029", articolato in tre tranches, la cui emissione si è completata nel corso del 2025 per un ammontare complessivo pari a euro 15 milioni, destinato al finanziamento delle

*M. M. M.*

*Polieco*

operazioni di investimento del Gruppo e, in parte, al rimborso anticipato di precedenti forme di indebitamento.

Con riferimento alle operazioni di maggior rilievo intervenute dopo la chiusura dell'esercizio, anch'esse illustrate nella Relazione sulla Gestione, si segnalano in particolare:

- il proseguimento, nei primi mesi del 2026, del programma di acquisto di azioni proprie sulla base della delega assembleare vigente;
- l'aggiornamento dell'assetto partecipativo in PureLabs S.p.A., a seguito dell'esito finale dell'aumento di capitale concluso nei primi mesi del 2026, che ha comportato una rideterminazione della percentuale di partecipazione detenuta dalla Società, che risulta essere del 13,4%.

Tutte le operazioni sopraindicate sono state adeguatamente illustrate nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

### ***1.3 Operazioni con parti correlate, eventuale indicazione dell'esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali comprese quelle infragruppo o con parti correlate***

Abbiamo acquisito apposite informazioni sulle operazioni infragruppo e con parti correlate. Tali operazioni sono adeguatamente descritte nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa nel rispetto di quanto previsto dagli artt. 2428, comma 3 e 2427 n.22-bis del codice civile.

Si dà atto che la Società ha adottato una procedura diretta a disciplinare l'individuazione e il trattamento delle operazioni con Parti correlate.

Diamo atto della loro conformità alla legge ed allo statuto, della loro rispondenza all'interesse sociale, nonché dell'assenza di situazioni che comportino ulteriori considerazioni e commenti.

In occasione delle riunioni consiliari è stata fornita, da parte dell'organo amministrativo, l'informativa periodica sulle operazioni con parti correlate ai sensi e per gli effetti dell'art. 2391-bis del Codice Civile.

Non abbiamo riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali con società del gruppo, con terzi o con parti correlate.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della Procedura e sulla correttezza del processo seguito dal Consiglio di Amministrazione e non ha nulla da segnalare.

### ***1.4 Osservazioni sui contenuti della relazione della Società di Revisione***

La Società di Revisione ci ha riferito in merito al lavoro di revisione legale dei conti svolto e all'assenza di situazioni di incertezza o di eventuali limitazioni nelle verifiche condotte.

Abbiamo preso visione delle relazioni da loro rese sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato in data odierna e a tale riguardo osserviamo che le stesse esprimono un giudizio positivo senza rilievi né richiami di informativa.

### ***1.5 Indicazione dell'eventuale presentazione di denunce ex art. 2408 c.c., delle eventuali iniziative intraprese e dei relativi esiti***

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. e non sono state presentate denunce al tribunale ex art. 2409 c.c.

### ***1.6 Indicazione di eventuale presentazione o ricezione di segnalazioni ai sensi dell'art. 25-octies D.L. n.14/2019***

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non sono pervenute segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione ex art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n.14 e da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. – 19 gennaio 2019, n.14 e successive modificazioni.

#### **1.7 Indicazione dell'eventuale conferimento di ulteriori incarichi alla Società di Revisione e dei relativi costi**

In base alle informazioni acquisite, durante l'esercizio non sono stati conferiti incarichi alla Società di Revisione ulteriori rispetto all'incarico di revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio, del bilancio consolidato e di verifica sulla regolare tenuta delle scritture contabili, civilistiche e fiscali, obbligatorie.

#### **1.8 Indicazione dell'esistenza di pareri, proposte ed osservazioni rilasciati, ai sensi di Legge nel corso dell'esercizio**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate fattispecie che richiedessero l'espressione di pareri obbligatori da parte del Collegio Sindacale; il Collegio ha tuttavia espresso un parere in data 16 aprile 2025 in relazione alla proposta di distribuzione di dividendi, nell'ambito delle proprie funzioni di vigilanza e a supporto dell'Assemblea degli Azionisti.

#### **1.9 Frequenza e numero delle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale**

Abbiamo partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione ottenendo, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2381 comma 5 del Codice civile e dello Statuto, tempestive e idonee informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo per loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società.

Abbiamo assistito alle Assemblee degli Azionisti tenutesi nel corso dell'esercizio.

Al riguardo è stata riscontrata la regolarità delle citate riunioni, unitamente alla conformità delle deliberazioni dell'organo amministrativo e delle Assemblee, alle disposizioni del Codice Civile e all'osservanza del vigente Statuto Sociale.

Le decisioni assunte rispettano i principi della prudenza e della corretta amministrazione.

Abbiamo svolto la nostra attività di vigilanza attraverso quattro riunioni conclusive dell'attività del Collegio Sindacale nel corso del 2025, oltre ad una riunione per il rilascio del parere sopra citato.

Dalla data di chiusura dell'esercizio alla data della presente relazione il Collegio Sindacale si è riunito due volte.

#### **1.10 Osservazioni sul rispetto dei principi di corretta amministrazione**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sul rispetto del fondamentale criterio della sana e prudente gestione della Società e più in generale sul principio di diligenza, il tutto sulla base della partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, della documentazione delle informazioni direttamente ricevute dai diversi organi sociali relativamente alle operazioni poste in essere dalla Società. Le informazioni acquisite ci hanno consentito di riscontrare



la conformità alla Legge e allo Statuto delle azioni deliberate e poste in essere e che le stesse non fossero manifestamente imprudenti o azzardate.

#### **1.11 Osservazioni sull'adeguatezza della struttura organizzativa e del sistema amministrativo e contabile**

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

#### **1.12 Valutazioni conclusive in ordine all'attività di vigilanza svolta, nonché in ordine alle eventuali omissioni, fatti censurabili o irregolarità rilevate nel corso della stessa**

Diamo atto che la nostra attività di vigilanza si è svolta, nel corso del 2025, con carattere di normalità e che da essa non sono emersi fatti significativi tali da richiederne una specifica segnalazione nella presente relazione.

### **2. OSSERVAZIONI IN ORDINE AL BILANCIO D'ESERCIZIO**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025, messo a nostra disposizione dal Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2026, nei termini di cui all'articolo 2429 comma 1 del Codice civile avendo avuto modo di effettuare le verifiche di propria competenza.

Per quanto riguarda il controllo della regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, nonché le verifiche di corrispondenza tra le informazioni di bilancio e le risultanze delle scritture contabili e la conformità del bilancio d'esercizio alla disciplina di legge, rimandiamo alla relazione della Società di Revisione, non essendo a noi demandato tale compito.

Abbiamo vigilato sull'impostazione generale del bilancio d'esercizio e sulla sua conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma cinque, c.c.

### **3. OSSERVAZIONI IN ORDINE AL BILANCIO CONSOLIDATO**

Abbiamo esaminato il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 nella versione approvata nel corso dell'adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2026. In merito alla predisposizione del bilancio riferiamo quanto segue.

L'area di consolidamento comprende, oltre alla capogruppo Red Fish LongTerm Capital S.p.A., le società controllate al 100% "RFLTC 1 S.r.l.", "RFLTC-Inox S.r.l.", "Rail Fish S.r.l.", "Movinter SpA",

"Movintech Srl", "Movinter Med Srl", "SAIEP Srl", "Six USA Inc", la controllata al 90% "SAIEP MED Srl", la controllata al 75% "Six Italia SpA", e la controllata al 50,03% "RFLTC Polieco SpA".

Sono state inoltre consolidate con il metodo del patrimonio netto le società collegate: "Tesi S.r.l.", ed "Expo Inox SpA". Infine, sono state consolidate con il metodo del costo le altre partecipazioni in "Solid World SpA", "PureLabs SpA", "Convergenze SpA", "Industrie Polieco SpA", "Alpi Aviation S.r.l." e "Fidimpresa Liguria".

Abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al bilancio consolidato, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio consolidato ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

#### 4. CONCLUSIONI

Considerando anche le risultanze, senza rilievi, dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nelle relazioni di revisione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato, il Collegio:

- ritiene che il bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 sia stato redatto secondo le norme che ne disciplinano la formazione e rappresenti la situazione patrimoniale economica e finanziaria del Gruppo RedFish LongTerm Capital alla data del 31 dicembre 2025;
- non ha osservazioni da fare con riguardo all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025 così come redatto dagli Amministratori; nonché sulla proposta di copertura della perdita d'esercizio pari ad euro 1.474.212 mediante utilizzo della riserva straordinaria;
- non ha osservazioni da fare con riguardo alla proposta del Consiglio di Amministrazione di adeguamento della riserva legale da euro 5.297.964 ad euro 5.544.221 corrispondente ad un quinto del capitale sociale mediante parziale utilizzo della riserva sovrapprezzo azioni;
- non ha osservazioni in merito alla proposta del Consiglio di Amministrazione di distribuzione di un dividendo ordinario mediante assegnazione gratuita di azioni, secondo le modalità indicate dal Consiglio, in considerazione della solidità patrimoniale della Società.

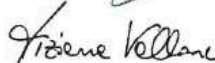
Milano, 14 Aprile 2026

Il Collegio Sindacale

Dott. Filippo Caravati – Presidente

Dott. Carlo Brega - Sindaco effettivo

Dott.ssa Tiziana Vallone- Sindaco effettivo



*Amministratore*  
*Carlo Brega*

Allegato c del n. 21654/8471 di rep.

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLE**

**PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO**

---

**Assemblea ordinaria degli Azionisti**

**29 aprile 2026 – prima convocazione**

**30 aprile 2026 – seconda convocazione**

*Muller*

*RedFish*

**RedFish LongTerm Capital S.p.a.**  
Sede legale in Milano (MI), via del Carmine n. 11, 20121  
Capitale Sociale deliberato pari ad Euro 27.721.106,00 i.v.  
Codice Fiscale e P.IVA 11189680967

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A. SULLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 29 APRILE 2026.**

Signori Azionisti,

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di RedFish LongTerm Capital S.p.A. ("RedFish" o la "Società") è convocata per il giorno 29 aprile 2026 alle ore 17:00, in prima convocazione, e per il giorno 30 aprile 2026 alle ore 17:00, in seconda convocazione, presso lo Studio del Notaio Amedeo Venditti in Milano Via Santa Marta n. 19, mediante mezzi di telecomunicazione, con i seguenti punti all'ordine del giorno:

**ORDINE DEL GIORNO**

**1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025:**

**1.1** Esame ed approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, unitamente alle relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; delibere inerenti e conseguenti;

**1.2** Deliberazioni in merito al risultato di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti;

**1.3** Proposta di copertura della perdita di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti;

**1.4** Proposta di adeguamento della Riserva Legale; deliberazioni inerenti e conseguenti;

**2.** Proposta di distribuzione di un dividendo agli azionisti con assegnazione gratuita di azioni proprie ordinarie in portafoglio, condizioni e tempistiche di pagamento; deliberazioni inerenti e conseguenti.

**3.** Presentazione del bilancio consolidato del Gruppo RFLTC per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 unitamente alle relative relazioni e precisamente stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e presentazione delle Informazioni finanziarie consolidate pro forma del Gruppo al 31 dicembre 2025.

**4. Nomina del Consiglio di Amministrazione:**

**4.1** Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

**4.2** Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione;

**4.3** Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

**4.4** Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;

**4.5** Determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

**5. Nomina del Collegio Sindacale:**

**5.1** Nomina dei componenti il Collegio Sindacale;

**5.2** Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;

**5.3** Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.

\*\*\* \*\*

## PRIMO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025:
- 1.2 Esame ed approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, unitamente alle relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; delibere inerenti e conseguenti;
- 1.3 Deliberazioni in merito al risultato di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 1.4 Proposta di copertura della perdita di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 1.5 Proposta di adeguamento della Riserva Legale; deliberazioni inerenti e conseguenti;

Signori Azionisti,

con riferimento al presente primo punto all'ordine del giorno, siete convocati in Assemblea di RedFish LongTerm Capital S.p.a., in sede ordinaria, per discutere e deliberare in merito all'approvazione del progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 marzo 2026.

Il fascicolo di bilancio al 31 dicembre 2025 di RedFish LongTerm Capital S.p.a., a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società nonché sul sito internet della Società, sezione Investor Relations – Bilanci e Relazioni Periodiche, contiene l'illustrazione del progetto di bilancio di esercizio, unitamente alla Relazione degli Amministratori sulla gestione.

La Relazione del Collegio Sindacale e la Relazione della Società di Revisione sono messe a disposizione del pubblico presso la sede legale nonché sul sito internet della Società insieme al progetto di bilancio al 2025, sezione Investor Relations – Bilanci e Relazioni Periodiche.

Si rinvia, pertanto, a tali documenti.

L'esercizio al 31 dicembre 2025 chiude con una perdita pari a Euro -1.474.212, che il Consiglio di Amministrazione propone di destinare come segue:

- coprire la perdita di esercizio Euro -1.474.212 mediante utilizzo della Riserva Straordinaria;
- integrare la Riserva Legale da Euro 5.297.964 ad Euro 5.544.221, corrispondente ad un quinto del capitale sociale, mediante utilizzo della Riserva sovrapprezzo azioni.

Tutto ciò premesso, in relazione al presente punto all'ordine del giorno, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di delibera, ferma restando la possibilità di apportare le modifiche e/o integrazioni che dovessero risultare opportune e/o necessarie, nel rispetto delle previsioni di legge:

\*\_\*\_\*

*Muller*  
*RedFish*  
*RedFish*

Sottoponiamo pertanto alla Vostra approvazione le seguenti proposte di deliberazione.

**Proposta di delibera sul punto 1 all'ordine del giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di RedFish Long Term Capital S.p.A., riunita in sede ordinaria:*

- *udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione,*
- *esaminato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, che evidenzia una perdita pari a Euro -1.474.212 nonché la Relazione degli Amministratori sulla gestione,*
- *preso atto della nota integrativa e delle proposte ivi formulate,*
- *preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione nonché della presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025,*

**delibera**

1.

*di approvare il bilancio di esercizio di RedFish Long Term Capital S.p.A. al 31 dicembre 2025;*

2.

*coprire la perdita di esercizio Euro -1.474.212 mediante utilizzo della Riserva Straordinaria;*

3.

*integrare la Riserva Legale da Euro 5.297.964 ad Euro 5.544.221, corrispondente ad un quinto del capitale sociale, mediante utilizzo della Riserva sovrapprezzo azioni.*

4.

*di conferire al Consiglio di Amministrazione – e per esso al Presidente del Consiglio di Amministrazione, con facoltà di subdelega nei limiti di legge – ogni potere occorrente per dare esecuzione, anche a mezzo di procuratori, alla presente deliberazione e depositarla per l'iscrizione presso il Registro delle Imprese, accettando e introducendo nelle medesime le modificazioni, aggiunte o soppressioni, formali e non sostanziali, eventualmente richieste dalle autorità competenti."*

\*\*\*            \*\*\*            \*\*\*

## SECONDO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

2. Proposta di distribuzione di un dividendo con assegnazione gratuita di azioni proprie ordinarie in portafoglio, condizioni e tempistiche di pagamento; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società Vi ha convocati in Assemblea in sede ordinaria per presentarVi e sottoporVi l'approvazione della Proposta di distribuzione di un dividendo in natura con assegnazione gratuita di azioni proprie ordinarie in portafoglio, condizioni e tempistiche di pagamento.

In via preliminare, il Consiglio di Amministrazione fa presente che l'Assemblea ordinaria è chiamata a deliberare favorevolmente alle proposte di cui al primo punto all'ordine del giorno, e in particolare:

- all'approvazione del bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2025 dal quale emergono, tra l'altro, perdite di esercizio di complessivi Euro 1.474.211,86;
- alla copertura delle perdite di esercizio suddette mediante utilizzo di corrispondente importo prelevato dalla voce "Riserva Straordinaria" di Euro 3.046.666,97 risultante dal bilancio di esercizio medesimo che, pertanto, si riduce ad Euro 1.572.455,11 e, tenuto conto della riserva negativa per azioni proprie in portafoglio di Euro 546.312,04, residua ad Euro 1.026.143,07;
- all'adeguamento prudenziale e volontario della Riserva legale ai sensi dell'art. 2430 codice civile da Euro 5.297.963,60 ad Euro 5.544.221,20 e quindi per Euro 246.257,60 mediante utilizzo della voce "Riserva da sovrapprezzo delle azioni" di Euro 828.153 che pertanto si riduce ad Euro 581.895,40.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, quindi, tenuto conto di quanto definito nel Piano di Sviluppo 2025-2027 ed alla luce anche della comprovata solidità patrimoniale della Società, nonché di quanto previsto dall'articolo 2430 del Codice Civile (in base al quale almeno la ventesima parte degli utili netti annuali deve essere corrisposta a riserva legale fino al raggiungimento del quinto del capitale sociale), ha deliberato di proporre agli Azionisti la distribuzione di un dividendo ordinario ai fini borsistici, in natura attraverso una assegnazione gratuita di azioni proprie, a valere sulla voce "Altre riserve" – Riserva straordinaria residua come detto di Euro 1.026.143,07, riserva esistente, disponibile e distribuibile, come risultante in seguito alle dette delibere.

Il Consiglio di Amministrazione fa presente che la prospettata operazione di distribuzione delle riserve quale dividendo in natura, non pregiudica in termini economico, finanziari e patrimoniali il normale proseguimento dell'attività economica tipica ed ordinaria della Società e che quindi la continuità aziendale è da considerarsi confermata. In particolare, il Consiglio di Amministrazione ritiene che l'esecuzione della delibera proposta non inciderebbe sul rischio che le risorse finanziarie residue rimangano insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza e quindi la società manterrebbe un adeguato equilibrio finanziario.

Il Consiglio di Amministrazione evidenzia inoltre che l'operazione proposta è inoltre idonea a produrre degli effetti positivi sul titolo della Società, contribuendo - in caso di successive cessioni da parte dei soci della Società - ad un incremento del flottante.

Ai fini di cui sopra, il Consiglio di Amministrazione ricorda che esso è stato autorizzato in via continuativa alla facoltà di procedere alla disposizione di azioni proprie ai sensi dell'art. 2357-ter Codice civile dall'assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 luglio 2025.

Si ricorda che alla data odierna le azioni proprie in portafoglio sono pari a n. 481.633, corrispondenti



all'1,71% del capitale sociale e che le azioni proprie che residueranno a seguito della proposta distribuzione in natura rimarranno a disposizione del Consiglio di Amministrazione per perseguire le finalità attribuite con la precedente delibera assembleare del 18 luglio 2025.

Il Consiglio ricorda altresì che l'art. 30.3 dello statuto sociale prevede che ai titolari delle Azioni X spetta il diritto al riparto esclusivo di una quota pari al 25% (venticinque per cento) dell'utile netto distribuito o delle riserve da utile, in caso di loro distribuzione, come risultanti dal bilancio di esercizio di ciascun esercizio fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2038. A seguito del decorrere di tale termine le Azioni X non avranno diritto ad alcun privilegio.

La competente Assemblea ordinaria sarà quindi chiamata a deliberare in merito:

- alla distribuzione di parte della riserva esistente, disponibile e distribuibile "Riserva Straordinaria" tra le "Altre riserve" quale dividendo ordinario ai fini borsistici, in natura, mediante assegnazione di azioni proprie ordinarie in portafoglio nella misura e rispettivo rapporto (i) di 13 azioni proprie ogni 1.000 azioni ordinarie possedute e (ii) di 1.200 azioni proprie ogni azione di categoria X posseduta, corrispondente ad un valore complessivo di circa € 0,58 milioni, ai valori odierni di mercato.

Il dividendo attraverso l'assegnazione gratuita di azioni proprie terrà conto del numero effettivo delle azioni che saranno in circolazione alla data di stacco del dividendo, al netto del numero effettivo di azioni proprie presenti in portafoglio (che sono escluse dal dividendo).

In caso di approvazione delle predette proposte da parte dell'Assemblea dei Soci, gli importi da distribuire a titolo di dividendo sopra illustrato potrebbero variare in caso di modifica del numero di azioni in circolazione aventi diritto al dividendo alla record date.

Eventuali frazioni o scarti derivanti dall'assegnazione delle azioni proprie, sulla base dei rapporti di assegnazione suddetti, saranno liquidate in denaro dall'Emittente direttamente ai beneficiari attraverso la piattaforma Monte Titoli e gli intermediari autorizzati sulla base del prezzo ufficiale risultante dalle transazioni effettuate nell'ultimo giorno precedente la data di stacco.

In merito alla distribuzione dei dividendi sono proposte – ove la relativa deliberazione dovesse essere approvata dall'Assemblea degli Azionisti – le seguenti date funzionali alla distribuzione del dividendo agli Azionisti, ovvero:

- il 25 maggio 2026 quale data di stacco del dividendo (c.d. *ex-date*) con utilizzo della cedola n. 2,
- il 26 maggio 2026 quale data di legittimazione a percepire il dividendo (c.d. *record date*) ai sensi dell'art. 83-*terdecies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, e
- il 27 maggio 2026 quale data di pagamento del dividendo (c.d. *payment date*).

L'assegnazione di azioni proprie in portafoglio non configura, ai fini fiscali, distribuzione di dividendi, come chiarito dall'Agenzia delle entrate con le risoluzioni n. 26/E del 7 marzo 2011 e n. 12/E del 7 febbraio 2012. Pertanto, le azioni proprie oggetto di assegnazione non costituiranno utili per gli Azionisti e non saranno soggette all'imposta sostitutiva prevista per i dividendi.

Per tutte le informazioni e i commenti di dettaglio relativi al capitale sociale, si rinvia al comunicato stampa diffuso in data 10 aprile 2026 messo a disposizione del pubblico nell'apposita sezione della Società <https://longterm.redfish.capital/governance/>

\*\_\*\_\*

Sottoponiamo pertanto alla Vostra approvazione le seguenti proposte di deliberazione, ferma restando la possibilità di apportare le modifiche e/o integrazioni che dovessero risultare opportune e/o necessarie, nel rispetto delle previsioni di legge.

**Proposta di delibera sul punto 2 all'ordine del giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di RedFish Long Term Capital S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

- *esaminata la presentazione delle delibere;*
- *preso atto di quanto esposto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione;*
- *visto il comunicato stampa della Società diffuso in data 10 aprile 2026;*
- *visto l'approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025;*
- *preso atto della deliberazione di integrale copertura delle perdite di esercizio;*
- *preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di amministrazione;*
- *in esecuzione ed in conformità all'autorizzazione alla disposizione di azioni proprie ai sensi dell'art. 2357-ter Codice civile di cui all'assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 luglio 2025;*
- *acquisito il parere favorevole del Collegio Sindacale,*
- *riconosciuta la sussistenza dell'interesse sociale per le ragioni illustrate,*
- *sotto l'osservanza di tutte le norme di legge e regolamentari,*

**delibera**

1.

*di distribuire agli azionisti parte delle riserve esistenti e disponibili della Società quale dividendo ordinario ai fini borsistici in natura mediante l'assegnazione di azioni proprie ordinarie in portafoglio nella misura e rispettivo rapporto (i) di n. 13 (tredici virgola zero) azioni proprie ogni 1.000 azioni ordinarie possedute e (ii) di n. 1.200 (milleduecento) azioni proprie ogni azione di categoria X posseduta, escluse le azioni proprie detenute il giorno precedente alla data di stacco del dividendo, dividendo corrispondente ad un valore complessivo stimato di € 0,58 milioni, ai valori odierni di mercato;*

*il tutto secondo le seguenti tempistiche e regole:*

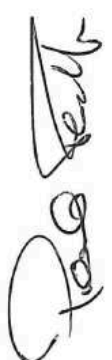
- i. *il 25 maggio 2026 quale data di stacco del dividendo (c.d. ex-date) con utilizzo della cedola n. 2,*
- ii. *il 26 maggio 2026 quale data di legittimazione a percepire il dividendo (c.d. record date), e*
- iii. *il 27 maggio 2026 quale data di pagamento del dividendo (c.d. payment date);*
- iv. *prevedere un impegno della società Emittente a gestire eventuali frazioni o scarti dei rapporti di assegnazione delle azioni proprie con integrazioni in denaro a favore degli azionisti aventi diritto da gestire per il tramite degli intermediari autorizzati, secondo normativa e prassi di Borsa Italiana e Monte Titoli;*

3.

*di stabilire che dette distribuzioni siano a valere sulla riserva "Riserva Straordinaria" tra le "Altre riserve" presente nel bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 regolarmente approvato, riserva così disponibile e distribuibile e che non risulta intaccata da risultati negativi di periodo accertati;*

4.

7



*di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche per il tramite di procuratori speciali, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile.”.*

\*\*\*                      \*\*\*                      \*\*\*

### **TERZO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA**

3. Presentazione del bilancio consolidato del Gruppo RFLTC per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 unitamente alle relative relazioni e precisamente stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e presentazione delle Informazioni finanziarie consolidate pro forma del Gruppo al 31 dicembre 2025.

Signori Azionisti,

con riferimento al presente terzo all'ordine del giorno, siete convocati in Assemblea di RedFish LongTerm Capital S.p.a., in sede ordinaria, per discutere e deliberare in merito al progetto di bilancio consolidato di esercizio al 31 dicembre 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 marzo 2026.

Il fascicolo del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 di RedFish LongTerm Capital S.p.a., a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società nonché sul sito internet della Società, sezione Investor Relations – Bilanci e Relazioni Periodiche, contiene l'illustrazione del progetto di bilancio di esercizio, unitamente alla Relazione degli Amministratori sulla gestione.

La Relazione della Società di Revisione è messa a disposizione del pubblico presso la sede legale nonché sul sito internet della Società insieme al progetto di bilancio al 2025, sezione Investor Relations – Bilanci e Relazioni Periodiche.

Si rinvia, pertanto, a tali documenti.

Il bilancio di esercizio consolidato al 31 dicembre 2025 chiude con un utile consolidato dell'esercizio pari a Euro 964.854.

Tutto ciò premesso, in relazione al presente punto all'ordine del giorno, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di delibera, ferma restando la possibilità di apportare le modifiche e/o integrazioni che dovessero risultare opportune e/o necessarie, nel rispetto delle previsioni di legge:

\*\_\*\_\*

Sottoponiamo pertanto alla Vostra approvazione le seguenti proposte di deliberazione, ferma restando la possibilità di apportare le modifiche e/o integrazioni che dovessero risultare opportune e/o necessarie, nel rispetto delle previsioni di legge.

**Proposta di delibera sul punto 3 all'ordine del giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di RedFish Long Term Capital S.p.A., riunita in sede ordinaria:*

- *udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione,*
- *esaminato il bilancio consolidato di esercizio al 31 dicembre 2025, che evidenzia un utile consolidato dell'esercizio pari a Euro 964.854 nonché la Relazione Finanziaria degli Amministratori sulla gestione,*
- *preso atto della nota integrativa e delle proposte ivi formulate,*
- *preso atto della Relazione della Società di Revisione,*

**delibera**

1.

*di prendere atto del bilancio consolidato di esercizio di RedFish Long Term Capital S.p.A. al 31 dicembre 2025;*

2.

*di conferire al Consiglio di Amministrazione – e per esso al Presidente del Consiglio di Amministrazione, con facoltà di subdelega nei limiti di legge – ogni potere occorrente per dare esecuzione, anche a mezzo di procuratori, alla presente deliberazione e depositarla per l'iscrizione presso il Registro delle Imprese, accettando e introducendo nelle medesime le modificazioni, aggiunte o soppressioni, formali e non sostanziali, eventualmente richieste dalle autorità competenti."*

\*\*\*            \*\*\*            \*\*\*

**QUARTO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA**

4. Nomina del Consiglio di Amministrazione:

4.1 Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

4.2 Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione;

4.3 Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

4.4 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;

4.5 Determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

Signori Azionisti,

con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2025 viene a scadenza, per il decorso del periodo di carica, il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società, nominato dall'Assemblea ordinaria in data 28 aprile 2023.

Siete dunque chiamati a deliberare in merito alla (i) determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione; (ii) determinazione della durata in carica dei componenti il Consiglio di

*M. Müller*  
*Red Fish*

Amministrazione; (iii) nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione; (iv) nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione; e (v) determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

#### **4.1 determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione**

Ai sensi dell'articolo 20.1 dello Statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione della Società è composto da un numero di membri non inferiore a n. 5 e non superiore a n. 9 e spetta all'Assemblea determinare il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica è composto da n. 5 componenti.

Il Consiglio di Amministrazione invita l'Assemblea a determinare – entro i limiti statutariamente previsti – il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti in conformità alle disposizioni dello Statuto sociale.

#### **4.2 determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione**

Ai sensi dell'articolo 20.2 dello Statuto sociale gli Amministratori durano in carica per il periodo fissato dalla deliberazione assembleare di nomina, sino a un massimo di n. 3 esercizi, e sono rieleggibili.

Gli Amministratori scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica, salve le cause di cessazione e di decadenza previste dalla legge e dallo Statuto sociale.

Il Consiglio di Amministrazione invita l'Assemblea a determinare – entro i limiti statutariamente previsti – la durata della carica del nuovo Consiglio di Amministrazione sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti in conformità alle disposizioni dello Statuto sociale.

#### **4.3 nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione**

Alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società si procede nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 21 dello Statuto sociale al quale si fa espresso rinvio per quanto non riportato di seguito.

Tutti gli amministratori devono essere in possesso dei requisiti di eleggibilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili e dei requisiti di onorabilità di cui all'articolo 147- del TUF. Inoltre, almeno 1 (uno) dei componenti del consiglio di amministrazione scelto in ottemperanza alla normativa, anche regolamentare applicabile, ivi incluso il Regolamento Emittenti vigente, deve possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'art. 147- , comma 4, del TUF (d'ora innanzi "**Amministratore/i Indipendente/i**").

Il Consiglio di Amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli Azionisti. La nomina del consiglio di amministrazione avviene da parte dell'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti, secondo la procedura di cui ai commi seguenti.

Possono presentare una o più liste per la nomina degli amministratori (i) ciascun titolare di Azioni X, a prescindere dal numero di Azioni X detenute e (ii) gli azionisti che, al momento della presentazione della lista, detengano, singolarmente o congiuntamente, una quota di partecipazione pari almeno al 10% (dieci per cento) del capitale sociale sottoscritto nel momento di presentazione della lista, da comprovare con il deposito di idonea certificazione. La certificazione rilasciata dall'intermediario comprovante la titolarità del numero di azioni necessario per la presentazione della lista dovrà essere

prodotta al momento del deposito della lista stessa od anche in data successiva, purché entro il termine sotto previsto per il deposito della lista.

Le liste sono depositate presso la sede sociale non oltre le ore 13:00 del 7° (settimo) giorno antecedente la data di prima convocazione prevista per l'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli amministratori (ossia **entro le ore 13.00 del [●] aprile 2026**).

Il deposito delle liste deve essere effettuato con una delle seguenti modalità: (i) a mezzo raccomandata con ricevuta di ritorno, da inviarsi presso la sede legale della Società in Milano, via del Carmine n. 11, 20121 o (ii) mediante posta elettronica certificata all'indirizzo [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it). In ogni caso, la comunicazione dovrà avere come riferimento "Deposito liste Consiglio di Amministrazione" e contenere le informazioni che consentano l'identificazione del soggetto che procede al deposito della lista.

La certificazione rilasciata dall'intermediario comprovante la titolarità del numero di azioni deve essere prodotta al momento del deposito della lista od anche in data successiva, purché entro il termine previsto per il deposito della lista (ossia **entro il [●] aprile 2026**).

Le liste prevedono un numero di candidati non superiore al numero massimo di consiglieri eleggibili ai sensi dell'Articolo 20.1 del presente Statuto, ciascuno abbinato a un numero progressivo. Le liste inoltre contengono, anche in allegato: (i) le informazioni relative ai soci che hanno presentato la lista e l'indicazione della percentuale di capitale detenuto; (ii) un contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati; (iii) una dichiarazione dei candidati contenente la loro accettazione della candidatura quale amministratore/amministratrice di consiglio di amministrazione e l'attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti applicabili e dal presente Statuto, nonché dei requisiti di indipendenza, ove indicati come amministratori indipendenti; (iv) la designazione di almeno un candidato avente i requisiti di Amministratore Indipendente, fatta eccezione per le liste che presentino un numero di candidati inferiore alla metà del numero massimo di consiglieri eleggibili.

Un socio non può presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

La lista per cui non siano state rispettate le previsioni di cui ai precedenti paragrafi si considera come non presentata.

Alla elezione degli amministratori si procede come segue.

(i) Nel solo caso in cui sia presentata una unica lista da parte dei titolari di azioni ordinarie e una o due Liste X, come definita:

a. dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (a prescindere che questa sia stata presentata da titolari di Azioni X o dai titolari di azioni ordinarie) (la "**Lista di Maggioranza**") vengono tratti, secondo l'ordine progressivo di presentazione, un numero di amministratori pari al numero totale dei componenti da eleggere, tranne uno ovvero due, secondo quanto descritto al punto (b) che segue;

b. dalla seconda lista che ha ottenuto il maggior numeri di voti e che non sia collegata neppure indirettamente con gli azionisti che hanno presentato o con coloro che hanno votato la lista risultata prima per numero di voti (la "**Lista di Minoranza**"), viene tratto un amministratore, ossia colui il quale nell'ambito di tale lista era indicato per primo, ovvero due, ossia coloro i quali nell'ambito di tale lista erano indicati per primo e secondo, qualora la Lista di Minoranza sia la Lista X, come definita. In caso di parità di voti tra le Liste X presentate sarà tratto un amministratore da ciascuna lista.

(ii) In caso di presentazione di più liste da parte dei titolari di azioni ordinarie e una o due Liste X:

- dalla lista presentata di titolari di Azioni X (la "**Lista X**"), a prescindere dai voti ottenuti, vengono tratti due amministratori in persona dei primi due candidati della predetta lista; in caso di parità di voti tra le Liste X sarà tratto un amministratore da ciascuna lista;

- dalla Lista di Maggioranza e dalla Lista di Minoranza (diverse dalla/e Lista/e X) vengono quindi tratti proporzionalmente i restanti consiglieri; a tal fine, i voti ottenuti da ognuna delle liste stesse sono divisi successivamente per uno, due, tre, quattro e così via secondo il numero dei componenti da

eleggere. I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di dette liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto.

I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in un'unica graduatori decrescente: risultano eletti consiglieri di amministrazione coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista dalla quale non sia stato eletto ancora alcun consigliere o sia stato eletto il minor numero di consiglieri. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un consigliere ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di consiglieri, nell'ambito di tali liste risulta eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procede a ballottaggio mediante nuova votazione da parte dell'intera assemblea, risultando eletto il candidato che abbia ottenuto la maggioranza semplice dei voti.

Nel caso in cui tra i consiglieri eletti non dovesse risultare nessun consigliere in possesso dei requisiti di amministratore indipendente ai sensi del presente Statuto, o verrà eletto il primo consigliere indipendente tratto dalla lista che abbia ricevuto il maggior numero di voti andando a sostituire il consigliere eletto dalla stessa lista nominato con il minor quoziente. Nel caso in cui due consiglieri indipendenti debbano essere nominati e tra i consiglieri eletti questi non dovessero risultare, in tal caso verranno eletti i primi consiglieri indipendenti delle liste che hanno ricevuto il maggior numero di voti andando a sostituire i consiglieri eletti dalle stesse liste nominati con il minor quoziente. Nel caso in cui due consiglieri indipendenti debbano essere nominati e tra i consiglieri eletti ne risulti solo uno, in tal caso verrà eletto il primo consigliere indipendente tratto dalla lista che avrà ricevuto il secondo maggior numero di voti andando a sostituire il consigliere eletto dalla stessa lista nominato con il minor quoziente.

Non si terrà comunque conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari a quella richiesta per la presentazione delle medesime, ad eccezione che per la Lista/e X.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'assemblea esprime il proprio voto su di essa e, solo qualora la stessa ottenga la maggioranza prevista per la relativa deliberazione assembleare, risultano eletti amministratori i candidati elencati in ordine progressivo, fino a concorrenza del numero fissato dall'assemblea.

Salvo ove diversamente previsto, nel caso di parità di voti fra più liste si procede ad una nuova votazione da parte dell'Assemblea e risulteranno eletti i candidati che ottengano la maggioranza semplice dei voti senza applicazione del meccanismo del voto di lista.

È eletto Presidente del Consiglio di Amministrazione il candidato eventualmente indicato come tale nella lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti o nell'unica lista presentata. In difetto, il Presidente è nominato dall'Assemblea con le ordinarie maggioranze di legge ovvero dal Consiglio di Amministrazione. L'amministratore delegato viene scelto tra gli amministratori eletti dalla Lista X che ha ottenuto il maggior numero di voti o nell'unica lista presentata.

Tenuto conto del fatto che la partecipazione all'Assemblea potrà avvenire esclusivamente mediante il Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, la Società metterà a disposizione del pubblico entro le **ore 23.59 del [●] aprile 2026** le liste ed i relativi allegati presso la propria sede legale e sul proprio sito internet all'indirizzo <https://longterm.redfish.capital> sezione Governance - Assemblee degli azionisti, in modo da consentire tempestivamente l'attribuzione delle istruzioni di voto al Rappresentante Designato in merito alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Non si terrà comunque conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari a quella richiesta per la presentazione delle medesime.

Qualora sia presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e, solo qualora la stessa ottenga la maggioranza prevista per la relativa deliberazione assembleare, risultano eletti

Amministratori i candidati elencati in ordine progressivo all'interno della medesima lista, fino a concorrenza del numero fissato dall'Assemblea.

Nel caso in cui non vengano presentate liste ovvero in tutti gli altri casi in cui, per qualsiasi ragione, gli Amministratori non si siano potuti nominare secondo le modalità previste dallo stesso articolo 21 dello Statuto sociale, l'Assemblea delibera secondo le maggioranze di legge, fermo il rispetto dei requisiti previsti dallo Statuto sociale.

Il Consiglio di Amministrazione invita pertanto l'Assemblea a nominare – entro i limiti statutariamente previsti – i componenti del Consiglio di Amministrazione sulla base delle liste che potranno essere presentate dagli Azionisti in conformità alle disposizioni dello Statuto sociale.

#### **4.4 nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Ai sensi dell'articolo 21.14 dello Statuto sociale è eletto Presidente del Consiglio di Amministrazione il candidato eventualmente indicato come tale nella lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti o nell'unica lista presentata. In difetto, il Presidente è nominato dall'Assemblea con le ordinarie maggioranze di legge ovvero dal Consiglio di Amministrazione. L'amministratore delegato viene scelto tra gli amministratori eletti dalla Lista X che ha ottenuto il maggior numero di voti o nell'unica lista presentata.

Il Consiglio di Amministrazione invita l'Assemblea a nominare – entro i limiti statutariamente previsti – il Presidente del Consiglio di Amministrazione in conformità alle disposizioni dello Statuto sociale.

#### **4.5 determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione**

Ai sensi dell'articolo 20.3 dello Statuto sociale, agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute nell'esercizio delle loro funzioni. L'assemblea ordinaria potrà inoltre riconoscere agli amministratori un compenso ed un'indennità di fine mandato, anche sotto forma di polizza assicurativa, nonché un gettone di presenza ovvero prevedere che la remunerazione sia costituita in tutto o in parte dalla partecipazione agli utili ovvero dall'attribuzione del diritto di sottoscrivere a prezzo predeterminato azioni di nuova emissione ai sensi dell'art. 2389, comma 2, c.c. L'assemblea ha la facoltà di determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche, da suddividere a cura del consiglio ai sensi di legge.

Il Consiglio di Amministrazione invita l'Assemblea a determinare – entro i limiti statutariamente previsti – il compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti in conformità alle disposizioni dello Statuto sociale.

\*\*\*\*

Alla luce di quanto sopra esposto, in relazione al presente punto all'ordine del giorno, il Consiglio di Amministrazione Vi invita, sulla base delle proposte presentate dagli Azionisti a:

- stabilire il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione, da definirsi, conformemente alle previsioni dello Statuto sociale, fra n. 3 e n. 9 componenti;
- stabilire la durata in carica dei componenti il Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dei limiti di legge e dello Statuto sociale;
- deliberare in merito alla nomina del Consiglio di Amministrazione procedendo, sulla base delle liste



presentate, alla votazione per l'elezione dei relativi componenti in conformità alle disposizioni di legge e dello Statuto sociale;

- procedere alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- determinare il compenso per i componenti del Consiglio di Amministrazione;

e, ferma restando la possibilità di apportare le modifiche e/o integrazioni che dovessero risultare opportune e/o necessarie, nel rispetto delle previsioni di legge, sottopone, pertanto, alla Vostra approvazione la seguente:

- PROPOSTA DI DELIBERAZIONE -

*"Signori Azionisti,*

*l'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società:*

- *preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- *visti l'art. 2389 codice civile e l'art. 21 dello statuto sociale;*
- *visto l'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (cd. TUF) con riguardo al candidato in possesso dei requisiti di indipendenza;*
- *vista l'unica Lista presentata dall'Azionista [●] per la nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione;*
- *visti i documenti di corredo alla suddetta Lista ed, in particolare, le relative proposte presentate dall'Azionista [●];*
- *ricosciuto l'interesse della Società per le ragioni illustrate;*
- *sotto l'osservanza di tutte le norme di legge e regolamentari;*

*delibera*

1)

*di determinare in [●] il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società;*

2)

*di determinare in [●] esercizi la durata del Consiglio di Amministrazione, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 202[●];*

3)

*di nominare amministratori, per la durata determinata dalla presente Assemblea, i candidati elencati nella Lista presentata ai sensi di legge, signori:*

*[●]*

*[●]*

*[●]*

*[●]*

*[●]*

*(indipendente);*

*cittadini italiani;*

4)

*di nominare Presidente del Consiglio di Amministrazione il signor Dott. [●];*

5)

*di determinare, in relazione alla durata della permanenza nella carica e sino a diversa deliberazione dell'Assemblea, che venga attribuito al Consiglio di Amministrazione a titolo di compenso l'importo annuo complessivo di Euro [●] ([●]) oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento della carica, demandando al Consiglio di Amministrazione stesso la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, nei limiti consentiti dalla legge; ferma restando la competenza del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del codice civile, di stabilire eventuali ulteriori*

compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche (quali, ad esempio, sistemi di remunerazione variabile e benefit).".

\*\*\*                      \*\*\*                      \*\*\*

## QUINTO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

### 5. Nomina del Collegio Sindacale:

5.1 Nomina dei componenti il Collegio Sindacale;

5.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;

5.3 Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.

Signori Azionisti,

con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2025 viene a scadenza il Collegio Sindacale della Vostra Società, nominato dall'Assemblea ordinaria in data in data 31 maggio 2023.

Siete dunque chiamati a deliberare in merito alla (i) nomina dei 3 Sindaci Effettivi e dei 2 Sindaci Supplenti; (ii) nomina del Presidente del Collegio Sindacale e (iii) determinazione del compenso dei componenti del Collegio Sindacale.

Nell'invitarvi a procedere alle relative nomine, Vi riepiloghiamo in sintesi le disposizioni dello Statuto sociale che disciplinano la composizione e la nomina del Collegio Sindacale.

#### **5.1 nomina di tre Sindaci Effettivi e di due Sindaci Supplenti**

Alla nomina del Collegio Sindacale, composto da n. 3 Sindaci Effettivi e n. 2 Sindaci Supplenti, si procede mediante liste presentate dagli Azionisti nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 27 dello Statuto sociale al quale si fa espresso rinvio per quanto non riportato di seguito.

Si ricorda che i Sindaci restano in carica per tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica e sono rieleggibili.

La nomina dei membri del collegio sindacale ha luogo mediante liste presentate dai soci, con la procedura di seguito prevista.

Possono presentare una lista per la nomina dei sindaci i titolari di Azioni X e/o gli azionisti che, al momento della presentazione della lista, detengano, singolarmente o congiuntamente, una quota di partecipazione pari almeno al 10% (dieci per cento) del capitale sociale sottoscritto nel momento di presentazione della lista.

Le liste sono depositate presso la sede sociale non oltre le ore 13:00 del 7° (settimo) giorno antecedente la data di prima convocazione prevista per l'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei sindaci (ossia entro le **ore 13.00 del [●] aprile 2026**).

Il deposito delle liste deve essere effettuato con una delle seguenti modalità: (i) a mezzo raccomandata con ricevuta di ritorno, da inviarsi presso la sede legale della Società in Milano (Mi), via del Carmine n.



11, 20121 o (ii) mediante posta elettronica certificata all'indirizzo [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it). In ogni caso, la comunicazione dovrà avere come riferimento "Deposito liste Collegio Sindacale" e contenere le informazioni che consentano l'identificazione del soggetto che procede al deposito della lista.

Ai fini di quanto precede ogni lista presentata dai soci, deve essere articolata in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. In ciascuna sezione i candidati devono essere elencati mediante un numero progressivo.

Le liste inoltre contengono, anche in allegato: (i) le informazioni relative all'identità dei soci che le hanno presentate, con indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta comprovata da apposita dichiarazione rilasciata da intermediario; (ii) un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati comprensiva dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo dagli stessi ricoperti; (iii) una dichiarazione dei candidati contenente la loro accettazione della candidatura e l'attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge.

Un socio non può presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

La lista per cui non siano state rispettate le previsioni di cui ai precedenti paragrafi si considera come non presentata.

All'elezione dei sindaci si procede come segue: (a) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero dei voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, 2 (due) sindaci effettivi ed 1 (uno) sindaco supplente; (b) dalla 2° (seconda) lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero dei voti e che non sia collegata neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, 1 (uno) sindaco effettivo ed 1 (uno) sindaco supplente.

Non si terrà comunque conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari a quella richiesta per la presentazione delle medesime.

Nell'ipotesi in cui più liste abbiano ottenuto lo stesso numero di voti, si procede ad una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste, risultando eletti i candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

La presidenza del collegio sindacale spetta al candidato al primo posto della sezione dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista di cui alla lettera (a) dell'articolo 27.9 che precede.

Tenuto conto del fatto che la partecipazione all'Assemblea potrà avvenire esclusivamente mediante il Rappresentante Designato, la Società metterà a disposizione del pubblico entro le **ore 23.59 del [●] aprile 2026** le liste ed i relativi allegati presso la propria sede legale e sul proprio sito internet all'indirizzo <https://longterm.redfish.capital> sezione Governance - Assemblee degli azionisti, in modo da consentire tempestivamente l'attribuzione delle istruzioni di voto al Rappresentante Designato in merito alla nomina del Collegio Sindacale.

In caso di parità di voti tra più liste, si procede ad una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste e risultano eletti i candidati della lista che ottiene la maggioranza semplice dei voti. Non si tiene conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari a quella richiesta per la presentazione delle medesime. Qualora sia presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e, qualora la medesima lista ottenga la maggioranza richiesta dall'articolo 2368 del Codice Civile e seguenti, risultano eletti Sindaci Effettivi i n. 3 candidati, in ordine progressivo, della sezione dei candidati alla carica di Sindaco Effettivo e Sindaci Supplenti i n. 2 candidati, in ordine progressivo, della sezione dei candidati alla carica di Sindaco Supplente.

Qualora non sia presentata alcuna lista ovvero nel caso in cui attraverso il meccanismo del voto per

lista il numero di candidati eletti risulti inferiore a quanto sopra indicato (i.e. n. 3 Sindaci Effettivi e n. 2 Sindaci Supplenti) il Collegio Sindacale è, rispettivamente, nominato o integrato dall'Assemblea con le maggioranze di legge.

Il Consiglio di Amministrazione invita pertanto l'Assemblea a nominare – entro i limiti statutariamente previsti – i componenti del Collegio Sindacale sulla base delle liste che potranno essere presentate dagli Azionisti in conformità alle disposizioni dello Statuto sociale.

### 5.2 nomina del Presidente del Collegio Sindacale

Ai sensi dell'articolo 27.12 dello Statuto sociale, la Presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato al primo posto della sezione dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista di cui alla lettera (a) dell'articolo 27.9 che precede.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'assemblea esprime il proprio voto su di essa; qualora la lista ottenga la maggioranza richiesta dall'art. 2368 c.c. e seguenti, risultano eletti sindaci effettivi i 3 (tre) candidati indicati in ordine progressivo nella sezione relativa e sindaci supplenti i due candidati indicati in ordine progressivo nella sezione relativa; la presidenza del collegio sindacale spetta alla persona indicata al primo posto della sezione dei candidati alla carica di sindaco effettivo nella lista presentata.

In mancanza di liste e nel caso in cui attraverso il meccanismo del voto per lista il numero di candidati eletti risulti inferiore al numero stabilito dal presente Statuto, il collegio sindacale viene, rispettivamente, nominato o integrato dall'assemblea con le maggioranze di legge.

Il Consiglio di Amministrazione invita pertanto l'Assemblea a nominare – entro i limiti statutariamente previsti – il Presidente del Collegio Sindacale in conformità alle disposizioni dello Statuto sociale.



### 5.3 determinazione del compenso dei componenti del Collegio Sindacale

Ai sensi dell'articolo 27.2 dello Statuto sociale, l'Assemblea determina il compenso spettante ai Sindaci per l'espletamento del loro incarico. Inoltre, è riconosciuto ai Sindaci il rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico.

Il Consiglio di Amministrazione invita pertanto l'Assemblea a determinare – entro i limiti statutariamente previsti – il compenso del Collegio Sindacale sulla base delle proposte che potranno essere presentate dagli Azionisti in conformità alle disposizioni dello Statuto sociale.

\*\*\*

Alla luce di quanto sopra esposto, in relazione al presente punto all'ordine del giorno, il Consiglio di Amministrazione Vi invita a:

- deliberare in merito alla nomina del Collegio Sindacale, procedendo, sulla base delle liste presentate, alla votazione per l'elezione dei relativi componenti in conformità alle disposizioni di legge e dello Statuto sociale;
- procedere alla nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
- determinare il compenso per i componenti del Collegio Sindacale;

*Muller*  
*Festa*  
*Festa*

e, ferma restando la possibilità di apportare le modifiche e/o integrazioni che dovessero risultare opportune e/o necessarie, nel rispetto delle previsioni di legge, sottopone, pertanto, alla Vostra approvazione la seguente:

- PROPOSTA DI DELIBERAZIONE -

*“Signori Azionisti,*

*l'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società:*

- *preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
  - *visti gli artt. 2400 e 2402 codice civile e l'articolo 27 dello statuto sociale;*
  - *vista l'unica Lista presentata dall'Azionista [●] per la nomina dei componenti il Collegio Sindacale;*
  - *visti i documenti di corredo alla suddetta Lista compresi gli attuali incarichi ricoperti dai candidati Sindaci presso altre società ed, in particolare, le relative proposte presentate dall'Azionista [●];*
  - *riconosciuto l'interesse della Società per le ragioni illustrate;*
  - *sotto l'osservanza di tutte le norme di legge e regolamentari;*
- delibera:*

1)

*di nominare sindaci, per la durata di tre esercizi con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica (triennio 2026-2028), i candidati elencati nella Lista presentata ai sensi di legge, signori:*

*quali sindaci effettivi:*

*[●];*

*[●];*

*[●];*

*quali sindaci supplenti:*

*[●];*

*[●];*

*tutti cittadini italiani;*

2)

*di nominare Presidente del Collegio Sindacale il sig. Dott. [●];*

3)

*di determinare che venga attribuito al Collegio Sindacale il compenso nella misura complessiva annua di Euro [●] ([●]) per l'intera durata del mandato, da ripartire come segue: Euro [●] ([●]) per il Presidente del Collegio Sindacale ed Euro [●] ([●]) per ciascun sindaco effettivo, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento della carica.”.*

\*\*\* \*\*

Milano, 30 marzo 2026



per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Allegato D del n. 21654/8471 di rep.

## REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A.

Bilancio consolidato al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	VIA DEL CARMINE 11, 20121 MILANO (MI)
Codice Fiscale	11189680967
Numero Rea	MI 2585693
P.I.	11189680967
Capitale Sociale Euro	34.713.041
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	70.10.00
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P. A.
Paese della capogruppo	ITALIA

*M. M. M.*

*Redfish*

## Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	75.607	54.132
2) costi di sviluppo	1.870.344	764.147
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	660.472	258.367
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	23.005	26.906
5) avviamento	9.432.440	9.709.930
6) immobilizzazioni in corso e acconti	699.598	1.747.893
7) altre	1.319.761	853.550
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>14.081.227</b>	<b>13.414.925</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	2.266.889	2.781.214
2) impianti e macchinario	2.695.087	3.148.166
3) attrezzature industriali e commerciali	996.918	807.570
4) altri beni	1.507.903	1.143.659
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>7.466.797</b>	<b>7.880.609</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
b) imprese collegate	13.340.855	16.595.791
d-bis) altre imprese	47.374.217	34.174.081
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>60.715.072</b>	<b>50.769.872</b>
<b>2) crediti</b>		
<b>b) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.067.000	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.090.910	5.000.000
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>5.157.910</b>	<b>5.000.000</b>
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	83.979	42.683
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>83.979</b>	<b>42.683</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>5.241.889</b>	<b>5.042.683</b>
3) altri titoli	3.225	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>65.960.186</b>	<b>55.812.555</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>87.508.210</b>	<b>77.108.089</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	5.366.997	9.692.214
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	10.516.532	3.617.415
3) lavori in corso su ordinazione	1.793.452	2.142.838
4) prodotti finiti e merci	2.876.247	2.143.858
5) acconti	5.835	11.500
<b>Totale rimanenze</b>	<b>20.559.063</b>	<b>17.607.825</b>
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.457.100	8.455.299
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>7.457.100</b>	<b>8.455.299</b>

3) verso imprese collegate		
esigibili oltre l'esercizio successivo	26.488	33.850
Totale crediti verso imprese collegate	26.488	33.850
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.278.624	1.320.183
esigibili oltre l'esercizio successivo	21.238	-
Totale crediti tributari	1.299.862	1.320.183
5-ter) imposte anticipate	348.634	183.885
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	194.567	1.351.195
Totale crediti verso altri	194.567	1.351.195
Totale crediti	9.326.651	11.344.412
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	6.910.306	4.672.117
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	6.910.306	4.672.117
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	4.852.116	7.384.935
3) danaro e valori in cassa	5.528	5.712
Totale disponibilità liquide	4.857.644	7.390.647
Totale attivo circolante (C)	41.653.664	41.015.001
D) Ratei e risconti	1.012.987	914.232
Totale attivo	130.174.861	119.037.322
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	27.721.106	26.489.818
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	828.153	7.012.518
IV - Riserva legale	5.297.964	344.887
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	3.046.667	5.328.303
Riserva di consolidamento	1.564.146	1.564.146
Riserva da differenze di traduzione	6.626	(45.561)
Totale altre riserve	4.617.439	6.846.888
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(2.724.484)	918.359
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(270.287)	(3.593.762)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(546.312)	(587.902)
Totale patrimonio netto di gruppo	34.923.579	37.430.806
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	12.995.963	12.815.714
Utile (perdita) di terzi	1.235.141	19.353
Totale patrimonio netto di terzi	14.231.104	12.835.067
Totale patrimonio netto consolidato	49.154.683	50.265.873
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	67.931	20.054
3) strumenti finanziari derivati passivi	16.170	-
4) altri	29.027	29.255
Totale fondi per rischi ed oneri	113.128	49.309
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.413.388	3.247.218
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.742.436	1.325.771
esigibili oltre l'esercizio successivo	21.931.825	13.624.245

*shuallim*

*Massi*  
*Paolo*

Totale obbligazioni	23.674.261	14.950.016
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili oltre l'esercizio successivo	128.975	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	128.975	-
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.153.324	7.285.307
esigibili oltre l'esercizio successivo	26.741.117	21.523.523
Totale debiti verso banche	32.894.441	28.808.830
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	340.841	325.460
esigibili oltre l'esercizio successivo	471.423	507.353
Totale debiti verso altri finanziatori	812.264	832.813
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	330.748	330.796
Totale acconti	330.748	330.796
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	14.237.499	13.756.020
Totale debiti verso fornitori	14.237.499	13.756.020
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.099.852	1.481.957
Totale debiti tributari	1.099.852	1.481.957
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	960.486	777.308
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	960.486	777.308
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.141.011	3.099.744
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	53.978
Totale altri debiti	3.141.011	3.153.722
Totale debiti	77.279.537	64.091.462
E) Ratei e risconti	1.214.125	1.383.460
Totale passivo	130.174.861	119.037.322

## Conto economico consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	68.804.389	50.551.309
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.605.317	43.931
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	56.745	1.863.247
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	357.679	254.639
altri	728.506	998.590
Totale altri ricavi e proventi	1.086.185	1.253.229
Totale valore della produzione	71.552.636	53.711.716
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34.592.200	23.821.103
7) per servizi	11.309.929	9.907.783
8) per godimento di beni di terzi	1.572.285	1.134.116
9) per il personale		
a) salari e stipendi	14.352.433	11.258.317
b) oneri sociali	4.736.041	3.590.297
c) trattamento di fine rapporto	764.568	565.830
e) altri costi	281.181	349.143
Totale costi per il personale	20.134.223	15.763.587
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.543.552	1.995.076
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.403.401	1.179.362
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	16.999
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.946.953	3.191.437
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(2.559.884)	(404.354)
12) accantonamenti per rischi	262.116	179.658
13) altri accantonamenti	8.980	7.427
14) oneri diversi di gestione	684.982	476.739
Totale costi della produzione	69.951.784	54.077.496
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.600.852	(365.780)
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>		
da imprese collegate	140.000	-
altri	3.289.538	1.153.904
Totale proventi da partecipazioni	3.429.538	1.153.904
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese collegate	303.937	341.486
altri	2	-
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	303.939	341.486
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	27.036
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	262.529	114.628
Totale proventi diversi dai precedenti	262.529	114.628
Totale altri proventi finanziari	566.468	483.150
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		

*M. M. M.*

*Roberto*

altri	4.639.682	3.762.862
Totale interessi e altri oneri finanziari	4.639.682	3.762.862
17-bis) utili e perdite su cambi	(79.448)	5.045
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(723.124)	(2.120.763)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	513.448	-
Totale rivalutazioni	513.448	-
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	913.919
Totale svalutazioni	-	913.919
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	513.448	(913.919)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.391.176	(3.400.462)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	418.891	316.622
imposte differite e anticipate	7.431	(142.675)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	426.322	173.947
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio		
Risultato di pertinenza del gruppo	(270.287)	(3.593.762)
Risultato di pertinenza di terzi	1.235.141	19.353

## Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	964.854	(3.574.409)
Imposte sul reddito	426.322	173.947
Interessi passivi/(attivi)	723.124	2.120.763
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	2.114.300	(1.279.699)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	764.568	565.830
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.946.953	3.174.438
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	4.711.521	3.740.268
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	6.825.821	2.460.569
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(2.951.238)	(9.209.942)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	998.199	(5.797.860)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	481.479	6.106.421
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(98.755)	(517.542)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(169.335)	588.988
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	936.851	32.710
Totale variazioni del capitale circolante netto	(802.799)	(8.797.225)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	6.023.022	(6.336.656)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(723.124)	(2.120.763)
(Imposte sul reddito pagate)	(426.322)	(173.947)
(Utilizzo dei fondi)	(1.534.579)	1.751.584
Totale altre rettifiche	(2.684.025)	(543.126)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.338.997	(6.879.782)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(989.589)	(4.124.331)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.209.854)	(4.184.194)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(10.147.631)	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(2.238.189)	(35.163.873)
Disinvestimenti	-	(2.109.634)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(16.585.263)	(45.582.032)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(362.045)	5.000.110
Accensione finanziamenti	13.151.352	22.535.493
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	23.906.019
(Rimborso di capitale)	(1.030.410)	-
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	41.590	-

*mmmm*

*Redfish*

*Redfish*

(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1.087.224)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	10.713.263	51.441.622
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(2.533.003)	(1.020.192)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	7.384.935	8.404.149
Danaro e valori in cassa	5.712	6.690
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	7.390.647	8.410.839
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	4.852.116	7.384.935
Danaro e valori in cassa	5.528	5.712
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	4.857.644	7.390.647

# REDFISH

## LONGTERM CAPITAL

Sede legale: VIA DEL CARMINE N.11 MILANO (MI)

Iscritta al Registro Imprese di Milano

C.F. e numero iscrizione 11189680967

Iscritta al R.E.A. di Milano al n. MI-2585693

Capitale Sociale Euro 34.713.041

Partita IVA: 11189680967

## Nota Integrativa

Bilancio consolidato al 31/12/2025

### FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

#### 1) CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025, espresso in unità di Euro, è stato redatto in conformità alla normativa del Codice civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 entrato in vigore dal primo gennaio 2016, in attuazione della Riforma Contabile che recepisce la Direttiva 2013/34/UE.

Esso è pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424-bis c.c.), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425-bis c.c.), dal Rendiconto Finanziario (preparato secondo il metodo indiretto in conformità allo schema di cui al Principio Contabile OIC n. 10 e a quanto previsto nell'art. 2425-ter c.c.) e dalla presente nota integrativa, che fornisce le informazioni richieste dall'art. 2427 e 2427-bis c.c., nonché da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi.

Vengono fornite, inoltre, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario si intendono a saldo zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.



Il bilancio consolidato è presentato in forma comparativa con l'esercizio precedente, i cui dati sono coerenti ed omogenei con quelli dell'esercizio corrente e sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di assicurare la massima comparabilità, senza tuttavia modificare il patrimonio netto o il risultato del Gruppo.

Le informazioni aggiuntive sulla situazione del Gruppo, sull'andamento economico e finanziario sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui esso ha operato, sono riportate nella Relazione sulla Gestione. Tale documento riporta anche una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta.

Si precisa che tutte le operazioni attuate con parti correlate risultano essere effettuate a normali condizioni di mercato.

## 2) AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del Gruppo RedFish Longterm Capital (RFLTC) include i bilanci della Capogruppo e quelli delle imprese italiane nelle quali RFLTC controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria, le imprese di cui dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nella assemblea ordinaria, le imprese su cui ha un'influenza dominante in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, ove la legge applicabile lo consenta, e le imprese di cui ha un autonomo controllo della maggioranza dei diritti di voto in base ad accordi con altri soci. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia che la Società Movinter ha partecipato, unitamente ad altri investitori, a un'operazione di acquisizione del 100% del capitale sociale di Alpi Aviation S.r.l., realizzata tramite la società veicolo AAI S.r.l. posseduta al 24,9%. Il bilancio consolidato comprende inoltre il consolidamento integrale di Movinter MED S.a.r.l. precedentemente esclusa per irrilevanza.

L'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale è riportato nella sezione "Elenchi".

## 3) DATA DI RIFERIMENTO

Il bilancio consolidato è predisposto sulla base dei bilanci approvati dalle assemblee degli azionisti o, in loro mancanza, sulla base dei progetti di bilancio approvati dai Consigli di Amministrazione chiusi al 31 dicembre.

Il bilancio consolidato al 31.12.2025 comprende il consolidamento integrale di Movinter MED S.a.r.l. precedentemente esclusa per irrilevanza.

Per quanto attiene al conto economico consolidato, si rammenta il fatto che le acquisizioni delle partecipazioni in Six Italia S.p.a. e Saiep S.r.l. sono avvenute rispettivamente in data: 16 febbraio 2024 e 27 giugno 2024 e, secondo quanto previsto dal paragrafo 51 del principio contabile O.I.C. 17, tali partecipazioni nell'anno 2024 sono state consolidate a partire dal momento in cui sono entrate nel perimetro del gruppo Movinter ovvero:

- 10,5 mesi Six Italia S.p.a. e Six Usa,
- 6 mesi Saiep S.r.l. e Saiep Med,

pertanto, i dati di conto economico al 31 dicembre 2025 non sono omogeneamente confrontabili con quelli al 31 dicembre 2024.



Viene eliso il valore contabile delle partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento contro la corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna partecipata.

L'eventuale ulteriore differenza positiva che ne emerge è iscritta nella voce dell'attivo denominata "avviamento", se attribuibile ad un maggior valore dell'impresa acquistata, mentre l'ulteriore differenza negativa è iscritta nel passivo in un'apposita voce del patrimonio netto denominata "riserva di consolidamento".

La differenza emergente dall'eliminazione di cui sopra, imputata agli elementi dell'attivo e del passivo delle società incluse nel consolidamento, viene accreditata od addebitata al conto economico in base alla vita residua delle relative attività.

L'importo del capitale e delle riserve delle imprese controllate corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritto in una voce del patrimonio netto denominata "capitale e riserve di terzi"; la parte del risultato economico consolidato corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritta nella voce "utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi".

## 5) TRADUZIONE DEI BILANCI ESPRESSI IN VALUTA ESTERA

Il bilancio consolidato è redatto in Euro e non vi sono bilanci di società controllate redatti in valute diverse.

## 6) CONTINUITA' AZIENDALE

Al momento della redazione del presente bilancio non si rilevano significative incertezze per eventi o condizioni che possano compromettere la capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento per un periodo almeno pari a 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella relazione sulla gestione.

## 7) CRITERI DI VALUTAZIONE

### a) Criteri generali

I principi contabili e i criteri di valutazione sono stati applicati in modo uniforme a tutte le imprese consolidate.

I criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato sono quelli utilizzati dalla Capogruppo e sono conformi alle disposizioni legislative vigenti precedentemente citate, ai principi e alle raccomandazioni pubblicate dagli organismi professionali competenti in materia contabile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Ai fini delle appostazioni contabili, viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla loro forma giuridica; per quanto riguarda le attività finanziarie esse vengono contabilizzate al momento del regolamento delle stesse. Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

**b) Derghe**

Nel presente esercizio non sono state operate deroghe ai criteri di valutazione previsti dalla legislazione sul bilancio d'esercizio e consolidato.

**c) Rettifiche di valore e riprese di valore**

Il valore dei beni materiali e immateriali la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento. Gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta si sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno. Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente nota integrativa.

**I principi ed i criteri più significativi sono i seguenti:**

**d) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

I beni immateriali sono rilevati nell'attivo patrimoniale quando sono individualmente identificabili ed il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità. Sono iscritti, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusivo di tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, ed ammortizzati sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

L'ammortamento dei costi sostenuti per l'accensione dei prestiti è rapportato alla durata dei medesimi.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte.

Il valore attribuito all'avviamento è riferibile ai costi sostenuti per la rilevazione a titolo oneroso di complessi aziendali, ed è ammortizzato sulla scorta di un'utilità economica stimata in dieci anni. L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali sono state operate con il consenso del Collegio Sindacale, ove previsto dal Codice Civile. Il valore delle immobilizzazioni immateriali viene ridotto in caso di perdite durevoli di valore; nel caso in cui vengano meno le ragioni che avevano indotto alla svalutazione, si procede alla rivalutazione, con esclusione dei costi di impianto e di ampliamento e dell'avviamento, fino alla concorrenza degli importi svalutati. Gli avviamenti risultano ammortizzati in 10 anni.

**e) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E AMMORTAMENTI**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di costruzione interna, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori (inclusi gli oneri finanziari) e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Il costo è rivalutato in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria, ed in ogni caso, non eccede il valore di mercato.



Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote economico-tecniche, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni; e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par. 61. L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate, invariate rispetto al precedente esercizio:  
Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 7,50%-30%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%

- macchine ufficio elettroniche: 20%

- autoveicoli: 25%

Le immobilizzazioni in corso, gli impianti in corso di costruzione, sono iscritti per l'importo dei costi sostenuti fino alla data di bilancio e non sono soggetti ad ammortamento in quanto non ancora disponibili per l'utilizzo nel processo economico produttivo.

Le spese di manutenzione e riparazione di natura ordinaria sono imputate direttamente a conto economico nell'esercizio in cui vengono sostenute, mentre i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono imputati ai cespiti a cui fanno riferimento ed ammortizzati in funzione della loro vita utile.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni.

Ad ogni data di riferimento del bilancio la Società valuta la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore e nel caso in cui tali indicatori dovessero sussistere, la Società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione, qualora l'immobilizzazione risulti durevolmente di valore inferiore al valore netto contabile. Questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

#### **f) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

##### **- PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE**

Le partecipazioni in imprese collegate sono state valutate con il metodo de patrimonio netto.

##### **- PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE**

Le partecipazioni in altre imprese sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione.

**g) RIMANENZE**

Di seguito i criteri di valutazione del magazzino:

- Materie prime: costo medio di acquisto
- Semilavorati acquistati da terzi: prezzo di acquisto
- Semilavorati lavorati in casa : prezzo di acquisto + percentuale relativa allo stato di avanzamento in cui si trova il semilavorato
- Prodotti Finiti: costo finito del prodotto.

**h) CREDITI**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato avvalendosi della facoltà prevista dall'OIC 15 par. 55.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data di bilancio.

La voce "Crediti tributari" accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo sui valori alla data del bilancio.

*M. M. M.*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

**i) DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide giacenti presso gli istituti di credito per depositi e/o conti correnti sono iscritte secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità. Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

**l) RATEI E RISCONTI**

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

**m) FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile. Non si è tenuto conto, pertanto, dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato e l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo. Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono conto di tutti gli elementi a disposizione nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. In conformità con l'OIC 31 par. 19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

**n) IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sul reddito sono determinate sulla base del reddito fiscalmente imponibile di ciascuna impresa consolidata ai sensi delle norme fiscali vigenti. Nel bilancio consolidato vengono stanziare imposte differite e/o anticipate sulle differenze di natura temporanea tra i risultati imponibili delle imprese consolidate e quelli dei bilanci utilizzati per il consolidamento nonché per le rettifiche di consolidamento.

**o) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

**p) DEBITI**

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato avvalendosi della facoltà prevista dall'OIC 19 par. 42.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione sia ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti di imposta.

**q) FONDI PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E OBBLIGHI SIMILI**

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto.

L'accantonamento dell'anno è stato determinato, anche in base a stime, in modo da consentire il progressivo adeguamento del relativo fondo alla quota complessivamente maturata alla fine dell'esercizio.

**r) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

**s) ISCRIZIONE DEI RICAVI E PROVENTI E DEI COSTI ED ONERI**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono riconosciuti alla data in cui le prestazioni sono ultimate ovvero, per quelli dipendenti da contratti con corrispettivi periodici, alla data di maturazione dei corrispettivi.

I ricavi di vendita sono rilevati al netto di sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la prestazione dei servizi e le rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio sono portate a diretta riduzione della voce ricavi.

Nella voce "altri ricavi e proventi" sono inclusi i componenti positivi di reddito, non finanziari derivanti unicamente dalla gestione accessoria.

I costi di acquisto sono rilevati in base al principio della competenza.

Vengono rilevati tra i costi, non solo quelli d'importo certo, ma anche quelli non ancora documentati per i quali è tuttavia già avvenuto il trasferimento della proprietà o il servizio sia già stato ricevuto.

Si precisa che le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

**t) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Includono tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della società e vengono riconosciuti in base alla competenza temporale di maturazione.



**Analisi delle voci di bilancio:****ATTIVO****B) IMMOBILIZZAZIONI**

Le informazioni della presente nota integrativa relative alle voci di Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2 del Codice civile.

**I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Il saldo delle immobilizzazioni immateriali all'inizio e alla fine dell'esercizio è così composto:

	<b>SALDO 31-dic-24</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Altri Movimenti</b>	<b>(Ammortamento)</b>	<b>SALDO 31-dic-25</b>
costi di impianto e di ampliamento	54.132	28.531	14.889	-21.945	75.607
costi ricerca, sviluppo e pubblicita'	764.147	1.663.788		-557.591	1.870.344
diritti brev. Ind.le e opere ingegno	258.367	690.603		-288.498	660.472
conc., licenze, marchi e diritti simili	26.906	1.480		-5.381	23.005
avviamento	9.709.930	970.735		-1.248.225	9.432.440
immobilizzazioni in corso e acconti	1.747.893		-1.048.295		699.598
altre	853.550	639.692	248.431	-421.912	1.319.761
<b>Totale</b>	<b>13.414.925</b>	<b>3.994.829</b>	<b>-784.975</b>	<b>-2.543.552</b>	<b>14.081.227</b>

La movimentazione è riconducibile a:

- costi software di Movinter richiesti dalla direzione industriale per l'adeguamento sistema informatico per il monitoraggio della produzione e il corretto funzionamento del magazzino;
- maggiore differenza di consolidamento rilevata a seguito di pagamento di earn-out come da contratto di cessione Saiep S.r.l. contabilizzata a incremento di partecipazione in controllante Movintech S.r.l.
- riclassifica da immobilizzazioni in corso degli sviluppi capitalizzati lo scorso esercizio che hanno cominciato a produrre margini per SIX Italia per euro 626 mila e riclassifica dei costi di Alyante e Nicim a Diritti di brevetto per Movinter per un ammontare di euro 463 mila;
- costi interni capitalizzati per costruzione in economia di struttura uffici di Movinter S.p.A. in capannone produzione denominato UP4 per euro 153 mila.
- progetto Asset finalizzato a trovare un ERP e un system integratori adeguati alla crescita del gruppo.

La voce avviamento si riferisce alle differenze di consolidamento relative alle seguenti società:

	SALDO 31-dic-24	Incrementi	Altri Movimenti	(Ammortamento)	SALDO 31-dic-25
Rail Fish Srl	459.242			-51.161	408.081
Movinter Spa	8.354.956			-1.002.274	7.352.682
Six Usa- Six Italia	895.732			-97.717	798.015
Salep	-	970.735		-97.073	873.662
<b>Totale</b>	<b>9.709.930</b>	<b>970.735</b>	<b>-</b>	<b>-1.248.225</b>	<b>9.432.440</b>

Tra le immobilizzazioni immateriali "altre" tra le voci più rilevanti figurano le spese sostenute per la quotazione della società esposte per un valore netto di Euro 330.573.

## II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

COSTO	SALDO 31-dic-24	Incrementi	Altri Movimenti	(Alienazioni)	SALDO 31-dic-25
terreni e fabbricati	3.060.301	69.675		-532.685	2.597.291
impianti e macchinario	5.067.702	282.599	-272.228		5.078.073
attrezzature industriali e commerciali	3.094.201	536.544	7.912	-1.712	3.636.945
altri beni	2.229.814	101.698	738.254	-61.848	3.007.918
immobilizzazioni in corso e acconti					
<b>Totale</b>	<b>13.452.018</b>	<b>990.516</b>	<b>473.938</b>	<b>-596.245</b>	<b>14.320.227</b>

FONDI AMMORTAMENTO	SALDO 31-dic-24	Quote di Ammort.	Svalutazioni	Altri Movimenti	(Alienaz)	SALDO 31-dic-25
terreni e fabbricati	279.088	81.797			-30.482	330.403
impianti e macchinario	1.919.536	469.641		6.191		2.382.986
attrezzature ind. e commerciali	2.286.632	351.619		3.489	-1.712	2.640.028
altri beni	1.086.153	500.344		-25.940	-60.544	1.500.013
Immobilizz. in corso e acconti	-					-
<b>Totale</b>	<b>5.571.409</b>	<b>1.403.401</b>	<b>-</b>	<b>-28.642</b>	<b>-92.738</b>	<b>6.853.430</b>

VALORE NETTO	SALDO 31-dic-24	Increment	(Ammort.)	Altri Movimenti	(Alienazioni)	SALDO 31-dic-25
terreni e fabbricati	2.781.213	69.675	-81.797	-	-502.203	2.266.888
impianti e macchinario	3.148.166	282.599	-469.641	-266.037	-	2.695.087
attrezzature ind. e commerciali	807.569	536.544	-351.619	4.423	-	996.917
altri beni	1.143.661	101.698	-500.344	764.194	-1.304	1.507.905
Immobilizz. in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7.880.609</b>	<b>990.516</b>	<b>-1.403.401</b>	<b>502.580</b>	<b>-503.507</b>	<b>7.466.797</b>

Al 31 dicembre 2025 le immobilizzazioni ammontano a euro 7.467 migliaia in calo rispetto al precedente esercizio (quando ammontavano a euro 7.880 migliaia) per effetto combinato di ammortamenti, alcune cessioni e incrementi, tra cui la cessione alla parte correlata Redfish Real Estate della sede di SIX Italia per euro 533 migliaia con atto a rogito notaio Amedeo Venditti del 29 settembre 2025. Dalla transazione è emersa una minusvalenza da alienazione pari a euro 102.202,62, regolarmente iscritta nel Conto Economico. Si precisa che l'operazione è stata conclusa a normali condizioni di mercato, in linea con le quotazioni correnti per immobili con analoghe caratteristiche e ubicazione.

Sul fronte degli investimenti, il Gruppo ha proseguito nel percorso di efficientamento e sviluppo delle proprie unità produttive. Per quanto concerne Movinter, sono state acquisite nuove attrezzature per un valore totale di euro 303 migliaia, cifra che include accessori per macchinari in leasing pari a euro 80 migliaia. Parallelamente, SAIEP ha beneficiato di incrementi complessivi per circa euro 301 migliaia, finalizzati al rinnovamento del parco macchine e degli strumenti di precisione. Nello specifico, la posta accoglie l'acquisto di attrezzature industriali per euro 128 migliaia e di macchinari per euro 173 migliaia; tra questi ultimi si segnalano, per rilevanza operativa, l'inserimento di un carrello elevatore MANITOU, due sistemi evoluti DIT-MCO dedicati ai test sui cablaggi e un box coibentato a supporto delle attività di stabilimento.

### III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

L'analisi delle immobilizzazioni finanziarie è la seguente:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Partecipazioni in:				
imprese del gruppo non consolidate				
imprese collegate	13.340.855	16.595.791	-3.254.936	-19,61%
imprese controllanti				
altre imprese	47.374.217	34.174.081	13.200.136	38,63%
Crediti:				
verso imprese collegate	5.157.910	5.000.000	157.910	3,16%
verso altri	83.979	42.683	41.296	96,75%
Altri titoli	3.225	-	3.225	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>65.960.186</b>	<b>55.812.555</b>	<b>10.147.631</b>	<b>18,18%</b>

L'importo di Euro 13.340.855 si riferisce alle seguenti partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto:

- Tesi Srl con sede a Cercola (NA) Via Censi Dell' Arco n. 38: quota del 20% iscritta per Euro 5.271.535, patrimonio netto al 31.12.2025 di Euro 22.512.675;
- Expo Inox SpA con sede a Borgo San Siro (PV) Viale Artigianato n. 6; quota indiretta del 20% iscritta per Euro 7.257.825 e patrimonio netto consolidato al 31.12.2025 di Euro 29.475.265
- AAI Srl con sede a Milano (MI) Via F. Sforza n. 14: quota del 24,9% iscritta per Euro 811.495. Il veicolo detiene il 100% del capitale di Alpi Aviation Srl con sede in San Quirino (PN) Via Dei Templari n. 24 e patrimonio netto al 31.12.2025 di Euro 3.933.374.

Nel corso dell'esercizio la Società Movinter ha partecipato, unitamente ad altri investitori, a un'operazione di acquisizione del 100% del capitale sociale di Alpi Aviation S.r.l., realizzata tramite la società veicolo AAI S.r.l.

Movinter S.p.A. detiene una partecipazione pari al 24,9% del capitale sociale di AAI S.r.l., che a sua volta detiene il 100% di Alpi Aviation Srl.

L'operazione è stata strutturata mediante acquisto di partecipazioni, con un corrispettivo articolato in una componente fissa al closing e in componenti variabili (earn-out) subordinate al raggiungimento di determinati obiettivi economico-finanziari della società acquisita.

La partecipazione è stata finanziata mediante conferimenti in equity e finanziamenti soci, in coerenza con gli accordi tra gli investitori, ed è valutata in bilancio con il metodo del patrimonio netto.

L'importo di Euro 47.374.217 si riferisce alle seguenti partecipazioni valutate con il metodo del costo:

- Convergenze SpA con sede in Capaccio Paestum (SA) Via Magna Grecia n. 136: quota del 9,6% iscritta per Euro 1.070.335.
- Industrie Polieco SpA con sede in Cazzago San Martino (BS) Via E. Mattei 49: quota del 15% iscritta per Euro 38.280.004.
- Solid World SpA con sede in Treviso (TV) Via Reginato n. 87: quota del 8,8% iscritta per Euro 2.199.166.
- PureLabs SpA con sede a Milano (MI) Via P. Paleocapa n. 6: quota del 13,40% iscritta per Euro 5.806.386.
- Fidimpresa con sede in Genova (Ge), Via G. Carducci 5/7 Scala Destra – 16121: quota dello 0,08% iscritta per Euro 13.074.
- Eurofidi iscritta per Euro 5.252

L'importo di Euro 5.157.910 si riferisce per Euro 4.090.910 ad un finanziamento alla società collegata Expo Inox S.p.A. Tale valore risulta recuperabile e non vi sono indicatori di perdite durevoli di valore.

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### I - RIMANENZE

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Materie prime suss. e consumo	5.366.997	9.692.214	-4.325.217	-45%
Prodotti in corso lavorazione	10.516.532	3.617.415	6.899.117	191%
Lavori in corso su ordinazione	1.793.452	2.142.838	-349.386	-16%
Prodotti finiti e merci	2.876.247	2.143.858	732.389	34%
Acconti	5.835	11.500	-5.665	-49%
<b>Totale</b>	<b>20.559.063</b>	<b>17.607.825</b>	<b>2.951.238</b>	<b>16,76%</b>

Ricordiamo che Movinter ha provveduto ad un adeguamento dei saldi iniziali del magazzino in conformità al principio contabile OIC 29 "cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio", imputando l'effetto negativo di Euro 1.121.974 a Patrimonio netto iniziale.

Il magazzino complessivo evidenzia al 31 dicembre 2025 un incremento pari a Euro 2.951 migliaia (+17%), passando da Euro 17.608 migliaia a Euro 20.559 migliaia, dinamica che riflette principalmente una diversa composizione del capitale circolante più che una semplice crescita volumetrica.

Nel dettaglio, si osserva una significativa riduzione delle materie prime, pari a Euro 4.325 migliaia (-45%), segnale di un maggiore assorbimento in produzione e/o di una gestione più efficiente degli approvvigionamenti. Tale dinamica trova coerente contropartita nel forte incremento dei prodotti in corso di lavorazione, che crescono di Euro 6.899 migliaia (+191%), indicando un avanzamento rilevante delle commesse e una maggiore saturazione del ciclo produttivo alla data di chiusura.

I lavori in corso su ordinazione risultano in lieve diminuzione (-16%), mentre i prodotti finiti e merci aumentano di Euro 732 migliaia (+34%), evidenziando un parziale accumulo di output pronto per la consegna. Gli acconti si mantengono su livelli marginali e non significativi.

Nel complesso, la variazione del magazzino appare quindi riconducibile a una traslazione lungo il ciclo produttivo (da materie prime a work in progress e prodotti finiti), coerente con l'incremento dell'attività operativa e con il livello di produzione registrato nell'esercizio.

## II - CREDITI

I crediti sono così composti:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Crediti:				
verso clienti	7.457.100	8.455.299	-998.199	-12%
verso imprese collegate	26.488	33.850	-7.362	-22%
tributari	1.299.862	1.320.183	-20.321	-2%
imposte anticipate	348.634	183.885	164.749	90%
verso altri	194.567	1.351.195	-1.156.628	-86%
<b>Totale</b>	<b>9.326.651</b>	<b>11.344.412</b>	<b>-2.017.761</b>	<b>-17,79%</b>

I principali clienti del Gruppo Movinter sono Hitachi e Alstom per il business Ferroviario e Fincantieri per il business Navale.

Al fine di fornire una rappresentazione corretta ed omogenea della posta in bilancio le società del gruppo hanno provveduto a modificare le rilevazioni delle poste trasferite al factoring (per tutte prosoluto, maturity, revolving), rilevando la chiusura del cliente alla cessione e l'apertura del credito verso la società di Factoring Ifitalia o Unicredit Factoring.

**CREDITI - distinzione per area geografica**

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Clienti Italia	5.483.100	5.778.299	-295.199	-5%
Clienti UE	1.795.000	2.562.000	-767.000	-30%
Clienti extra UE	1.046.000	720.000	326.000	45%
meno: fondo svalutazione	-867.000	-605.000	-262.000	43%
<b>Totale</b>	<b>7.457.100</b>	<b>8.455.299</b>	<b>-998.199</b>	<b>-11,81%</b>

L'analisi dei crediti tributari è la seguente:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Crediti per ritenute	37.919	6.527	31.392	481%
Crediti di imposta in detrazione	343.236	343.236	0	0%
Crediti per IRES e IRAP	584.579	523.460	61.119	12%
Crediti per IVA	334.163	446.960	-112.797	-25%
<b>Totale</b>	<b>1.299.897</b>	<b>1.320.183</b>	<b>-20.286</b>	<b>-1,54%</b>

**III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Altri titoli	6.910.306	4.672.117	2.238.189	48%
<b>Totale</b>	<b>6.910.306</b>	<b>4.672.117</b>	<b>2.238.189</b>	<b>47,91%</b>

Gli altri titoli sono costituiti principalmente da un deposito fiduciario di tesoreria presso Banca CIC per Euro 2.800 mila, da fondi comuni con Banco Azzoaglio per circa Euro 512 mila, da prodotti finanziari

*Movinter*  
*[Signature]*

CIC per Euro 500 mila, nonché da altri titoli. Relativamente all'importo di Euro 2.997 mila, la voce accoglie il credito verso società di factoring derivante da operazioni di cessione pro-soluto di crediti commerciali. In particolare, essa rappresenta gli importi maturati a seguito della cessione delle fatture e non ancora incassati alla data di chiusura dell'esercizio, nell'ambito di contratti di factoring di tipo *maturity revolving*. Tali crediti riflettono pertanto il valore residuo dovuto dal factor alla Società, successivamente alla cessione, e sono strettamente correlati ai tempi tecnici di regolamento delle operazioni di incasso.

#### IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono così composte:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
depositi bancari	4.852.116	7.384.935	-2.532.819	-34%
assegni	-	-	-	-
denaro e valori in cassa	5.528	5.712	-184	-3%
<b>Totale</b>	<b>4.857.644</b>	<b>7.390.647</b>	<b>- 2.533.003</b>	<b>-34,27%</b>

#### D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

La composizione dei ratei e risconti attivi è la seguente:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Altri ratei attivi	118.022	12.166	105.856	870%
Altri risconti attivi	894.965	902.066	-7.101	-1%
<b>Totale</b>	<b>1.012.987</b>	<b>914.232</b>	<b>98.755</b>	<b>10,80%</b>

**PASSIVO****A) PATRIMONIO NETTO****PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**

Il presente prospetto mette in luce i movimenti intervenuti nei conti di patrimonio netto nel corso dell'esercizio.

PATRIMONIO NETTO:	Saldo 31-dic-24	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Risultato di periodo	Altri movimenti	Saldo 31-dic-25
<b>Del Gruppo:</b>						
Capitale	26.489.818				1.231.288	27.721.106
Riserva da sovrapp. azioni	7.012.518				-6.184.365	828.153
Riserva legale	344.887				4.953.077	5.297.964
Riserva straordinaria	5.328.303	-1.194.412	-1.087.224			3.046.667
Utili (perdite) a nuovo	918.359	-2.399.350			-1.243.493	-2.724.484
Riserva di consolidamento	1.564.146					1.564.146
Riserva di conversione	-45.561				52.187	6.626
Riserva neg. azioni proprie	-587.902				41.590	-546.312
Utile (perdita) dell'esercizio	-3.593.762	3.593.762		-270.287		-270.287
<b>Totale patrim. netto gruppo</b>	<b>37.430.806</b>	<b>0</b>	<b>-1.087.224</b>	<b>-270.287</b>	<b>-1.149.716</b>	<b>34.923.579</b>
<b>Di terzi:</b>						
Capitale e riserve di terzi	12.815.714	19.353			160.896	12.995.963
Utile (perdita) di terzi	19.353	-19.353		1.235.141		1.235.141
<b>Totale patrim. netto di terzi</b>	<b>12.835.067</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.235.141</b>	<b>160.896</b>	<b>14.231.104</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>50.265.873</b>	<b>-</b>	<b>-1.087.224</b>	<b>964.854</b>	<b>-988.820</b>	<b>49.154.683</b>

Le movimentazioni del patrimonio netto avvenute nell'esercizio riguardano:

- La destinazione del risultato dell'esercizio precedente
- L'aumento di capitale di RedFish Long Term Capital SpA e riserva sovrapprezzo deliberato, sottoscritto e versato nel corso dell'esercizio;
- La riserva negativa per l'acquisto di azioni proprie
- La variazione della riserva di conversione
- Variazioni nel patrimonio netto iniziale per l'imputazione della variazione del magazzino di Movinter SpA

Il prospetto che segue mette in evidenza una sintesi delle differenze fra bilancio d'esercizio della capogruppo e bilancio consolidato con riferimento alle voci che hanno un impatto sul risultato d'esercizio e al patrimonio netto.

<b>Prospetto di raccordo fra bilancio della capogruppo e bilancio consolidato</b>				
	<b>Esercizio corrente</b>		<b>Esercizio precedente</b>	
	<b>Risultato netto</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto</b>	<b>Patrimonio netto</b>
<b>SALDI COME DA BILANCIO D'ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO</b>	-1.474.213	34.873.365	-1.194.412	37.393.212
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute fra imprese consolidate al netto degli effetti fiscali:				
- Profitti interni sulle immobilizzazioni materiali				
- Profitti interni sulle immobilizzazioni immateriali				
- Profitti interni sulle immobilizzazioni finanziarie		-27.307	81.193	-27.307
- Storno svalutazione partecipazioni in imprese controllate				
- Dividendi ricevuti da società consolidate			-700.000	
Effetto del cambiamento e della omogeneizzazione dei criteri di				
Valutazione all'interno del Gruppo al netto degli effetti fiscali:				
- Omogeneizzazione trattamento contabile beni immateriali				
- Valutazione a p. netto di imprese iscritte nel bilancio d'esercizio al costo	199.953	130.008	-768.401	-69.946
Valore di carico delle partecipazioni consolidate		-27.239.038		-26.402.735
Patrimonio netto e risultato d'esercizio delle imprese consolidate	2.057.408	19.425.788	41.293	17.723.384
- Avviamento da consolidamento	-1.053.435	7.760.763	-1.053.435	8.814.198
Effetto di altre rettifiche:				
- Modifica area di consolidamento				
- Altre rettifiche				
<b>SALDI COME DA BILANCIO CONSOLIDATO - Quota del Gruppo</b>	<b>-270.287</b>	<b>34.923.579</b>	<b>-3.593.762</b>	<b>37.430.806</b>
<b>SALDI COME DA BILANCIO CONSOLIDATO - Quota di Terzi</b>	<b>1.235.141</b>	<b>14.231.104</b>	<b>19.353</b>	<b>12.835.067</b>
<b>SALDI COME DA BILANCIO CONSOLIDATO</b>	<b>964.854</b>	<b>49.154.683</b>	<b>-3.574.409</b>	<b>50.265.873</b>

## B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il presente prospetto mette in luce i movimenti intervenuti nei conti in oggetto nel corso dell'esercizio.

Fondi rischi e oneri	SALDO 31-dic-24	Incrementi	Decrementi	Altri Movimenti	SALDO 31-dic-25
Fondo imposte differite	20.054	47.877			67.931
Fondo rischi	29.255		-228		29.027
Strumenti finanziari derivati passivi		16.170			16.170
<b>Totale</b>	<b>49.309</b>	<b>64.047</b>	<b>-228</b>	<b>-</b>	<b>113.128</b>

**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il presente prospetto mette in luce i movimenti intervenuti nei conti in oggetto nel corso dell'esercizio.

Fondo TFR	SALDO 31-dic-24	Incrementi	Decrementi	Altri Movimenti	SALDO 31-dic-25
Fondo Trattamento Fine Rapporto	3.247.218	764.568		-1.598.398	2.413.388
<b>Totale</b>	<b>3.247.218</b>	<b>764.568</b>	<b>0</b>	<b>-1.598.398</b>	<b>2.413.388</b>

Per chiarezza si segnala che rispetto al precedente esercizio sono stati riclassificati i crediti verso INPS per TFR versato presso il fondo di tesoreria precedentemente appostata in 5-quater) Crediti verso altri debitori che rileva una notevole riduzione.

**D) DEBITI**

**ANALISI DEI DEBITI**

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
obbligazioni	23.674.261	14.950.016	8.724.245	58%
verso soci per finanziamenti	128.975	-	128.975	
verso banche	32.894.441	28.808.830	4.085.611	14%
verso altri finanziatori	812.264	832.813	-20.549	-2%
acconti	330.748	330.796	-48	0%
fornitori	14.237.499	13.756.020	481.479	4%
tributari	1.099.853	1.481.957	-382.104	-26%
previdenza e sicurezza sociale	960.486	777.308	183.178	24%
altri	3.141.011	3.153.722	-12.711	0%
<b>Totale</b>	<b>77.279.538</b>	<b>64.091.462</b>	<b>13.188.076</b>	<b>20,58%</b>

*Muller*  
*Redfish*

I debiti verso soci per finanziamenti sono riferiti ad un debito residuo verso soci di minoranza della controllata Six Italia S.p.A.

I debiti verso altri finanziatori si riferiscono al debito finanziario derivante dall'applicazione del principio IFRS 16 sui cespiti in locazione finanziaria di Movinter S.p.A e Six Italia S.p.A.

I debiti tributari sono così composti:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Imposte IRES	93.735	548.971	-455.236	-83%
Imposte IRAP	279.685	12.200	267.485	2193%
Erario IVA	246.243	-	246.243	-
Debiti per ritenute	463.298	233.672	229.626	98%
Altri debiti tributari	16.892	687.114	-670.222	-98%
<b>Totale</b>	<b>1.099.853</b>	<b>1.481.957</b>	<b>-382.104</b>	<b>-25,78%</b>

Gli altri debiti sono principalmente costituiti per Euro 2.812 mila per debiti verso il personale per retribuzioni, ferie e permessi.

**DEBITI - distinzione per scadenza**

	Entro 12m	Oltre 12m	Oltre 5 anni	Totale
obbligazioni	1.742.261	21.515.000	417.000	23.674.261
obbligazioni convertibili				-
verso soci per finanziamenti		128.975		128.975
verso banche	6.153.324	26.741.117		32.894.441
verso altri finanziatori	340.841	471.423		812.264
acconti	330.748			330.748
fornitori	14.237.499			14.237.499
tributari	1.099.853			1.099.853
previdenza e sicurezza sociale	960.486			960.486
altri	3.141.011			3.141.011
<b>Totale</b>	<b>28.006.023</b>	<b>48.856.515</b>	<b>417.000</b>	<b>77.279.538</b>

I debiti per Obbligazioni si riferiscono a :

- per Euro 4.583.335 al prestito obbligazionario non convertibile "Basket Bond Movinter 5 milioni"

stipulato in data 23 Maggio 2024 da Movinter S.p.A e scadente il 23 maggio 2031; il prestito è stato interamente sottoscritto da Redfish basket Bond S.r.l. in forza del contratto stipulato in data 20 maggio 2024 tra le parti Movinter S.p.A. (l'emittente), Redfish Basket Bond S.r.l. e Finint S.p.A. in qualità di Arranger dell'operazione, contatto per consentire alla capogruppo uno sviluppo delle aree di business in cui opera

- per Euro 2.575.000,00 alla emissione della prima tranche del Prestito Obbligazionario non convertibile denominato "RedFish LongTerm Capital S.p.a. – 6% Sustainable Growth Eur 2024-2029", emessa secondo le condizioni del Verbale di CdA Notarile dell'11 ottobre 2024, Rep. N. 20.764, Raccolta n. 8.087 Notaio Amedeo Venditti in Milano;
- per Euro 6.875.000,00 alla emissione della seconda tranche del Prestito Obbligazionario non convertibile denominato "RedFish LongTerm Capital S.p.a. – 6% Sustainable Growth Eur 2024-2029", emessa secondo le condizioni del Verbale di CdA Notarile dell'11 ottobre 2024, Rep. N. 20.764, Raccolta n. 8.087 Notaio Amedeo Venditti in Milano;
- per Euro 5.550.000,00 alla emissione della terza tranche del Prestito Obbligazionario non convertibile denominato "RedFish LongTerm Capital S.p.a. – 6% Sustainable Growth Eur 2024-2029", emessa secondo le condizioni del Verbale di CdA Notarile dell'11 ottobre 2024, Rep. N. 20.764, Raccolta n. 8.087 Notaio Amedeo Venditti in Milano;
- per Euro 4.090.910 al prestito obbligazionario non convertibile "RF Basket Bond" stipulato in data 23 Maggio 2024 da RFLTC -Inox e scadente il 23 Maggio 2030, erogato poi da RFLTC-Inox S.r.l., in pari data, alla società Expo Inox S.p.a. come finanziamento socio fruttifero, a parità di condizioni.

*M. Venditti*

I debiti verso Banche si riferiscono a:

RedFish Longterm Capital SpA

- un finanziamento di medio termine con Banco Azzoaglio, per € 2 milioni, della durata di 96 mesi, di cui 36 mesi di preammortamento, - garanzia del Fondo di Garanzia per le P.M.I. c/o Banca del Mezzogiorno - Mediocredito Centrale S.p.A., così come regolamentato dalla Legge 662/1996, art. 2 comma 100 lett. a) e dai successivi riferimenti normativi, nella misura del 80% del finanziamento, deliberata in data 04/03/2022 - posizione n. 3686458.
- un finanziamento di originari € 2 milioni, erogato da Banca Progetto, durata di 72 mesi con preammortamento, garanzia FONDO DI GARANZIA - F.Gar.L.662/96, posizione M.C. 3904107, all'80% dell'importo.
- un finanziamento bullet con Illimity Bank per € 7 milioni, da utilizzarsi per erogare un finanziamento socio alla controllata RFLTC-Polieco S.p.a. al fine di perfezionare l'operazione di investimento in Industrie Polieco S.p.a.. La durata del finanziamento è di 60 mesi, tasso d'interesse pari all'Euribor a 3 mesi (zero floor) più un margine pari a 1.005 bps per anno, fino alla data di perfezionamento dell'acquisizione in Industrie Polieco (avvenuta nel giugno 2024), e 855 bps per anno, successivamente alla data di perfezionamento dell'acquisizione del 15% del capitale di Industrie Polieco S.p.a.. Il finanziamento prevede come garanzia (i) il pegno sulle azioni, unitamente alle azioni degli altri soci della controllata RFLTC-Polieco S.p.a., rappresentative dell'intero capitale sociale della controllata; (ii) pegno sul saldo del conto corrente della società aperto presso Illimity Bank S.p.A., sul quale dovranno essere accreditate le somme derivanti dalle distribuzioni che saranno effettuate dalla controllata RFLTC-Polieco S.p.a.; (iii) cessione in garanzia dei crediti della società derivanti dal finanziamento soci, e (iv) cessione in garanzia dei crediti derivanti da eventuali ulteriori finanziamenti soci che siano erogati alla controllata RFLTC-Polieco S.p.a. tempo per tempo. Tale finanziamento è poi stato integrato con una delibera integrativa di € 3,5 milioni sempre con Illimity alle medesime condizioni del precedente finanziamento, erogato a favore di RedFish LongTerm Capital e da questa erogato in favore della controllata RFLTC-Polieco S.p.a. al

*RFLTC*  
*Polieco*

fine di partecipare all'aumento di capitale in Industrie Polieco – M.P.B. S.p.a..

Rail Fish Srl

- Sono relativi al contratto di finanziamento stipulato nel 2023 con Banca Azzoaglio. L'importo erogato risultava quanto all'importo di Euro 2,4 milioni per la durata di 60 mesi assistito da garanzia del Medio Credito Centrale nella misura dell'80% e quanto all'importo di Euro 0,6 milioni per la durata di 120 mesi.

Gruppo Movinter

Importo totale di Euro 17.417 mila di cui Euro 12.030 mila oltre 12 mesi ed Euro 5.386 mila entro 12 mesi.

Nel corso del 2025 il gruppo Movinter ha ricevuto dal sistema bancario un totale di euro 8,05 milioni in finanziamenti a medio lungo e euro 0,5 milioni di affidamento di cassa per un totale di euro 8,55 milioni dettagliati come segue:

- febbraio 2025 Banca Intesa ha erogato euro 0,6 milioni a Saiep S.r.l. con durata 60 mesi con rimborso mensile senza garanzie accessorie;
- marzo 2025: Banco BPM ha erogato euro 1 milione a Saiep S.r.l. con durata 12 mesi con rimborso mensile senza garanzie accessorie;
- marzo 2025 Banco BPM ha erogato euro 1 milione a Movinter S.p.A. con durata 12 mesi con rimborso mensile senza garanzie accessorie;
- aprile 2025 Banca Intesa ha erogato euro 0,5 milioni a Movinter S.p.A. con durata 60 mesi con rimborso mensile senza garanzie accessorie;
- luglio 2025 BNL ha rinnovato il mutuo in scadenza con SIX italia erogando euro 0,4 milioni con durata 12 mesi a rimborso mensile senza garanzie;
- agosto 2025 Unicredit ha concesso affidamento di cassa a servizio del cash pooling zero balance attivo nel gruppo per euro 0,5 milioni;
- settembre 2025 BPER banca ha erogato euro 1,3 milioni a Saiep S.r.l. con durata 48 mesi a rimborso mensile assistito da garanzia SACE;
- settembre 2025 Banca Valsabbina ha erogato euro 1,5 milioni a Movinter con durata 60 mesi con rimborso trimestrale assistito da garanzia SACE Growth finalizzato al perfezionamento operazione Alpi Aviation;
- dicembre 2025 Banco Azzoaglio ha erogato euro 1,75 milioni a Movinter con durata 72 mesi e rata trimestrale assistito da garanzia SACE.

**DEBITI - distinzione per area geografica**

	Italia	EU	EXTRA UE	Totale
obbligazioni	23.674.261			23.674.261
verso soci per finanziamenti	128.975			128.975
verso banche	32.894.441			32.894.441
verso altri finanziatori	812.264			812.264
acconti	330.748			330.748
fornitori	12.939.499	1.067.000	231.000	14.237.499

tributari	1.099.853			1.099.853
previdenza e sicurezza sociale	960.486			960.486
altri	3.141.011			3.141.011
<b>Totale</b>	<b>75.981.538</b>	<b>1.067.000</b>	<b>231.000</b>	<b>77.279.538</b>

**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La composizione dei ratei e risconti passivi è la seguente:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
<i>Ratei passivi</i>				
Interessi passivi	60.488	135.000	-74.512	-55%
Moratorie	20.000	46.000	-26.000	-57%
Altri	77.652	116.955	-39.303	-34%
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>158.140</b>	<b>297.955</b>	<b>-139.815</b>	<b>-47%</b>
<i>Risconti passivi</i>				
Crediti d'imposta	510.000	409.000	101.000	25%
Contributi	357.000	419.000	-62.000	-15%
Altri risconti passivi	188.985	257.505	-68.520	-27%
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>1.055.985</b>	<b>1.085.505</b>	<b>-29.520</b>	<b>-3%</b>
<b>Totale</b>	<b>1.214.125</b>	<b>1.383.460</b>	<b>-169.335</b>	<b>-12,24%</b>

*Manfredini*  
*Redfish*

## CONTO ECONOMICO

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

#### ANALISI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI

##### Suddivisione dei Ricavi per categorie di attività

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Vendite merci	67.041.600	49.901.923	17.139.677	34%
Vendite altri materiali	42.000	33.000	9.000	27%
Prestazioni di servizi	1.720.789	616.386	1.104.403	179%
<b>Totale</b>	<b>68.804.389</b>	<b>50.551.309</b>	<b>18.253.080</b>	<b>36,11%</b>

L'incremento della voce ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto allo scorso esercizio deriva prevalentemente dal consolidamento per dodici mesi nel conto economico del Gruppo Movinter di Six Italia, Six Usa e Saiep.

Dei ricavi indicati al 31 dicembre 2025, Euro 67.759 migliaia sono relativi al gruppo Movinter ed afferiscono per Euro 28.600 migliaia ai ricavi delle vendite e delle prestazioni della capogruppo Movinter e relativi alla linea di ricavo "Carpenteria" (lavorazioni standard e complesse in acciaio inox, acciaio al carbonio e in alluminio per la produzione di canalizzazioni, sotto cassa, interni cassa e tetti per carrozze) ed alla linea di ricavo "Piping" (curvatura e pre-assemblaggio di tubazioni semplici e complesse mediante utilizzo di acciaio al carbonio, acciaio inossidabile e speciale, alluminio, rame e le rispettive leghe). La restante parte di ricavi, per Euro 15.371 migliaia (oltre a Euro 240 migliaia SIX US) è afferente alla quota di ricavi al 31 dicembre 2025 di Six Italia per le lavorazioni relative al comparto ferroviario e al comparto navale, e per Euro 17.911 migliaia (oltre a Euro 5.636 migliaia Saiep MED) è afferente alla quota di ricavi al 31 dicembre 2025 della società S.A.I.E.P. S.r.l..

##### Suddivisione dei Ricavi per area geografica

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Vendite Italia	54.975.389	41.575.309	13.400.080	32%
Vendite Cee	12.577.000	2.702.000	9.875.000	365%
Vendite UK	936.000	3.166.000	-2.230.000	-70%
Vendite altri paesi	316.000	3.108.000	-2.792.000	-90%
<b>Totale</b>	<b>68.804.389</b>	<b>50.551.309</b>	<b>18.253.080</b>	<b>36,11%</b>

L'analisi degli altri ricavi e proventi è la seguente:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Risarcimenti assicurativi	535.515	4.318	531.197	12302%
Sopravvenienze attive	52.249	577.276	-525.027	-91%
Plusvalenze su cessioni	9.995	23.000	-13.005	-57%
Altri ricavi e proventi	130.744	392.988	-262.244	-67%
Contributi conto esercizio	357.682	255.647	102.035	40%
<b>Totale</b>	<b>1.086.185</b>	<b>1.253.229</b>	<b>- 167.044</b>	<b>-13,33%</b>

*M. M. M.*

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

**ACQUISTI DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI**

L'analisi degli acquisti è la seguente:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Acquisti di materie prime	33.525.730	22.951.000	10.574.730	46%
Acquisti di materiale di consumo	640.879	319.000	321.879	101%
Acquisto nafta riscaldamento	102.298	90.000	12.298	14%
Altri acquisti	323.293	461.103	-137.810	-30%
<b>Totale</b>	<b>34.592.200</b>	<b>23.821.103</b>	<b>10.771.097</b>	<b>45,22%</b>

*R. B. F.*

L'incremento della voce acquisti rispetto allo scorso esercizio deriva prevalentemente dal consolidamento per dodici mesi nel conto economico del Gruppo Movinter di Six Italia, Six Usa e Saiep.

**COMPOSIZIONE SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI**

L'analisi e la composizione delle prestazioni di servizi sono le seguenti:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Servizi di manutenzione e riparazione	287.046	218.060	68.986	32%
Compensi CDA e Sindaci	858.666	781.591	77.075	10%
Energia e utenze	703.617	506.116	197.501	39%
Spese viaggi e soggiorni	349.727	350.749	-1.022	0%
Servizi industriali	3.090.923	2.886.000	204.923	7%
Spese varie	633.664	80.327	553.337	689%
Consulenze	2.114.613	1.662.985	451.628	27%
Trasporti	2.012.465	1.319.000	693.465	53%
Assicurazioni	269.206	170.768	98.438	58%
Altre prestazioni di servizi	990.002	1.932.187	-942.185	-49%
<b>Totale</b>	<b>11.309.929</b>	<b>9.907.783</b>	<b>1.402.146</b>	<b>14,15%</b>

#### COMPOSIZIONE DEGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Imposte diverse	164.333	51.038	113.295	222%
IMU	22.414	18.112	4.302	24%
Contributi associativi	11.518	9.000	2.518	28%
Minusvalenze da alienazioni	102.203	95.213	6.990	7%
Sopravvenienze passive	198.635	185.363	13.272	7%
Perdite su crediti	119.809	16.999	102.810	605%
Multe, sanzioni e penalità	33.650	11.172	22.478	201%
Altri oneri minori	32.420	89.842	-57.422	-64%
<b>Totale</b>	<b>684.982</b>	<b>476.739</b>	<b>208.243</b>	<b>43,68%</b>

#### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La composizione dei proventi finanziari è la seguente:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Dividendi da società collegate	140.000	-	140.000	N/A
Proventi da altre società	3.289.538	1.153.904	2.135.634	185%
Interessi attivi verso banche	233.758	109.582	124.176	113%
Interessi attivi verso società collegate	303.937	341.486	-37.549	-11%
Utili su cambi	-	5.046	-5.046	N/A
Altri proventi finanziari	28.771	27.036	1.735	6%
<b>Totale</b>	<b>3.996.004</b>	<b>1.637.054</b>	<b>2.358.950</b>	<b>144,10%</b>

Tale valore si riferisce per Euro 3,2 milioni a dividendi e plusvalenze realizzate con la società partecipata indirettamente al 10%, Industrie Polieco S.p.A. e valutata al costo.

La composizione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari è la seguente:

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
obbligazioni	1.353.418	1.008.276	345.142	34%
debiti verso banche per scoperti di C/C	10.527	67.636	-57.109	-84%
debiti verso banche per prestiti a M/L termine	1.723.972	1.455.171	268.801	18%
debiti verso altri finanziatori	317.308	841.000	-523.692	-62%
altri debiti	3.000	0	3.000	N/A
perdite su cambi	79.448	0	79.448	N/A
commissioni e spese bancarie	52.660	52.442	218	0%
Altri oneri finanziari:	1.178.797	338.337	840.460	248%
<b>Totale</b>	<b>4.719.130</b>	<b>3.762.862</b>	<b>115.590</b>	<b>3,07%</b>

#### D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

##### Partecipazioni

L'importo di Euro 513.448 si riferisce alla valutazione con il metodo del patrimonio netto delle seguenti società:

- Euro 104 mila alla svalutazione del valore della società partecipata Tesi Srl;
- Euro 313 mila alla rivalutazione del valore della società partecipata Alpi Aviation Srl
- Euro 272 mila alla rivalutazione del valore della società partecipata Expo Inox Spa;
- Euro 32 mila alla rivalutazione del valore della società partecipata PureLabs al fine di riportare il suo valore al costo.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, si informa che non sussistono garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale da segnalare.

### Numero dipendenti suddivisi per categoria

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Operai	475	367	108	29,43%
Tirocinante	6	3	3	100,00%
Somministrati	35	18	17	94,44%
Apprendisti	-	18	-18	-100,00%
Quadri	14	11	3	27,27%
Impiegati	110	91	19	20,88%
Dirigenti	6	5	1	20,00%
<i>Totale</i>	<i>646</i>	<i>513</i>	<i>133</i>	<i>25,93%</i>

### Compensi ad Amministratori, Sindaci e Revisore Legale

La società è soggetta al controllo contabile effettuato dalla società di revisione BDO S.p.A.

	31-dic-25	31-dic-24	Variazione	Variazione %
Compensi ad Amministratori	738.000	695.000	43.000	6,19%
Compenso revisore legale	94.084	71.650	22.434	31,31%
Compensi a Sindaci	131.000	83.000	48.000	57,83%
<i>Totale</i>	<i>963.084</i>	<i>849.650</i>	<i>113.434</i>	<i>13,35%</i>

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, si informa che non sussistono garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale da segnalare.

### Strumenti finanziari derivati

Di seguito si indicano le informazioni di dettaglio richieste dall'art. 2427-bis co.1 n. 1 Codice civile.

Si informa che la Società ha mantenuto in essere nel corso dell'esercizio due contratti derivati per la copertura del rischio del tasso di interesse. Di seguito i dettagli. I movimenti delle riserve di fair value avvenuti nell'esercizio sono contenuti nella tabella esposta nella sezione del Patrimonio Netto

(Euro/000)	31-dic-25	Variazione CE	Variazione PN	Importo Finanziato	Nozionale
IRS - BNL anno 2025	2,7		2,7	2.000	2.000
IRS - BPER Banca 2021	13,4		13,4	1.350	1.350
<b>Totale</b>	<b>16,1</b>		<b>16,1</b>	<b>3.350</b>	<b>3.350</b>

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2025 il contratto sottoscritto con l'istituto BNL è giunto a naturale scadenza, con la conseguente estinzione di ogni reciproca obbligazione tra le parti. Alla data di chiusura del bilancio, permane attivo il contratto di copertura stipulato con BPER Banca S.p.A., i cui dettagli sono riportati nella tabella sottostante.

**Patrimoni destinati ad uno specifico affare – art. 2427 nr. 20 C.C.**

Il Gruppo non ha costituito nessun patrimonio destinato in via esclusiva ad uno specifico affare, ai sensi della lettera a) del primo comma dell'art. 2447-bis.

**Finanziamento destinato ad uno specifico affare – art. 2427 nr. 21 C.C.**

Il Gruppo non ha stipulato contratti di finanziamento destinati ad uno specifico affare, ai sensi della lettera b) del primo comma dell'art. 2447-bis.

**Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale – art. 2427 nr. 22-ter C.C.**

Il Gruppo non ha effettuato accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Operazioni con parti correlate**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile:

Parte correlata	Ricavi	Costi	Crediti commerciali	Debiti commerciali	Debiti Finanziari	Debiti
Paolo Pescetto		58.475,00				
Andrea Rossotti		25.344,00				
Ernesto Paolillo		12.480,00				
Francesca Bazoli		12.480,00				
Luigi P. Grimaldi		9.664,00				
Catarese		35.492,00				
Simone Lo Giudice		46.475,00				-1.284,97
Fabio Raffaghello/Fortunato					50.000,00	
Castelli Lorenza		11.907,28				-4.148,00
Expo Inox Spa	48.000,00		4.880,00			-
Solid World S.p.A.	13.695,46	44.240,00	58.966,60			-8.666,00
Convergenze S.p.A.	31.200,00		3.538,00			-
RedFish Kapital S.p.A.		24.000,00		14.640,00		-

*Amministratore*  
*Paolo Pescetto*

RedFish Real Estate Srl		102.202,62				
Tesi S.r.l.	30.000,00	219.591,69	21.350,00			-267.901,86
Banca Valsab. S.c.p.A.		2.500,00				
Joanna Gualano		45.849,04		3.642,08		
Filippo Caravati		10.400,00		10.400,00		
Gedy S.p.A.				11,82		
Innovative-RFK S.p.A.	25.000,00		12.200,00			
Red-Fish S.r.l.s			257,60			
Purelabs S.p.A.	193.466,00					
RedFish Listing Part. S.p.a.	17.000,00		1.525,00			
<b>Totale</b>	<b>358.361,46</b>	<b>661.100,63</b>	<b>102.717,20</b>	<b>28.693,90</b>	<b>50.000,00</b>	<b>- 292.000,83</b>

**Fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio - Prevedibile andamento della gestione**

Si rimanda a quanto illustrato e descritto nella relazione sulla gestione annuale redatta dall'Organo Amministrativo incorporata nella Relazione Finanziaria Annuale 2025.

**ELENCHI**

**Elenco delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale**

Il bilancio consolidato comprende il consolidamento integrale di Movinter MED S.a.r.l. precedentemente esclusa per irrilevanza.

Denominazione:	Sede	Capitale sociale	Percentuale posseduta			Interessenza complessiva
			Diretta	Indiretta	Totale	
<b>Capogruppo:</b>						
RedFish LongTerm Capital Spa	Milano	€ 27.721.106,00	-	-	-	-
<b>Controllate:</b>						
RFLTC1 Srl	Milano	€ 10.000,00	100,00%		100,00%	100,00%
RFLTC Polleco Spa	Milano	€ 4.202.250,00	50,03%		50,03%	50,03%
RFLTC-Inox Srl	Milano	€ 10.000,00	100,00%		100,00%	100,00%
Rail Fish Srl	Milano	€ 10.000,00	99,00%		99,00%	99,00%
Movinter Spa	Milano	€ 3.200.000,00		100,00%	100,00%	99,00%
Movinter Med Sarl	Gromballia (Nabeul) TN	TND 35.000,00		100,00%	100,00%	99,00%
Movintech Srl	Cairo Montenotte (SV)	€ 10.000,00		100,00%	100,00%	99,00%
Six Italia Spa	Genova	€ 544.000,00		75,00%	75,00%	74,25%
Six USA Inc	Miami (FL)	\$1,00		100,00%	100,00%	74,25%
Saiep Srl	Cairo Montenotte (SV)	€ 10.330,00		100,00%	100,00%	99,00%
Saiep MED Sarl	Gromballia (Nabeul) TN	TND 35.000,00		90,00%	90,00%	89,10%

**Elenco delle altre partecipazioni in imprese collegate valutate con il metodo del patrimonio netto**

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Percentuale posseduta			Interessenza complessiva
			Diretta	Indiretta	Totale	
Tesi Srl	Cercola (NA)	€ 10.000,00	20,00%		20,00%	20,00%
AAI Srl	Milano (MI)	€ 1.000.000		24,90%	24,90%	24,65%
Alpi Aviation Srl	San Quirino (PN)	€ 2.810.000,00		100,00%	100,00%	24,65%
Expo Inox SpA	Borgo S. Siro (PV)	€ 3.000.000,00		20,00%	20,00%	20,00%

**Elenco delle altre partecipazioni in altre imprese controllate e collegate valutate di costo**

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Percentuale posseduta			Interessenza complessiva
			Diretta	Indiretta	Totale	
Solid World SpA	Treviso	€ 11.657.000,00	8,80%		8,80%	8,80%
Pure Labs SpA	Milano	€ 632.476,00	13,40%		13,40%	13,40%
Industrie Polieco spa	Cazzago San Martino	€ 11.111.111,00		20,00%	20,00%	10,00%
Convergenze SpA	Capaccio Paestum	€ 1.498.592,00		9,60%	9,60%	9,60%
Fidimpresa Liguria	Genova	€ 15.873.860,00		0,08%	0,08%	0,08%

\* \* \*

Il presente bilancio consolidato, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio del gruppo.

Milano, 30 marzo 2026



Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

(Dott. Paolo Pescetto)

*Allegato E del n. 21654/8471 di rep.*

Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.a.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)

Via PEC: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 20 aprile 2026

**Oggetto:** Presentazione della lista dei candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione di RedFish LongTerm Capital S.p.a.

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli Azionisti della società RedFish LongTerm Capital S.p.a. ("**RedFish LongTerm Capital**" o la "**Società**"), convocata per il giorno 29 aprile 2026 alle ore 17.00 in prima convocazione, per deliberare, tra l'altro, sul seguente ordine del giorno:

" 4. *Nomina del Consiglio di Amministrazione:*

4.1 *Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;*

4.2 *Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione;*

4.3 *Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione;*

4.4 *Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;*

4.5 *Determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione. "*

La scrivente società:

**RED-FISH S.R.L.S.**, con sede legale in MILANO (MI), Via FRANCESCO SFORZA n. 14, codice fiscale e numero di partita IVA 10607150967, titolare alla data odierna (depositate) complessivamente di n. 681.682 azioni ordinarie della Società e n. 83 azioni di categoria X, pari complessivamente al 2,43% (due virgola quarantatré per cento) del capitale sociale sottoscritto e versato di RedFish LongTerm Capital S.p.A., rappresentata dal legale rappresentante Dott. Paolo Pescetto, nato a Savona (SV) il 27/04/1969,

ai sensi dell'art. 21 dello statuto sociale della società RedFish LongTerm Capital S.p.A., presenta, per il deposito presso la sede sociale, la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società, ordinari per numerazione progressiva:

n.	Carica	Candidato	Luogo e data di nascita	Codice Fiscale
1	Presidente del Consiglio	Paolo Pescetto	Savona (Sv), 27 aprile 1969	PSCPLA69D27I480R
2	Consigliere	Andrea Rossotti	Genova (Ge), 27 febbraio 1980	RSSNDR80B27D969I
3	Consigliere	Francesca Bazoli	Brescia (Bs), 07 febbraio 1968	BZLFNC68B47B157T
4	Consigliere	Marco Bonetti	Corzano (Bs), 11 gennaio 1969	BNTMRC69A11D0820
5	Consigliere Indipendente	Raffaella Viscardi	Merate (Lc), 25 maggio 1975	VSCRFL75E65F133J
6	Consigliere	Antonello Bettinzoli	Brescia (Bs), 12 ottobre 1966	BTTNNL66R12B157F
7	Consigliere	Ernesto Paolillo	Bari (Ba), 06 febbraio 1946	PLLIRST46B06A662S

*Amministratore*  
*Paolo Pescetto*

La scrivente propone:

- di stabilire in 7 (sette) il numero dei membri del Consiglio di Amministrazione;
- che il nuovo Consiglio di Amministrazione duri in carica per tre esercizi e quindi sino alla data dell'assemblea degli azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio da chiudersi al 31 dicembre 2028;
- di attribuire al Consiglio di Amministrazione una stima di compenso lordo fisso pari ad Euro 84.000,00 (ottantaquattromila/00) (pro rata temporis) per esercizio, ai sensi dell'articolo 20 dello statuto sociale, da suddividere tra i membri del Consiglio di Amministrazione, nella misura che verrà individuata dal Consiglio stesso, comprensivo del compenso per gli amministratori che saranno eventualmente investiti di particolari cariche, ivi inclusi gli incarichi esecutivi, ai sensi dell'articolo 2389 c.c., 1° e 3° comma c.c.;
- di riconoscere a favore dei componenti del Consiglio di Amministrazione usuali benefit, anche differenziati per gli amministratori esecutivi (esemplificativamente D&O, telefonino, computer portatile), nei termini che verranno individuati dal Consiglio stesso nonché il rimborso delle spese sostenute e documentate per l'esercizio delle loro funzioni.

Conformemente a quanto disposto dallo statuto di codesta Società e ai sensi della normativa vigente, si trasmette, a corredo della presente lista, la seguente documentazione:

1. certificazione rilasciata dall'intermediario attestante la quota di partecipazione e la legittimazione a partecipare all'assemblea;
2. i *curricula vitae* dei candidati sopra indicati contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato;
3. la dichiarazione di ciascun candidato, debitamente firmata, contenente la propria accettazione della candidatura nonché l'attestazione, sotto propria responsabilità, dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dai regolamenti applicabili, nonché l'eventuale sussistenza dei requisiti di indipendenza stabiliti dalle previsioni dello Statuto della Società e dalla normativa applicabile;

Si precisa che la lista non è collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con altre liste, ai sensi dell'art. 21.8 dello Statuto della Società RedFish LongTerm Capital S.p.a..

Con i migliori saluti.



---

Paolo Pescetto  
Legale Rappresentante  
RedFish Srls



**BNP PARIBAS**

The bank  
for a changing  
world

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60221 CAB  
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

**Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente**

ABI CAB  
denominazione

**data della richiesta**

16/04/2026

**data di invio della comunicazione**

16/04/2026

**n.ro progressivo annuo**

46100

**n.ro della comunicazione precedente**

**causale**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

ALLIANZ BANK F.A.SPA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione RED-FISH SRLS  
nome  
codice fiscale o LEI 10607150967  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
Indirizzo o sede legale V. FRANCESCO SFORZA 22  
città MILANO stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN o Cod. interno IT0005498784  
denominazione REDFISH AZIONI CAT X

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

83

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura 00-Senza vincolo  
Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

13/04/2026

**termine di efficacia**

22/04/2026

**diritto esercitabile**

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

*Muller*  
*[Signature]*

**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lisa Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

*[Signature]*

Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 16 aprile 2026

**Oggetto:** Dichiarazione di accettazione della carica di Consigliere di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.

Il sottoscritto PAOLO PESCIOTTO, nato a SAVONA (SV) il 27/04/1969, C.F. PSCPLA69D27I480R, con riferimento alla mia candidatura alla carica di Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l.s., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

#### **PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

#### **DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea;
- di non essere candidato in alcuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità - ivi incluse le cause di ineleggibilità previste dall'articolo 2382 del codice civile e art. 32bis cp Interdizione dagli uffici direttivi e le interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea e interdizione internazionale, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale della Società;
- in particolare, di possedere i requisiti prescritti dallo statuto e dalla normativa vigente per la nomina alla suddetta carica, ivi inclusi i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147- quinquies del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo

2000, n. 162;

- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- di essere consapevole della disciplina legale e regolamentare applicabile alle società con strumenti finanziari ammessi alle negoziazioni su sistemi multilaterali di negoziazione, ivi inclusa la disciplina di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan pubblicato da Borsa Italiana S.p.A.;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società nonché, preso atto di quanto stabilito;

#### DICHIARA

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998;

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel curriculum vitae, quivi allegato.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede

  
Paolo Texcello



Allegati:

- Elenco delle cariche ricoperte alla data;
- Curriculum Vitae aggiornato;
- Documento di identità e codice fiscale

## CURRICULUM VITAE Sintetico di PAOLO PESCETTO

Nato: a Savona il 27/04/1969  
Residenza: via Cernaia, 5 – 20121 Milano  
Mobile: 334-6654116  
Email: paolo.pescetto@redfish.capital

### Titoli ed esperienze accademiche:

- **Dal 2022: Professore di Investment Banking & Private Equity** (Università Bicocca di Milano)
- dal **2019: lecture nel corso di Corporate Finance** (LM Management Engineering, Politecnico di Milano) tenuto dal prof. G. Giudici e nel corso del prof. Stefano Caselli dell'Università Bocconi
- dal **2006-2018: Professore a contratto al MIP (Master d'Impresa Politecnico) di Strategie d'Impresa.**
- dal **2001-2014: Professore** del corso di **Strategie d'Impresa ed Intermediari Finanziari** al 5° anno del corso di laurea di Ingegneria Gestionale dell'Università degli Studi di Genova.
- **1994: master** in Decisioni Manageriali ed Etica Pubblica, Politeia, 110 e lode
- **1993: laurea** in Economia Aziendale, Università **Bocconi di Milano**, 110 e lode
- **Commercialista e Revisore** dei conti iscritto all'albo di Savona in data 02/11/1999 al nr. 87

### Esperienze professionali:

- **Dal 2020: CEO della Redfish LongTerm Capital Spa**, Holding di investimento quotata su EGM (Milano) attiva negli investimenti in medie aziende familiari ([www.redfish.capital](http://www.redfish.capital)) **> 30 mio di investimenti**
- **Dal 2018: CEO della Innovative-RFK SpA**, Società di Capitali quotata a EGP (Parigi) specializzata in investimenti in Start-Up e PMI Innovative ([www.innovative-rfk.it](http://www.innovative-rfk.it)) **> 12 mio di investimenti**
- **Dal 2014: Amministratore della Red-Fish Kapital SpA**, Management company di Investimenti in club deal e Special Situations ([www.redfishkapital.it](http://www.redfishkapital.it)) **> 50 mio di investimenti**
- **Da febbraio 2007:**
  - **Presidente di Arkios Italy Spa**, ([www.arkios.eu](http://www.arkios.eu)) branch italiana della banca d'affari Arkios Ltd, specializzata in Merger & Acquisitions, Valutazioni d'Azienda, Due Diligence ed operazioni di Leverage Corporate Finance. **>100 operazioni negli ultimi 12 anni**
  - **Membro Collegio Sindacale, Revisore dei Conti, Consigliere di Amministrazione** in medie aziende italiane di cui alcune quotate (Websolute, Convergenze, Recket, etc)
- **Da 2006 a 2007:** tournaround in qualità di direttore Generale per una azienda manifatturiera e di distribuzione con sede in Italia nella cosmetica di lusso e presente in altri 10 paesi esteri, responsabile delle acquisizioni estere (in particolare Francia ed Inghilterra), di proprietà di un Family Office Lussemburghese.
- **2000 - 2006: Manager in Value Partners**, progetti strategici e di corporate finance soprattutto su temi ICT innovativi, fondatore di ValueTeam, manager della divisione di Private Equity
- **1994 - 2000:** consulente presso major consulting companies: **The Boston Consulting Group (BCG)**, Bossard Consultants e Ceccarelli PIMS (parte del gruppo PIMS dell'Harvard Business School)

### Altro:

**Lingue:** Inglese ottimo, francese parlato medio, svedese e spagnolo base

### **Alcuni progetti selezionati di Finanza Straordinaria precedenti la costituzione di Redfish (2014):**

- Advisor di un importante gruppo internazionale nell'acquisizione di una azienda nel Lighting (Ghidini e Lucitalia)
- Main Arranger per l'aumento di capitale da parte di un fondo italiano in un player di Retail nel Gaming (Palladio)
- Supporto alla vendita di un retailer specializzato nella prima infanzia ad un fondo italiano (Fondo Quadrivio)
- Business Due diligence per la sostenibilità della redditività attuale di un'azienda Target (Fondo 21invest)
- Acquisizione di un operatore Anglo-Danese leader mondiale specializzato nel mobile services (Fondo Carlyle)
- Valutazione per l'investimento di un'azienda alimentare (Fondo Clessidra)
- Gara di aggiudicazione per la vendita di una azienda retail (Fondo Sofipa)
- Responsabile delle Valutazioni di investimenti (Fondo The Golden Mouse)
- Acquisizione di un Player delle Fragranze di Lusso a Parigi (Maitre Parfumeur et Guantier)

# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

**PESCETTO PAOLO**



**G1KLFH**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

Nato	a SAVONA(SV) il 27/04/1969
Codice fiscale	PSCPLA69D27I480R
Domicilio	<i>All'interno del documento sono presenti più indirizzi della persona in corrispondenza di ciascuna impresa in cui ricopre cariche</i>

### SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica o qualifica	42
---	----

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche ..... 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche

Denominazione	Carica
INDUSTRIE POLIECO-M.P.B. S.P.A. C.F. 00873510176	sindaco
"SIX ITALIA - SOCIETA' PER AZIONI" C.F. 01778430155	consigliere presidente consiglio amministrazione
URBIS FOOD S.R.L. C.F. 02095640435	consigliere
GEDY S.P.A. C.F. 00854120151	consigliere
O.M.E. FINANZIARIA S.R.L. C.F. 07496410155	sindaco
ROLI FINANZIARIA S.R.L. C.F. 08558430156	sindaco
KEISDATA SRL C.F. 01142620333	consigliere
CONTROL SERVICES SRL C.F. 01346110180	consigliere presidente consiglio amministrazione
REDFISH-REAL ESTATE S.R.L. IN SIGLA REDFISH-RE S.R.L. C.F. 05731460969	amministratore unico
ARKIOS ITALY S.P.A. C.F. 07481810963	designato come rappresent. della soc. amministratrice
RED-FISH KAPITAL S.P.A. C.F. 07933850963	amministratore unico
EASY4CLOUD S.P.A. C.F. 03656750613	consigliere
COSMET SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA C.F. 02229550997	presidente consiglio amministrazione consigliere
INNOVATIVE-RFK S.P.A. C.F. 10095350962	consigliere presidente consiglio amministrazione
MAFLON S.P.A. C.F. 04080020169	presidente del collegio sindacale
RED-FISH SRLS C.F. 10607150967	presidente consiglio amministrazione consigliere
AFI S.R.L. C.F. 10745490960	amministratore unico

*Mmmmm*  
*Paolo Pescetto*

Denominazione	Carica
ROCKET SHARING COMPANY S.P.A. C.F. 10781910962	consigliere
REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A. C.F. 11189680967	consigliere presidente consiglio amministrazione
RFLTC1 S.R.L. C.F. 11358250964	amministratore unico
RFLTC-POLIECO S.P.A. C.F. 11721750963	consigliere presidente consiglio amministrazione amministratore delegato
PURELABS S.P.A. C.F. 11873500968	sindaco
PERSEA S.P.A. SOCIETA' BENEFIT C.F. 12012910969	sindaco
REDFISH LISTING PARTNERS S.P.A. C.F. 12043570964	consigliere presidente consiglio amministrazione amministratore delegato
ARKIOS ITALY M&A S.R.L. C.F. 12057090966	presidente consiglio amministrazione consigliere
REDFISH MANAGEMENT & ADVISORY S.R.L. C.F. 12331160965	amministratore unico
KAYAK FAMILY OFFICE S.R.L. C.F. 12401090969	amministratore unico
REDFISH CAPITAL DEBT S.P.A. C.F. 13272350961	consigliere presidente consiglio amministrazione amministratore delegato
MOVINTER S.P.A. C.F. 02565690100	presidente consiglio amministrazione consigliere
KAYAK FAMILY OFFICE 2 S.R.L. C.F. 13579940969	amministratore unico
I-RFK NEXT S.R.L. C.F. 13631580969	consigliere presidente consiglio amministrazione
AAI S.R.L. C.F. 14353390967	consigliere presidente consiglio amministrazione
AI CLUB S.R.L. C.F. 14362680960	amministratore
SYSNET INVESTORS S.R.L. C.F. 14518700969	consigliere presidente consiglio amministrazione
S.D.I. 1 SRL C.F. 04172430367	consigliere presidente consiglio amministrazione amministratore delegato
TESI S.R.L.- TECNOLOGIE E SERVIZI INNOVATIVI C.F. 04627801212	presidente consiglio amministrazione consigliere

Denominazione	Carica
ALPI AVIATION SRL C.F. 01396190934	consigliere presidente consiglio amministrazione
WEBSOLUTE S.P.A. C.F. 02063520411	consigliere
CONVERGENZE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT C.F. 04313920656	consigliere
STEA S.P.A. - SERVIZI TECNICI E APPLICAZIONI IN FORMA ABBREVIATA STEA S.P.A. C.F. 00923140891	consigliere presidente consiglio amministrazione
S.A.I.E.P. S.R.L. C.F. 00235760097	consigliere presidente consiglio amministrazione
CIMA SRL C.F. 03064850989	amministratore

**INDUSTRIE POLIECO-M.P.B.  
S.P.A.**  
C.F. 00873510176

Attività

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

Cariche

Domicilio

**"SIX ITALIA - SOCIETA' PER  
AZIONI"**  
C.F. 01778430155

Attività

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

Cariche

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CAZZAGO SAN MARTINO (BS) VIA E. MATTEI 49 CAP 25046  
Posta elettronica certificata: PERSONALE@PEC.POLIECO.COM  
Numero REA: BS- 215960

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/04/1977  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 20.16.00 - Fabbricazione di materie plastiche in forme primarie

**sindaco**  
Data atto di nomina 06/03/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

MILANO (MI) VIA DEL CARMINE 11 CAP 20121

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: GENOVA (GE) VIA IPPOLITO D'ASTE 8/12 CAP 16121 (IVI DAL  
01/12/2018)  
Posta elettronica certificata: SIXITALIA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: GE- 345928

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 28/05/1974  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 23.99.00 - Fabbricazione di altri prodotti in minerali non metalliferi n.c.a.

**consigliere**  
Data atto di nomina 16/02/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026  
**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 16/02/2024

*M. M. M.*  
*Paolo*

<i>PEC della persona Domicilio</i>	Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026  Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT GENOVA (GE) VIA IPPOLITO D'ASTE 8/12 CAP 16121
<b>URBIS FOOD S.R.L.</b> <b>C.F. 02095640435</b>	<b>SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA</b> Sede legale: URBISAGLIA (MC) CONTRADA MONTEODORO 34 CAP 62010 Posta elettronica certificata: URBISFOODSRL@PEC.IT Numero REA: MC- 286253
<i>Attività</i>	Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/05/2023 Classificazione ATECO 2025 Attività: 10.20.0 - Lavorazione e conservazione di pesce, crostacei e molluschi
<i>Informazioni della persona nell'impresa</i>	
<i>Cariche</i>	<b>consigliere</b> Data atto di nomina 08/06/2023 Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025
<i>PEC della persona Domicilio</i>	Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT COMO (CO) VIA CONCILIAZIONE 79 CAP 22100
<b>GEDY S.P.A.</b> <b>C.F. 00854120151</b>	<b>SOCIETA' PER AZIONI</b> Sede legale: MILANO (MI) VIA MASCHERONI LORENZO 1 CAP 20123 Posta elettronica certificata: GEDYSPA@PEC.IT Numero REA: MI- 431333
<i>Attività</i>	Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/01/1953 Classificazione ATECO 2025 Attività: 22.26.99 - Fabbricazione di altri prodotti vari in materie plastiche n.c.a.
<i>Informazioni della persona nell'impresa</i>	
<i>Cariche</i>	<b>consigliere</b> Data atto di nomina 21/05/2025 Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025
<i>PEC della persona Domicilio</i>	Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT ALBISOLA SUPERIORE (SV) VIA C. COLOMBO 77 CAP 17011
<b>O.M.E. FINANZIARIA S.R.L.</b> <b>C.F. 07496410155</b>	<b>SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA</b> Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122 Posta elettronica certificata: OME.FINANZIARIA@LEGALMAIL.IT Numero REA: MI- 1161291
<i>Attività</i>	Classificazione ATECO 2025 Attività: 64.92.99 - Altre attività varie di concessione del credito n.c.a.
<i>Informazioni della persona nell'impresa</i>	
<i>Cariche</i>	<b>sindaco</b> Data atto di nomina 25/11/2024 Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 30/06/2027

*Domicilio*

**ROLI FINANZIARIA S.R.L.**  
**C.F. 08558430156**

ALBISOLA SUPERIORE (SV) VIA COLOMBO 77/1 CAP 17011

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 0014 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: ROLI.FINANZIARIA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MI- 1232540

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/01/1987  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)

*Informazioni della persona nell'impresa*

*Cariche*

**sindaco**  
Data atto di nomina 25/11/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 30/06/2027

*Domicilio*

**KEISDATA SRL**  
**C.F. 01142620333**

ALBISOLA SUPERIORE (SV) VIA COLOMBO 77/1 CAP 17011

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: LEGNANO (MI) VIA PISACANE 46 CAP 20025  
Posta elettronica certificata: CERLESI@PEC.KEISDATA.IT  
Numero REA: MI- 1514795

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/09/1996  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 62.10.00 - Attività di programmazione informatica

*Informazioni della persona nell'impresa*

*Cariche*

**consigliere**  
Data atto di nomina 15/02/2016  
Durata in carica: fino alla revoca

*Domicilio*

**CONTROL SERVICES SRL**  
**C.F. 01346110180**

COMO (CO) VIA CONCILIAZIONE 79 CAP 22100

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122 SCALA A SECONDO PIANO  
Posta elettronica certificata: CONTROLSERVICES@ZTPEC.IT  
Numero REA: MI- 1531493

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/01/1998  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 43.21.01 - Installazione di impianti di illuminazione e fotovoltaici in edifici

*Informazioni della persona nell'impresa*

*Cariche*

**consigliere**  
Data atto di nomina 11/04/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024  
**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 11/04/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

*Paolo Pescetto*

*PEC della persona*  
*Domicilio*

**REDFISH-REAL ESTATE S.R.L.**  
**IN SIGLA REDFISH-RE S.R.L.**  
**C.F. 05731460969**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

*Cariche*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
COMO (CO) VIA CONCILIAZIONE 79 CAP 22100

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: PEC-CPR@PEC.IT  
Numero REA: MI- 1844230

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 27/08/2007  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 68.20.09 - Affitto e gestione di beni immobili propri o in locazione n.c.a.

**amministratore unico**  
Data atto di nomina 18/06/2019  
Durata in carica: a tempo indeterminato

*PEC della persona*  
*Domicilio*

**ARKIOS ITALY S.P.A.**  
**C.F. 07481810963**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

*Cariche*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: ARKIOSITALY@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MI- 1961640

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/02/2015  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.20.09 - Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.

**designato come rappresent. della soc. amministratrice**  
Data atto di nomina 30/06/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

*PEC della persona*  
*Domicilio*

**RED-FISH KAPITAL S.P.A.**  
**C.F. 07933850963**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

*Cariche*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA CERNAIA 5 CAP 20121

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: REDFISHKAPITAL@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MI- 1991722

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 24/07/2012  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**amministratore unico**  
Data atto di nomina 27/06/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

*PEC della persona*  
*Domicilio*

**EASY4CLOUD S.P.A.**  
**C.F. 03656750613**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

*Cariche*

*Domicilio*

**COSMET SOCIETA' A**  
**RESPONSABILITA' LIMITATA**  
**C.F. 02229550997**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

*Cariche*

*PEC della persona*  
*Domicilio*

**INNOVATIVE-RFK S.P.A.**  
**C.F. 10095350962**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
ALBISOLA SUPERIORE (SV) VIA CRISTOFORO COLOMBO 77/1 CAP 17011

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: WATSON@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2079125

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/12/2015  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 62.10.00 - Attività di programmazione informatica

**consigliere**  
Data atto di nomina 16/09/2020  
Durata in carica: 3 esercizi

MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: GAGGIANO (MI) VIA EUROPA 44 CAP 20083 FRAZIONE: VIGANO  
Posta elettronica certificata: COSMET@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2102254

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/03/2014  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 31.00.1 - Fabbricazione di mobili per negozi, uffici e altri spazi per collettività

**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 05/12/2016  
Durata in carica: fino alla revoca  
**consigliere**  
Data atto di nomina 05/12/2016  
Durata in carica: fino alla revoca

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
COMO (CO) VIA CONCILIAZIONE 79 CAP 22100

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: innovative-rfk@pec.dirittoitalia.it  
Numero REA: MI- 2504797

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 06/12/2017  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

*Paolo Pescetto*

*Cariche*

**consigliere**

Data atto di nomina 30/04/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 30/04/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT

*Domicilio*

MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**MAFLON S.P.A.**  
**C.F. 04080020169**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA SOAVE 7 CAP 20135

Posta elettronica certificata: MAFLONSPA@LEGALMAIL.IT

Numero REA: MI- 2507998

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/07/2015

Classificazione ATECO 2025

Attività: 20.59.99 - Fabbricazione di tutti gli altri prodotti chimici vari n.c.a.

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**presidente del collegio sindacale**

Data atto di nomina 30/04/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

*Domicilio*

COMO (CO) VIA CONCILIAZIONE 79 CAP 22100

**RED-FISH SRLS**  
**C.F. 10607150967**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA

Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

Posta elettronica certificata: REDFISH@PEC.DIRITTOITALIA.IT

Numero REA: MI- 2546120

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/06/2019

Classificazione ATECO 2025

Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 10/01/2019

Durata in carica: fino alla revoca

**consigliere**

Data atto di nomina 10/01/2019

Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT

*Domicilio*

MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122

**AFI S.R.L.**  
**C.F. 10745490960**

Attività

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

Cariche

PEC della persona  
Domicilio

**ROCKET SHARING COMPANY  
S.P.A.**  
**C.F. 10781910962**

Attività

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

Cariche

Domicilio

**REDFISH LONGTERM CAPITAL  
S.P.A.**  
**C.F. 11189680967**

Attività

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

Cariche

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: afi@pec.dirittoitalia.it  
Numero REA: MI- 2554150

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/06/2019  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.20.09 - Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale  
n.c.a.

**amministratore unico**  
Data atto di nomina 21/03/2019  
Durata in carica: fino alla revoca

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) CORSO EUROPA 15 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: ROCKETENERGY@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MI- 2556782

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 17/12/2019  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.20.09 - Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale  
n.c.a.

**consigliere**  
Data atto di nomina 27/06/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

COMO (CO) VIA CONCILIAZIONE 79 CAP 22100

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA DEL CARMINE 11 CAP 20121  
Posta elettronica certificata: REDFISH-LONGTERM-CAPITAL@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2585693

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 09/07/2020  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

**consigliere**  
Data atto di nomina 28/04/2023  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025  
**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 28/04/2023  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA CERNAIA 5 CAP 20121

**RFLTC1 S.R.L.**  
**C.F. 11358250964**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: RFLTC1SRL@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2597452

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 10/10/2020  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)

*Informazioni della persona  
nell'impresa*

*Cariche*

**amministratore unico**  
Data atto di nomina 30/07/2020  
Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**RFLTC-POLIECO S.P.A.**  
**C.F. 11721750963**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA DELLA CHIUSA 15 CAP 20123  
Posta elettronica certificata: rfltcsrl@pec.dirittoitalia.it  
Numero REA: MI- 2621048

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/04/2021  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

*Informazioni della persona  
nell'impresa*

*Cariche*

**consigliere**  
Data atto di nomina 14/04/2021  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026  
**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 14/04/2021  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026  
**amministratore delegato**  
Data atto di nomina 05/05/2021  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA DEL CARMINE 11 CAP 20122

**PURELABS S.P.A.**  
**C.F. 11873500968**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA PIETRO PALEOCAPA 6 CAP 20121  
Posta elettronica certificata: purelabs@pec.purelabs.it  
Numero REA: MI- 2628695

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 25/06/2021  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

**Cariche**

**sindaco**

Data atto di nomina 15/07/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

**Domicilio**

MILANO (MI) VIA PIETRO PALEOCAPA 6 CAP 20121

**PERSEA S.P.A. SOCIETA'  
BENEFIT  
C.F. 12012910969**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA ACHILLE PAPA 30 CAP 20149

Posta elettronica certificata: perseasrl@legalmail.it

Numero REA: MI- 2634816

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/09/2021

Classificazione ATECO 2025

Attività: 62.10.00 - Attività di programmazione informatica

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

**Cariche**

**sindaco**

Data atto di nomina 13/12/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

**Domicilio**

MILANO (MI) VIA GIOVANNI DA PROCIDA 36 CAP 20149

**REDFISH LISTING PARTNERS  
S.P.A.  
C.F. 12043570964**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

Posta elettronica certificata: RFLP@PEC.DIRITTOITALIA.IT

Numero REA: MI- 2636585

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 06/10/2021

Classificazione ATECO 2025

Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

**Cariche**

**consigliere**

Data atto di nomina 15/05/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 15/05/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

**amministratore delegato**

Data atto di nomina 03/06/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

**PEC della persona  
Domicilio**

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT

MILANO (MI) VIA CERNAIA 5 CAP 20121

*Manuale*  
*Paolo Pescetto*

**ARKIOS ITALY M&A S.R.L.**  
**C.F. 12057090966**

*Attività*

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: ARKIOSITALYMEA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MI- 2637485

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/10/2021  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.20.09 - Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale  
n.c.a.

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 14/10/2021  
Durata in carica: fino alla revoca  
**consigliere**  
Data atto di nomina 14/10/2021  
Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**REDFISH MANAGEMENT &  
ADVISORY S.R.L.**  
**C.F. 12331160965**

*Attività*

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: redfish-mea@pec.dirittoitalia.it  
Numero REA: MI- 2654863

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 24/05/2024  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.20.09 - Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale  
n.c.a.

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**amministratore unico**  
Data atto di nomina 05/09/2022  
Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**KAYAK FAMILY OFFICE S.R.L.**  
**C.F. 12401090969**

*Attività*

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: KAYAK-FAMILYOFFICE@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2659214

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 06/05/2022  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**amministratore unico**

Data atto di nomina 06/05/2022  
Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**REDFISH CAPITAL DEBT S.P.A.**  
**C.F. 13272350961**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: RFCD@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2713506

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/12/2023  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

*Informazioni della persona  
nell'impresa*

*Cariche*

**consigliere**

Data atto di nomina 18/10/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 18/10/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

**amministratore delegato**

Data atto di nomina 18/10/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122

**MOVINTER S.P.A.**  
**C.F. 02565690100**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20121  
Posta elettronica certificata: MOVINTERSRL@PEC.IT  
Numero REA: MI- 2722601

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/03/1984  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 25.11.00 - Fabbricazione di strutture metalliche e di parti di strutture metalliche

*Informazioni della persona  
nell'impresa*

*Cariche*

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 20/04/2023  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

**consigliere**

Data atto di nomina 20/04/2023  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
GENOVA (GE) VIA GIUSEPPE MACAGGI 23/3 CAP 16121

*Paolo Pescetto*  
*[Signature]*

**KAYAK FAMILY OFFICE 2  
S.R.L.  
C.F. 13579940969**

*Attività*

*Informazioni della persona  
nell'impresa*

*Cariche*

*PEC della persona  
Domicilio*

**I-RFK NEXT S.R.L.  
C.F. 13631580969**

*Attività*

*Informazioni della persona  
nell'impresa*

*Cariche*

*PEC della persona  
Domicilio*

**AAI S.R.L.  
C.F. 14353390967**

*Attività*

*Informazioni della persona  
nell'impresa*

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: KFO2SRL@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2732056

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/12/2024  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**amministratore unico**

Data atto di nomina 23/05/2024  
Durata in carica: fino alla revoca

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: IRFKNEXT@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2735043

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 24/09/2024  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**consigliere**

Data atto di nomina 06/12/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 06/12/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: AA.INVESTORS@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2776597

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 26/01/2026  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**Cariche**

**consigliere**

Data atto di nomina 02/10/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2028

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 02/10/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2028

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**AI CLUB S.R.L.**  
**C.F. 14362680960**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: AI CLUB@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2777500

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/09/2025  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**amministratore**

Data atto di nomina 22/09/2025  
Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**SYSNET INVESTORS S.R.L.**  
**C.F. 14518700969**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: SYSNETINVESTORSSRL@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2789844

*Attività*

Impresa INATTIVA

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**consigliere**

Data atto di nomina 24/02/2026  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2028

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 24/02/2026  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2028

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**S.D.I. 1 SRL**  
**C.F. 04172430367**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MODENA (MO) STRADA MARTINIANA 325/B CAP 41126  
Posta elettronica certificata: SDI1SRL@PRO-PEC.IT  
Numero REA: MO- 449003

*Manuale*  
*Paolo Pescetto*

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/12/2024  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)

**Informazioni della persona nell'impresa**

*Cariche*

**consigliere**  
Data atto di nomina 19/12/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/07/2027  
**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 19/12/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/07/2027  
**amministratore delegato**  
Data atto di nomina 30/01/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/07/2027

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
FORMIGINE (MO) VIA ANTONIO GRAMSCI 62/C CAP 41043

**TESI S.R.L.- TECNOLOGIE E  
SERVIZI INNOVATIVI**  
**C.F. 04627801212**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CERCOLA (NA) VIA CENSI DELL'ARCO 38 CAP 80040  
Posta elettronica certificata: TESIAERO@PEC.IT  
Numero REA: NA- 705088

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/11/2005  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 30.31.00 - Fabbricazione di aeromobili, veicoli spaziali e relativi equipaggiamenti per scopi civili

**Informazioni della persona nell'impresa**

*Cariche*

**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 29/04/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026  
**consigliere**  
Data atto di nomina 29/04/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

*Domicilio*

CERCOLA (NA) VIA CENSI DELL'ARCO 38 CAP 80040

**ALPI AVIATION SRL**  
**C.F. 01396190934**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: SAN QUIRINO (PN) VIA DEI TEMPLARI 24 CAP 33080  
Posta elettronica certificata: ALPIAVIATION@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: PN- 73706

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/10/2000  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 30.3 - Fabbricazione di aeromobili, veicoli spaziali e relativi equipaggiamenti

**Informazioni della persona nell'impresa**

**Cariche**

**consigliere**

Data atto di nomina 02/10/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2028  
**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 02/10/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2028

**PEC della persona**  
**Domicilio**

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCIOTTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122

**WEBSOLUTE S.P.A.**  
**C.F. 02063520411**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: PESARO (PS) STRADA DELLA CAMPANARA 15 CAP 61122  
Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@CERT.WEBSOLUTE.IT  
Numero REA: PS- 151254

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 06/06/2001  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 62.90.09 - Altre attività dei servizi connessi alle tecnologie dell'informazione e dell'informatica n.c.a.

**Informazioni della persona nell'impresa**

**Cariche**

**consigliere**

Data atto di nomina 14/04/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

**PEC della persona**  
**Domicilio**

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCIOTTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
PESARO (PS) STRADA DELLA CAMPANARA 15 CAP 61122

**CONVERGENZE S.P.A.**  
**SOCIETA' BENEFIT**  
**C.F. 04313920656**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CAPACCIO (SA) VIA MAGNA GRECIA 136 CAP 84047  
Posta elettronica certificata: DIREZIONE@PEC.CONVERGENZE.IT  
Numero REA: SA- 357948

**Attività**

Classificazione ATECO 2025  
Attività: 61.90.10 - Erogazione di servizi di accesso a Internet

**Informazioni della persona nell'impresa**

**Cariche**

**consigliere**

Data atto di nomina 27/04/2023  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

**PEC della persona**  
**Domicilio**

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCIOTTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
COMO (CO) VIA CONCILIAZIONE 79 CAP 22100

**STEA S.P.A. - SERVIZI TECNICI**  
**E APPLICAZIONI IN FORMA**  
**ABBREVIATA STEA S.P.A.**  
**C.F. 00923140891**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: SIRACUSA (SR) VIA XX SETTEMBRE 16 CAP 96100  
Posta elettronica certificata: DIREZIONESTE@PEC.IT  
Numero REA: SR- 83824

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/04/1989  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 33.13.09 - Riparazione e manutenzione di altre apparecchiature elettroniche e ottiche

*Manubrio*  
*Paolo*  
*Paolo*

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**consigliere**

Data atto di nomina 06/06/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 06/06/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
COMO (CO) VIA CONCILIAZIONE 79 CAP 22100

**S.A.I.E.P. S.R.L.**  
**C.F. 00235760097**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAIRO MONTENOTTE (SV) CORSO STALINGRADO 4/32 B CAP 17014  
Posta elettronica certificata: SAIEPSRL@PEC.IT  
Numero REA: SV- 69272

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1976

Classificazione ATECO 2025

Attività: 27.90.09 - Fabbricazione di altre apparecchiature elettriche n.c.a.

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**consigliere**

Data atto di nomina 27/06/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 27/06/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
CAIRO MONTENOTTE (SV) CORSO STALINGRADO 4/32 B CAP 17014

**CIMA SRL**  
**C.F. 03064850989**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ALBISOLA SUPERIORE (SV) VIA DON NATALE LEONE 3 CAP 17011  
Posta elettronica certificata: CIMAPEC@PEC.IT  
Numero REA: SV- 170173

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/12/2008

Classificazione ATECO 2025

Attività: 35.1 - Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**amministratore**

Data atto di nomina 24/06/2015

Durata in carica: a tempo indeterminato

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: PAOLO.PESCETTO@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
MILANO (MI) PIAZZA BORROMEO 12 CAP 20123

*Amministratore*

*Paolo Pescetto*





Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

*Milano, 16 aprile 2026*

**Oggetto:** Dichiarazione di accettazione della carica di Consigliere di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.

Il sottoscritto ANDREA ROSSOTTI, nato a GENOVA (GE) il 27/02/1980, C.F. RSSNDR80B27D969I, con riferimento alla mia candidatura alla carica di Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l.s alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

#### **PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

#### **DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea;
- di non essere candidato in alcuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità - ivi incluse le cause di ineleggibilità previste dall'articolo 2382 del codice civile e art. 32bis cp Interdizione dagli uffici direttivi e le interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea e interdizione internazionale, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale della Società;
- in particolare, di possedere i requisiti prescritti dallo statuto e dalla normativa vigente per la nomina alla suddetta carica, ivi inclusi i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147- quinquies del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo

2000, n. 162;

- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- di essere consapevole della disciplina legale e regolamentare applicabile alle società con strumenti finanziari ammessi alle negoziazioni su sistemi multilaterali di negoziazione, ivi inclusa la disciplina di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan pubblicato da Borsa Italiana S.p.A.;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società nonché, preso atto di quanto stabilito;

#### DICHIARA

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998;

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel curriculum vitae, quivi allegato.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede



Allegati:

- Elenco delle cariche ricoperte alla data;
- Curriculum Vitae aggiornato;
- Documento di identità e codice fiscale

# Curriculum Vitae

## Andrea Rossotti

### DATI PERSONALI

Luogo e data di nascita: Genova 27/02/1980

Coniugato

### FORMAZIONE

- Sett '05 – Ott '05      Frequentazione corsi elettivi MBA presso la *Luiss "Guido Carli"* di Roma, coordinati dal Dott. Giovanni Tamburi, con focus sull'**acquisizione di imprese (M&A) e Project Financing**.  
**Il caso TIP: Tamburi Investment Partners**
- Mar '05                      **Laurea quinquennale in Ingegneria Gestionale** conseguita presso l'Università degli Studi di Genova, 110/110 *cum laude*. Titolo della tesi: "*Assessment di una PMI di produzione e distribuzione di beni di largo consumo. Il caso Forester*"
- Lug '99                      **Maturità Scientifica** conseguita presso l'Istituto "G.Galilei" di Albenga (SV), con votazione 100/100

### INCARICHI AMMINISTRATIVI PRESSO SOCIETA'

- Mag. '23 – oggi      Consigliere di Amministrazione gruppo **Movinter S.p.a.**
- Sett '22 – oggi      Amministratore Delegato della società **RedFish LongTerm Capital S.p.A.** società quotata su Euronext Growth Milan – Borsa Italiana
- Sett '22 – oggi      Consigliere di Amministrazione gruppo **Expo Inox S.p.a.**
- Apr '21 – oggi      Consigliere di Amministrazione della società **RFLTC-Polieco S.p.a.**
- Feb '21 – Lug '22      Amministratore Unico della società **Kayak S.r.l. – Advisory Services**
- Lug '20 – Sett'22      Consigliere di Amministrazione della società **RedFish LongTerm Capital S.p.A.**
- Lug '19 – Gen '22      Consigliere di Amministrazione della società **Asco Filtri S.p.a.**
- Gen '19 – oggi      Consigliere di Amministrazione della società **RedFish S.r.l.s.**

### ESPERIENZE LAVORATIVE

- Sett '22 – oggi      **Amministratore Delegato presso RedFish LongTerm Capital S.p.A.**, holding di partecipazioni industriali
- Apr '24 – oggi      Membro del Comitato sulla Sostenibilità di Impresa della società **RedFish LongTerm Capital S.p.a.**
- Feb '20 – Ago' 22      **Founder e Portfolio Manager presso RedFish LongTerm Capital S.p.A.**, holding di partecipazioni industriali  
- Chief Financial Officer, focus su analisi degli investimenti, monitoraggio delle

- partecipazioni
- Gen '18 – Sett '22 **Responsabile Transaction Services presso Kayak S.r.l.**  
Advisory e management company dei veicoli di investimento del gruppo Red-Fish
- Valutazione rischi di investimento;
  - Due diligence delle società target di investimento;
  - Monitoraggio delle performance delle società partecipate.
- Dic '17 – Lug '22 **Founder e Investment Manager presso Innovative-RFK S.p.A.**, holding di partecipazioni in PMI innovative, quotata Euronext Access Paris
- Chief Financial Officer, focus su Finance Operations, Bilancio e Programmazione, Controllo di Gestione Process Engineering, coordinamento attività corporate
- Sett '14 – Lug '22 **Founder e Investment Manager presso Red-Fish Kapital S.p.A.**, holding di partecipazioni in PMI italiane.
- Focus su Finance Operations, Programmazione e Controllo di Gestione
- Sett '09 – Sett '18 **Founder & Transaction Manager presso Arkios Italy**, advisory boutique, primario operatore su operazioni di **M&A SME Capital Market**, operazioni di finanza straordinaria
- organizzazione e strutturazione di operazioni di M&A;
  - attività di due diligence, modelli finanziari e previsionali
- Mag '08 – Lug '09 **Chief Financial Officer e Project Manager presso Italia-Mobile srl – Gruppo Resi**, start up nel settore Telco, MVNE–MVNO, Web 2.0.
- Focus su Finance Operations, Compliance, Bilancio e Programmazione, Controllo di Gestione
- Apr '08 – Feb '15 Responsabile Finanziario presso la holding di investimenti **Evolution Investment S.p.A.**, responsabile Business Unit 'Lux Perfumes', Direttore Generale Delegato nell'azienda **Parfumes et Sillage S.A.- Paris Place Vendome**
- Mar '06 – Apr '08 **Risk Manager** presso l'azienda Forester S.r.l., Referente per Basilea 2 certificazione **Basilea 2 for Business**
- Mar '05 – Mar '06 Assegnista di ricerca presso l'Università di Genova – Dipartimento di Ingegneria Gestionale
- Supporto all'attività di **Business Process Re-engineering** e di riorganizzazione degli asset aziendali presso **Liguria Digitale/Datasiel SpA**

#### ESPERIENZE EXTRA LAVORATIVE

- Lug '20 – oggi Membro del Collegio dei Revisori della **Camera di Commercio Italo-Uzbekia - CIUZ**
- Dic '05 – Lug '06 Correlatore Tesi sull'**Internazionalizzazione delle Pmi** dal titolo:  
"Internazionalizzazione di una Pmi operante nel settore della profumeria e della cosmetica"
- Mar '04 – Lug '04 quale collaboratore del **DIPTEM – Università di Genova**
- analisi della mobilità nel comune di Savona (**Mobility Management**) in collaborazione con l'azienda di trasporto pubblico ACTS SpA;
  - analisi dei **Distretti Industriali locali**, in collaborazione con la CCIAA di Savona;

- organizzazione del meeting **SME 2003**, sulla logistica in Liguria, in collaborazione con l'Unione Industriali di Savona e con il patrocinio della CCIAA e dell'Assessorato Regionale ai Trasporti;

Lug '99 – Sett '99

Attività socio/culturali/volontariato:

- ✓ Animatore campo scuola

**LINGUE**

Inglese:

comprensione buona, buono scritto e parlato

Francese:

comprensione buona, buono parlato

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della normativa Privacy 2016/679 GDPR e successive modifiche*  
Andrea Rossotti



# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

**ROSSOTTI ANDREA**



**HCQTY8**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

Nato	a GENOVA(GE) il 27/02/1980
Codice fiscale	RSSNDR80B27D969I
Domicilio	<i>All'interno del documento sono presenti più indirizzi della persona in corrispondenza di ciascuna impresa in cui ricopre cariche</i>

### SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica o qualifica	<b>6</b>
---	----------

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche ..... 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche

Denominazione	Carica
RED-FISH SRLS C.F. 10607150967	consigliere
REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A. C.F. 11189680967	procuratore speciale consigliere amministratore delegato
RFLTC-POLIECO S.P.A. C.F. 11721750963	consigliere
RFLTC-INOX S.R.L. C.F. 11848960966	amministratore unico
MOVINTER S.P.A. C.F. 02565690100	consigliere
EXPO' INOX S.P.A. C.F. 01541720189	consigliere

**RED-FISH SRLS**  
**C.F. 10607150967**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: REDFISH@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2546120

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/06/2019  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

*Informazioni della persona nell'impresa*

*Cariche*

**consigliere**  
Data atto di nomina 10/01/2019  
Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona*  
*Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: ANDREA.ROSSOTTI@LEGALMAIL.IT  
MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20122

**REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A.**  
**C.F. 11189680967**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA DEL CARMINE 11 CAP 20121  
Posta elettronica certificata: REDFISH-LONGTERM-CAPITAL@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2585693

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 09/07/2020  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

*Milano*

*Red Fish*

*Redo*

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**procuratore speciale**

Data atto di nomina 28/10/2022

Durata in carica: fino alla revoca

**consigliere**

Data atto di nomina 28/04/2023

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

**amministratore delegato**

Data atto di nomina 28/04/2023

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

*PEC della persona*

*Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: ANDREA.ROSSOTTI@LEGALMAIL.IT  
MILANO (MI) VIA ORTI 16 CAP 20122

**RFLTC-POLIECO S.P.A.**

**C.F. 11721750963**

**SOCIETA' PER AZIONI**

Sede legale: MILANO (MI) VIA DELLA CHIUSA 15 CAP 20123

Posta elettronica certificata: rfltcsr@pec.dirittoitalia.it

Numero REA: MI- 2621048

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/04/2021

Classificazione ATECO 2025

Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**consigliere**

Data atto di nomina 14/04/2021

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

*PEC della persona*

*Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: ANDREA.ROSSOTTI@LEGALMAIL.IT  
MILANO (MI) VIA CARMINE (DEL) 11 CAP 20122

**RFLTC-INOX S.R.L.**

**C.F. 11848960966**

**SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA**

Sede legale: MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

Posta elettronica certificata: RFLTC-ZOO@PEC.DIRITTOITALIA.IT

Numero REA: MI- 2627593

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 17/06/2021

Classificazione ATECO 2025

Attività: 70.10.00 - Attività di sedi centrali

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**amministratore unico**

Data atto di nomina 08/11/2022

Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona*

*Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: ANDREA.ROSSOTTI@LEGALMAIL.IT  
MILANO (MI) VIA FRANCESCO SFORZA 14 CAP 20122

**MOVINTER S.P.A.**  
**C.F. 02565690100**

Attività

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

Cariche

PEC della persona  
Domicilio

**EXPO' INOX S.P.A.**  
**C.F. 01541720189**

Attività

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

Cariche

PEC della persona  
Domicilio

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA SFORZA FRANCESCO 14 CAP 20121  
Posta elettronica certificata: MOVINTERSRL@PEC.IT  
Numero REA: MI- 2722601

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/03/1984  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 25.11.00 - Fabbricazione di strutture metalliche e di parti di strutture metalliche

**consigliere**  
Data atto di nomina 21/12/2023  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Posta Elettronica Certificata: ANDREA.ROSSOTTI@LEGALMAIL.IT  
GENOVA (GE) VIA MACAGGI GIUSEPPE 23/3 CAP 16121

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: BORGIO SAN SIRO (PV) VIALE ARTIGIANATO 6 CAP 27020  
Posta elettronica certificata: EXPOINOX@PEC.IT  
Numero REA: PV- 193259

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 26/01/1994  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 25.11.00 - Fabbricazione di strutture metalliche e di parti di strutture metalliche

**consigliere**  
Data atto di nomina 20/05/2025  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

Posta Elettronica Certificata: ANDREA.ROSSOTTI@LEGALMAIL.IT  
MILANO (MI) VIA DEL CARMINE 11 CAP 20121

*Andreas*  
*Rob*



Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 16 aprile 2026

**Oggetto:** Dichiarazione di accettazione della carica di Consigliere di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.

La sottoscritta Francesca Bazoli, nata a Brescia (BS) il 07.02.1968, C.F. BZLFNC68B47B157T, con riferimento alla mia candidatura alla carica di Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

#### PREMESSO CHE

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

#### DICHIARA

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea;
- di non essere candidato in alcuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità - ivi incluse le cause di ineleggibilità previste dall'articolo 2382 del codice civile e art. 32bis cp Interdizione dagli uffici direttivi e le interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea e interdizione internazionale, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale della Società;
- in particolare, di possedere i requisiti prescritti dallo statuto e dalla normativa vigente per la nomina alla suddetta carica, ivi inclusi i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147- quinquies del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo



2000, n. 162;

- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- di essere consapevole della disciplina legale e regolamentare applicabile alle società con strumenti finanziari ammessi alle negoziazioni su sistemi multilaterali di negoziazione, ivi inclusa la disciplina di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan pubblicato da Borsa Italiana S.p.A.;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società nonché, preso atto di quanto stabilito;

#### DICHIARA

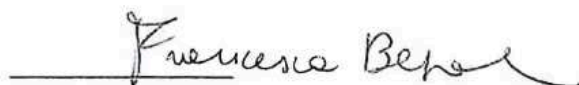
di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998;

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel curriculum vitae, quivi allegato.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede



Allegati:

- Elenco delle cariche ricoperte alla data;
- Curriculum Vitae aggiornato;
- Documento di identità e codice fiscale

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Mammì', written vertically on the right side of the page.A second handwritten signature in black ink, written vertically below the first one.A third handwritten signature in black ink, written vertically below the second one.

## Curriculum vitae di Francesca Bazoli

nata a Brescia il 7.2.1968, ivi residente in Piazza del Foro 10, coniugata, tre figli

1986 Diploma di maturità classica presso il Liceo Cesare Arici di Bs (60/60)

1991 Laurea in Giurisprudenza presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (110/110 e lode)

1992-1995 assegno di ricerca presso l'Università LIUC di Castellanza (diritto costituzionale)

iscritta all'Albo degli avvocati di Brescia dal 25.10.1994,  
svolge la professione di avvocato come socio fondatore dello studio legale e tributario Studium 19.12, con specializzazione nelle materie di diritto civile e societario, commerciale e fallimentare, dei mercati finanziari e bancario. Ha svolto altresì incarichi di curatore fallimentare ed è iscritta all'albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure di cui al codice della crisi e dell'insolvenza nonché nell'albo degli esperti nella composizione giudiziale per la soluzione delle crisi d'impresa.

### **Incarichi amministrativi presso società commerciali in ordine cronologico:**

#### **2007**

EDITORIALE BRESCIANA SPA

Consigliere d'Amministrazione dal 7.5.2007, in carica

#### **2008**

BUSINESS BRIDGE SRL

Presidente dal 29.4.2008 al 5.9.2013

Consigliere d'Amministrazione dal 5.9.2013 al 5.10.2016

#### **2011**

EDITORIALE TELETUTTO BRESCIASETTE SRL

Consigliere d'Amministrazione dal 26.4.2011 al 21.9.2017

CENTRO STAMPA QUOTIDIANI SPA

Consigliere d'Amministrazione dal 26.4.2011 al 10.5.2018

#### **2012**

UBI LEASING SPA

Consigliere d'Amministrazione dal 5.4.2012 al 6.6.2013

Membro del Comitato Esecutivo e Vicepresidente dal 10.4.2012 al 6.6.2013

MICROVENTURE SRL

Consigliere d'Amministrazione dal 26.7.2012 al 5.5.2017

MICROVENTURE FINANCE GROUP s.a,

Membro del Committee of Overseers, anno 2013/2014

#### **2013**

BANCO DI BRESCIA SPA

Consigliere d'Amministrazione dal 06.06.2013 al 2.4.2016

Membro del Comitato Esecutivo dal 20.6.2013 al 2.4.2016

GZ CORPORATE FINANCE SRL  
Presidente dal 13.4.2013 al 11.4.2019  
Consigliere dal 13.4.2013 al 11.12.2019

#### **2014**

ALBA SPA (società quotata, holding di partecipazione)  
Consigliere d'Amministrazione e Membro del Comitato Rischi e Parti Correlate dal 9.1.2014 al 28 aprile 2017  
Lead Independent Director dal 7.5.2015 al 16.6.2016  
Presidente dal 16.6.2016 al 28 aprile 2017. L'incarico è terminato a seguito del perfezionamento del procedimento di delisting della società.

#### **2015**

UBI SISTEMI E SERVIZI S.C.P.A.  
Consigliere d'Amministrazione dal 10.3.2015 al 2.4.2016

EDITRICE MORCELLIANA SRL  
Consigliere d'Amministrazione dal 29.10.2015, in carica  
Vicepresidente dal 29.10.2015 al 1.7.2017  
Presidente dal 1.7.2017, in carica

#### **2016**

UBI SPA (società quotata, banca)  
Consigliere di Sorveglianza dal 2 aprile 2016 al 12.4.2019  
Membro del Comitato Rischi dal 9 aprile 2016 al 12.4.2019

#### **2017**

PANARIAGROUP INDUSTRIE CERAMICHE SPA (società quotata, produzione industriale)  
Consigliere d'Amministrazione dal 28.4.2017 al 1.10.2022. L'incarico è terminato per dimissioni a seguito del perfezionamento del procedimento di delisting della società.

#### **2018**

PISTACCHIO SPA  
Consigliere d'Amministrazione dal 31.5.2018 al 16.12.2025

#### **2020**

RED FISH LONGTERM CAPITAL SPA (società quotata, holding di partecipazioni)  
Consigliere d'amministrazione dal 13.2.2020, in carica

INNOVATIVE-RFK SPA

Consigliere d'Amministrazione dal 10.6.2020 al 10.6.2021 (società quotata su Euronext, Parigi, holding di partecipazioni)

#### **2022**

RED FISH LONG TERM – POLIECO SPA  
Consigliere d'Amministrazione dal 8.3.2022, in carica

CASTELLO DI PERNO SRL



Consigliere d'Amministrazione e Presidente dal 23.5.2022, in carica

**2023**

GUBER BANCA SPA

Consigliere d'Amministrazione e Presidente dal 28.4.2023, in carica

**2025**

ATLAS SGR

Consigliere d'Amministrazione e Vicepresidente dal 29.5.2025, in carica

**Incarichi amministrativi presso enti senza scopo di lucro in ordine cronologico:**

**1998**

COOPERATIVA CATTOLICA DEMOCRATICA DI CULTURA

Consigliere d'Amministrazione dal 23.5.1998, in carica

**2003**

FONDAZIONE BANCA S. PAOLO DI BRESCIA

Consigliere d'Amministrazione dall'11.4.2003, in carica

**2010**

FONDAZIONE ACCADEMIA CATTOLICA DI BRESCIA

Presidente dal 26.2.2010, in carica

**2014**

FONDAZIONE CATTOLICA DI ASSICURAZIONE

Consigliere d'Amministrazione dal 16.4.2014 al 30.4.2024

**2016**

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

Consigliere d'Amministrazione dal 4.4.2016, in carica

Presidente dal 10.9.2018, in carica

**2019**

FONDAZIONE TASSARA

Consigliere d'amministrazione, in carica

**2026**

UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE

Consigliere d'amministrazione dal 1.1.2026, in carica

FONDAZIONE VATICANA "JOSEPH RATZINGER – BENEDETTO XVI"

Consigliere d'amministrazione, in carica

**Pubblicazioni scientifiche:**

*Televisione e libertà d'espressione negli stati Uniti d'America*, in *Giur. Cost.* (1994), pp. 4317 ss.

*Antitrust ed esperienza U.S.A.*, in Aida (1995), pp. 187 ss.

Aprile 2026

Francesca Betal

Amunni

Fabrizio

## **ELENCO CARICHE AVV. FRANCESCA BAZOLI**

### **Incarichi amministrativi presso società commerciali:**

EDITORIALE BRESCIANA SPA

Consigliere d'Amministrazione dal 7.05.2007, in carica

EDITRICE MORCELLIANA SRL

Consigliere d'Amministrazione dal 29.10.2015, in carica

Presidente dal 1.7.2017, in carica.

RED FISH LONGTERM CAPITAL SPA

Consigliere d'amministrazione dal 13.02.2020, in carica

RED FISH LONG TERM – POLIECO SPA

Consigliere d'Amministrazione dal 8.03.2022, in carica

CASTELLO DI PERNO SRL

Consigliere d'Amministrazione e Presidente dal 23.05.2022, in carica

GUBER BANCA SPA

Consigliere d'Amministrazione e Presidente dal 28.04.2023, in carica

ATLAS SGR

Consigliere d'Amministrazione e Vicepresidente dal 29.05.2025, in carica

**Incarichi amministrativi presso enti senza scopo di lucro:**

COOPERATIVA CATTOLICA DEMOCRATICA DI CULTURA

Consigliere d'Amministrazione dal 23.05.1998, in carica

FONDAZIONE BANCA S. PAOLO DI BRESCIA

Consigliere d'Amministrazione dall'11.04.2003, in carica

FONDAZIONE ACCADEMIA CATTOLICA DI BRESCIA

Presidente dal 26.02.2010, in carica

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

Consigliere d'Amministrazione dal 4.04.2016, in carica

Presidente dal 10.09.2018, in carica

FONDAZIONE TASSARA

Consigliere d'amministrazione, in carica

UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE

Consigliere d'amministrazione dal 01.01.2026, in carica

FONDAZIONE VATICANA "JOSEPH RATZINGER – BENEDETTO XVI"

Consigliere d'amministrazione, in carica.



**REPUBLICA ITALIANA**  
**MINISTERO DELL'INTERNO**  
**CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD**  
COMUNE DI / MUNICIPALITY  
BRESCIA

CA26337UH




**COGNOME / SURNAME**  
BAZOLI  
**NOMI / NAME**  
FRANCESCA  
**LUOGO E DATA DI NASCITA**  
**PLACE AND DATE OF BIRTH**  
BRESCIA (BS) 07.02.1968  
**SESSO**                      **STAGURA**  
**SEX**                              **HEIGHT**  
F                                      170  
**EMISSIONE / ISSUING**  
18.12.2024  
**FRIMA DEL TITOLARE**  
**HOLDER'S SIGNATURE**  
Francesca Bazoli



**CITTADINANZA**  
**NATIONALITY**  
ITA  
**SCADENZA / EXPIRY**  
07.02.2034



**IT**  
537507




**REPUBBLICA ITALIANA**  
**TESSERA SANITARIA**  
 CARTA REGIONALE DEI SERVIZI



 Codice Fiscale **B2LFNC68B47B157T** Sesso **F**



Cognome **BAZOLI**  
 Nome **FRANCESCA**

Data di scadenza **30/09/2030**  
 Luogo di nascita **RESO**  
 Provincia **BS**

Data di nascita **07/02/1968**

Gli utenti registrati

TESSERA EUROPEA DI IDENTIFICAZIONE MALATI

**BAZOLI**

**FRANCESCA** **07/02/1968**

**B2LFNC68B47B157T** **SSN-MIN SALUTE - 500001**

**80380000300510174199** **30/09/2030**

Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Brescia, 9 aprile 2026

**Oggetto:** Dichiarazione di accettazione della carica di Consigliere di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.

Il sottoscritto Marco Bonetti, nato a Corzano (Bs) il 11/1/1969, C.F. BNTMRC69A11D0820, con riferimento alla candidatura alla carica di Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

#### PREMESSO CHE

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

#### DICHIARA

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea;
- di non essere candidato in alcuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità - ivi incluse le cause di ineleggibilità previste dall'articolo 2382 del codice civile e art. 32bis cp Interdizione dagli uffici direttivi e le interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea e interdizione internazionale, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale della Società;
- in particolare, di possedere i requisiti prescritti dallo statuto e dalla normativa vigente per la nomina alla suddetta carica, ivi inclusi i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147- quinquies del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A.

*Manuel*  
*Bonetti*  
*RedFish*

- il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
  - di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
  - di essere consapevole della disciplina legale e regolamentare applicabile alle società con strumenti finanziari ammessi alle negoziazioni su sistemi multilaterali di negoziazione, ivi inclusa la disciplina di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan pubblicato da Borsa Italiana S.p.A.;
  - dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società nonché, preso atto di quanto stabilito;

#### **DICHIARA**

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998;

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel curriculum vitae, quivi allegato.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede



Allegati:

- Elenco delle cariche ricoperte alla data;
- Curriculum Vitae aggiornato;
- Documento di identità e codice fiscale

# CURRICULUM VITAE

**Marco Bonetti**

## DATI PERSONALI

Nome	Marco
Cognome	Bonetti
Titolo	Ragioniere
Nato a	Corzano (BS)
il	11/01/1969
Codice Fiscale	BNTMRC69A11D0820
Indirizzo	via Buzzaccarini n. 34, Padova



## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

- svolgimento di vari incarichi presso il Banco di Brescia (già Banca San Paolo): capo cassiere, addetto titoli, segreteria crediti, addetto fidi dal 1990 al 1997
- responsabile di diverse filiali sul territorio della provincia di Brescia presso il Banco di Brescia (già Banca San Paolo) dal 1997 al 2000
- responsabile della filiale n. 17 di Roma presso il Banco di Brescia (già Banca San Paolo) dal 2000 al 2003
- Responsabile del Settore Marketing & Sviluppo Affari di Banca Valsabbina S.C.p.A. dal novembre 2003 al dicembre 2009
- Responsabile del Settore Commerciale di Banca Valsabbina dal dicembre 2009 al 30 aprile 2013
- Dirigente di Banca Valsabbina dal 1° gennaio 2010
- Direttore Centrale Area Mercato di Banca Valsabbina dal 1° maggio 2013 al 21 settembre 2016
- Condirettore Generale di Banca Valsabbina dal 28 ottobre 2020 al 31 dicembre 2022
- Direttore Generale di Banca Valsabbina dal 1° gennaio 2023



### **INCARICHI RICOPERTI**

- Consigliere dell'ex Credito Veronese SpA dal 10 maggio 2011 al 17 dicembre 2012
- Vice Direttore Generale di Banca Valsabbina dal 22 settembre 2016 al 27 ottobre 2020
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Arkios SIM (poi Integrae Holding SpA), holding di partecipazioni, dal 10 dicembre 2019 al 5 novembre 2021
- Consigliere di Amministrazione di T.A. Srl, società attiva nel settore dei servizi, dal 2020 al 2023
- Consigliere di Amministrazione di ViviBanca SpA, società attiva nel settore creditizio e, in particolare, di quello del credito al consumo, dal 26 maggio 2020 al 30 aprile 2025
- Consigliere di Amministrazione di BTESG, società attiva nel settore della consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale, dal 28/3/2024 al 19/6/2025

### **INCARICHI ATTUALMENTE RICOPERTI**

- Consigliere di Amministrazione, in carica, di NSA Soluzioni assicurative, società attiva nel settore del brokeraggio assicurativo, dal 10 aprile 2020
- Presidente del Consiglio di Amministrazione, in carica, di Integrae SIM SpA, società attiva nel settore dell'intermediazione mobiliare, dal 6 maggio 2020

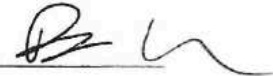
- Cooptato Consigliere di Amministrazione dell'Associazione Nazionale fra le Banche Popolari, associazione di categoria delle banche popolari, il 15 febbraio 2023
- Presidente del Consiglio di Amministrazione in carica di Consulting SpA, società attiva nel settore della consulenza aziendale in favore di istituti di credito, dal 16 marzo 2023
- Consigliere di Amministrazione in carica di NSA SpA, società attiva nel settore della consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale, dal 2024
- Consigliere di Amministrazione in carica di BFA Srl, società attiva nel settore della consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale, dal 20/5/2025

**TITOLO DI STUDIO**

Qualifica conseguita      Diploma di Ragioneria presso l'Istituto Grazio Cossali di Orzinuovi nel 1988

Brescia, 9 aprile 2026

Firma: \_\_\_\_\_



### ELENCO DELLE CARICHE RICOPERTE

Il sottoscritto, Marco Bonetti, nato a Corzano (Bs) il 11/01/1969, dichiara di ricoprire, alla data del 9 aprile 2026, cariche di amministrazione, di direzione e di controllo nelle seguenti imprese:

Carica ricoperta	Denominazione sociale	Codice Fiscale	Attività/Settore di appartenenza
Direttore Generale	BANCA VALSABBINA SCpA	00283510170	Bancario
Presidente del Consiglio di Amministrazione	CONSULTING SpA	00488510140	Consulenza
Presidente del Consiglio di Amministrazione	INTEGRAE SIM SpA	02931180364	Intermediazione mobiliare
Consigliere	ASSOCIAZIONE NAZIONALE FRA LE BANCHE POPOLARI		Associazione di categoria
Consigliere	NSA SOLUZIONI ASSICURATIVE SpA	08632480961	Brokeraggio assicurativo
Consigliere	NSA SpA	02229510983	Consulenza
Consigliere	B.F.A. Srl	04077380287	Consulenza

Data 9/04/2026

Firma





REPUBBLICA ITALIANA  
MINISTERO DELLE FINANZE

CODICE FISCALE **NTMRC69A1100820**

COGNOME **BONETTI**

NOME **MARCO** SESSO **M**

LUOGO DI NASCITA **CONZANO**

PROVINCIA **BS** DATA DI NASCITA **11/01/69**

1985 Ministero delle Finanze

*M. Bonetti*

*Marco Bonetti*

Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 16 aprile 2026

**Oggetto:** Dichiarazione di accettazione della carica di Consigliere di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.

La sottoscritta Raffaella Viscardi , nata a Merate (CO) il 25/05/1975, C.F. VSCRFL75E65F133J, con riferimento alla mia candidatura alla carica di Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

#### **PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

#### **DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea;
- di non essere candidato in alcuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità - ivi incluse le cause di ineleggibilità previste dall'articolo 2382 del codice civile e art. 32bis cp Interdizione dagli uffici direttivi e le interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea e interdizione internazionale, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale della Società;
- in particolare, di possedere i requisiti prescritti dallo statuto e dalla normativa vigente per la nomina alla suddetta carica, ivi inclusi i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147- quinquies del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo

2000, n. 162;

- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- di essere consapevole della disciplina legale e regolamentare applicabile alle società con strumenti finanziari ammessi alle negoziazioni su sistemi multilaterali di negoziazione, ivi inclusa la disciplina di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan pubblicato da Borsa Italiana S.p.A.;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società nonché, preso atto di quanto stabilito;
- dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del Decreto Legislativo n. 58/1998 relativamente ai requisiti di indipendenza, e in particolare: (i) non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile, (ii) non essere il coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori della Società, l'amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate dalla Società, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; e/o (iii) non essere legato/a alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della Società e ai soggetti di cui al precedente punto (ii) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza

*M. M. M.*

*F. F.*

*R. R.*

#### DICHIARA

[ ] di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998;

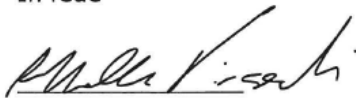
di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva

variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel curriculum vitae, quivi allegato.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Rossi', written over a horizontal line.

Allegati:

- Elenco delle cariche ricoperte alla data;
- Curriculum Vitae aggiornato;
- Documento di identità e codice fiscale

# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

**VISCARDI RAFFAELLA**



**14B0BJ**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

Nata	a MERATE(CO) il 25/05/1975
Codice fiscale	VSCRFL75E65F133J
Domicilio	<i>All'interno del documento sono presenti più indirizzi della persona in corrispondenza di ciascuna impresa in cui ricopre cariche</i>

### SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica o qualifica	10
---	----

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche ..... 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche

Denominazione	Carica
GUALA CLOSURES S.P.A. C.F. 10038620968	consigliera
BRIOSCHI SVILUPPO IMMOBILIARE S.P.A. C.F. 00720900158	consigliera
EAGLE PICTURES S.P.A. C.F. 08338170155	consigliera
VIRIS SPA C.F. 10217630150	consigliera amministratrice delegata
IMMOBILIARE VERDENUOVO S.R.L. C.F. 04138550969	consigliera
VIGNOLA CASA VACANZE S.R.L. C.F. 01589890902	consigliera
SOCIETA' TRADING IMMOBILIARE STI S.P.A. C.F. 05503700964	consigliera amministratrice delegata
REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A. C.F. 11189680967	consigliera
INVESTITORI ASSOCIATI S.R.L. C.F. 11907530965	amministratrice unica
LA DORIA S.P.A. C.F. 00180700650	consigliera

**GUALA CLOSURES S.P.A.**  
**C.F. 10038620968**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: ALESSANDRIA (AL) VIA RANA 12 CAP 15122 FRAZIONE: SPINETTA  
MARENGO  
Posta elettronica certificata: space4spa@legalmail.it  
Numero REA: AL- 267641

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 21/12/2017  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 25.92.00 - Fabbricazione di imballaggi in metallo leggero

*Informazioni della persona  
nell'impresa*

*Cariche*

**consigliera**  
Data atto di nomina 29/04/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: RAFFAELLA.VISCARDI@PEC.IT

*Domicilio*

**BRIOSCHI SVILUPPO  
IMMOBILIARE S.P.A.  
C.F. 00720900158**

ALESSANDRIA (AL) VIA RANA 10/12 CAP 15122 FRAZIONE SPINETTA MARENGO

*Attività*

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA GIOVANNI BATTISTA PIRANESI 10 CAP 20137  
Posta elettronica certificata: BRIOSCHISVILUPPOIMMOBILIARE@MAIL-PEC.EU  
Numero REA: MI- 10761

Classificazione ATECO 2025

Attività: 64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**consigliera**

Data atto di nomina 29/04/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: BRIOSCHISVILUPPOIMMOBILIARE@MAIL-PEC.EU  
MILANO (MI) VIA GIOVANNI BATTISTA PIRANESI 10 CAP 20137

**EAGLE PICTURES S.P.A.  
C.F. 08338170155**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA ROMAGNOLI ETTORE 6 CAP 20146  
Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@PEC.EAGLEPICTURES.COM  
Numero REA: MI- 1216575

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/09/1986

Classificazione ATECO 2025

Attività: 59.11.00 - Attività di produzione cinematografica, di video e programmi televisivi

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**consigliera**

Data atto di nomina 05/05/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

*PEC della persona  
Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: RAFFAELLA.VISCARDI@PEC.IT  
MILANO (MI) VIA ETTORE ROMAGNOLI 6 CAP 20146

**VIRIS SPA  
C.F. 10217630150**

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO

Sede legale: MILANO (MI) VIA MASSENA ANDREA 18 CAP 20145  
Posta elettronica certificata: VIRIS@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MI- 1356885

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/02/1991

Classificazione ATECO 2025

Attività: 68.11.00 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**consigliera**

Data atto di nomina 31/12/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 30/06/2028

**amministratrice delegata**

Data atto di nomina 31/12/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 30/06/2028

*Amministratore*  
*RAFFAELLA VISCARDI*  
*RAFFAELLA VISCARDI*

*PEC della persona*  
*Domicilio*

**IMMOBILIARE VERDENUOVO**  
**S.R.L.**  
**C.F. 04138550969**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

*Cariche*

Posta Elettronica Certificata: VISCARDI.R@LEGALMAIL.IT  
USMATE VELATE (MB) VIA ISONZO 8/B CAP 20865

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA LEOPARDI 8 CAP 20123  
Posta elettronica certificata: VERDENUOVO@PEC.IT  
Numero REA: MI- 1728140

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 27/11/2003  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 68.11.00 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

**consigliera**  
Data atto di nomina 07/11/2011  
Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona*  
*Domicilio*

**VIGNOLA CASA VACANZE**  
**S.R.L.**  
**C.F. 01589890902**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

*Cariche*

Posta Elettronica Certificata: VISCARDI.R@LEGALMAIL.IT  
USMATE VELATE (MB) VIA ISONZO 8/B CAP 20865

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA MASSENA ANDREA 18 CAP 20145  
Posta elettronica certificata: VIGNOLA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MI- 1789193

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/06/2003  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 68.12.00 - Sviluppo di progetti immobiliari

**consigliera**  
Data atto di nomina 26/06/2023  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

*PEC della persona*  
*Domicilio*

**SOCIETA' TRADING**  
**IMMOBILIARE STI S.P.A.**  
**C.F. 05503700964**

*Attività*

*Informazioni della persona*  
*nell'impresa*

Posta Elettronica Certificata: VISCARDI.R@LEGALMAIL.IT  
USMATE VELATE (MB) VIA ISONZO 8/B 3 CAP 20865

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA LEOPARDI 8 CAP 20123  
Posta elettronica certificata: STI@GIGAPEC.IT  
Numero REA: MI- 1826863

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/12/2006  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 68.11.00 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

**Cariche**

**consigliera**

Data atto di nomina 03/05/2024  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

**amministratrice delegata**

Data atto di nomina 03/05/2024  
Durata in carica: fino scadenza attuale consiglio

PEC della persona  
Domicilio

Posta Elettronica Certificata: VISCARDI.R@LEGALMAIL.IT  
MILANO (MI) VIA LEOPARDI 8 CAP 20123

**REDFISH LONGTERM CAPITAL  
S.P.A.  
C.F. 11189680967**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) VIA DEL CARMINE 11 CAP 20121  
Posta elettronica certificata: REDFISH-LONGTERM-CAPITAL@PEC.DIRITTOITALIA.IT  
Numero REA: MI- 2585693

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 09/07/2020  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

**Cariche**

**consigliera**

Data atto di nomina 28/04/2023  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

PEC della persona  
Domicilio

Posta Elettronica Certificata: RAFFAELLA.VISCARDI@PEC.IT  
USMATE VELATE (MB) VIA ISONZO 88 CAP 20865

**INVESTITORI ASSOCIATI S.R.L.  
C.F. 11907530965**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) VIA ANDREA MASSENA 18 CAP 20145  
Posta elettronica certificata: investitoriassociati@legalmail.it  
Numero REA: MI- 2630138

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/07/2021  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

**Cariche**

**amministratrice unica**

Data atto di nomina 23/06/2025  
Durata in carica: fino alla revoca

PEC della persona  
Domicilio

Posta Elettronica Certificata: VISCARDI.R@LEGALMAIL.IT  
USMATE VELATE (MB) VIA ISONZO 8/B CAP 20865

**LA DORIA S.P.A.  
C.F. 00180700650**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: ANGRÌ (SA) VIA NAZIONALE 320 CAP 84012  
Posta elettronica certificata: ANTONIO.FERRAIOLI@PEC.LADORIA.IT  
Numero REA: SA- 147593

**Attività**

Classificazione ATECO 2025  
Attività: 10.39.00 - Altre attività di lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi

**Informazioni della persona  
nell'impresa**

*Cariche*

**consigliera**

Data atto di nomina 29/05/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: RAFFAELLA.VISCARDI@PEC.IT

*Domicilio*

ANGRI (SA) VIA NAZIONALE 320 CAP 84012



## RAFFAELLA VISCARDI

Nationality: Italian  
Address: Via Isonzo 8b, 20865 Usmate MB  
Phone: +39 333 138 59 14 e-mail: rv@milaninvest.com

Senior finance professional with more than 25 years' experience in the asset management industry and well diversified financial skillset. Currently holding a Group CFO-CIO role, reporting directly into the company's founder and largest shareholder. In charge of managing banking relationships and negotiating funding arrangements for the Group. Responsible for budgeting, business plans and tax management. Strong track record of managing projects, industrial investments, national and international private equity investments. Steady career progression over time within the Group with multiple promotions and increasing scope of mandates.

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

### 2001-current Viris SpA, Milan

#### CFO CIO

#### MAIN RESPONSIBILITIES:

- Group CIO,CFO
- Partnership, external tax credit in film industry (Indiana Production SpA, Leone group, Lucky Red group )
- NPL
- Private equity investments

### 1999-2001 Banca Sella spa, Milan Private Banker

Asset management HNWI

### 1998-1999 Centrobanca, Milan

#### Credit Analyst

Budget analysis for the granting of subsidized loans [SEP]

## OTHER POSITIONS

- 2023 – current** Eagle Picture spa Non-executive director <https://eaglepictures.com>  
Red Fish Long Term capital Non-executive independent director [www.longterm.redfish.capital](http://www.longterm.redfish.capital)
- 2021-current** Brioschi Sviluppo Immobiliare spa SpA - Non-executive independent director, Remuneration Committee, Control and Risk Committee [www.brioschi.it](http://www.brioschi.it)  
Guala Closure SpA - Non-executive independent director [www.qualaclosures.com/it/](http://www.qualaclosures.com/it/)  
La Doria Group SpA - Non-executive independent director, [www.gruppoloria.it](http://www.gruppoloria.it)
- 2009- current** Sti SpA – Real estate - Trading - Non-executive director
- 2009- current** Verdenovo Srl – Real estate - Property development - Non-executive director
- 2003 - current** Vignola Casa Vacanza Srl – Real estate development (Brazil) - Executive director  
Board president 2003-2016
- 2016-2025** Snaitech SpA - Non-executive independent director [www.snaitech.it/en](http://www.snaitech.it/en)  
EPS SA – Medical devices production - Executive director [www.ep-solutions.ch](http://www.ep-solutions.ch)  
Biomedical Technology Consulting Srl – Medical devices production - Non-executive director  
[www.btc-srl.com](http://www.btc-srl.com)
- 2024** TOD'S group spa Non-executive independent director Remuneration Committee, Control and Risk Committee  
[www.todsgroup.com/en](http://www.todsgroup.com/en)

2015-2025 **Palazzo Zambecari Srl** – *Real estate- Property development* - Non-executive director

2016-2024 **Yard SpA** – *Real estate* - Non-executive director <https://yardreaas.it>  
**Base Srl** – *Fashion* - Executive director

2016-2023 **3Marys Entertainment Srl** – *Film production and distribution* - Executive director and partner  
[www.3marysentertainment.com](http://www.3marysentertainment.com)

2019-2020 **Boom Image Studio** – Non-executive director [www.boom.co/it/](http://www.boom.co/it/)

2013-2018 **Skyline SpA** – *Real estate - Property development* - Executive director

2008-2016 **Valore Reale Sgr** – *Real estate - Atlantis Fund* - Advisory Committee member

2012-2014 **Investimenti Strategici Milanesi spa** - *Holding company* - Non-executive director

2001-2013 **Almaf SpA** – *Holding company* - Executive director and Board president

2003-2005 **Gaia 3 Srl** – *Real estate - Trading* - Executive director and Board president




#### EDUCATION

2013-14 SDA BOCCONI, Milan  
 Executive MBA

1998 UNIVERSITA' L. BOCCONI, Milan  
 omies of Institutions & Financial Markets Degree, top marks (110/110 cum laude)

1994 LICEO CLASSICO ZUCCHI, Monza  
 Diploma with top marks (60/60)

Econ 

#### PERSONAL SKILLS

ITALIAN: mother tongue  
 English : advanced  
 French : advanced  
 Deutsch: base



#### OTHER

Member of *Global Board Ready Women initiative, Dclub, Ready for the Board Women* (PWA Milano) and "1000 curricula eccellenti" Bellisario Foundation

Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (MI)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

*Milano, 16 aprile 2026*

**Oggetto:** Dichiarazione di accettazione della carica di Consigliere di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.

Il sottoscritto ANTONELLO BETTINZOLI, nato a BRESCIA (BS) il 12/10/1966, C.F. BTTNNL66R12B157F, con riferimento alla mia candidatura alla carica di Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l.s., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

#### **PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

#### **DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea;
- di non essere candidato in alcuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità - ivi incluse le cause di ineleggibilità previste dall'articolo 2382 del codice civile e art. 32bis cp Interdizione dagli uffici direttivi e le interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea e interdizione internazionale, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale della Società;
- in particolare, di possedere i requisiti prescritti dallo statuto e dalla normativa vigente per la nomina alla suddetta carica, ivi inclusi i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo

2000, n. 162;

- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all' Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- di essere consapevole della disciplina legale e regolamentare applicabile alle società con strumenti finanziari ammessi alle negoziazioni su sistemi multilaterali di negoziazione, ivi inclusa la disciplina di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan pubblicato da Borsa Italiana S.p.A.;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società nonché, preso atto di quanto stabilito;

#### DICHIARA

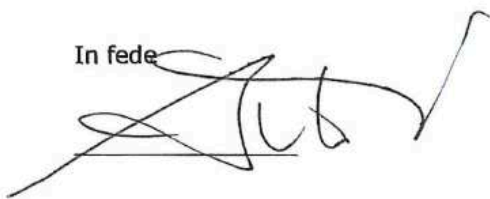
di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998;

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel curriculum vitae, quivi allegato.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede



## PROFILO PROFESSIONALE

Esperienza professionale maturata come figura apicale di aziende leader nel settore della plastica per infrastrutture ed edilizia, nonché membro di consigli aziendali e di enti ed assemblee di rappresentanza.

Forte del suo background economico finanziario, sviluppa la sua carriera come direttore generale e amministratore di diverse realtà sia in territorio europeo che extra EU.

Negli anni ha contribuito al processo di crescita e sviluppo gestendo start up di nuove aziende in Italia e all'estero oltre che acquisizioni strategiche.

## PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

*Dal 2002 ad oggi*

**Direttore generale "Industrie Polieco – M.P.B. spa", Cazzago S.M. (BS)**

Azienda operante nel settore plastica, in particolare nella realizzazione di prodotti per l'edilizia e le infrastrutture in materiale plastico e di resine impiegate nel rivestimento di tubazioni gas e petrolio oltre che per l'adesivizzazione di multistrati per svariate applicazioni.

*Dal 2006 ad oggi*

**Amministratore "Polieco Hellas AEBE", Serres GRECIA**

Azienda operante nella produzione di tubi corrugati in PE e PP per fognature e cavi elettrici e telefonici.

*Dal 2025 ad oggi*

**Presidente e CEO "Picenum Plast srl", Magliano di Tenna (FM)**

Azienda operante nella produzione di tubi corrugati in PE e PP per fognature e cavi elettrici e telefonici, tubi lisci in PE e PVC per fognature, distribuzione gas e acqua.

*Dal 2025 ad oggi*

**CEO "IPM Immobiliare srl", Rovato (BS)**

Società di gestione dei patrimoni immobiliari del gruppo Polieco Italia.

*Dal 1999 ad oggi*

**Amministratore "POLIECO France SA", Feillens FRANCIA**

Azienda operante nella produzione di tubi corrugati in PE e PP per fognature e cavi elettrici e telefonici.

*Dal 2006 al 2009*

**Amministratore "MPB Middle East FZCO", Jebel Ali UAE**

Azienda operante nella produzione di materie plastiche.

*Dal 2001 al 2010*

**Amministratore "Palbox industriale spa", Basiano (MI)**

Azienda operante nella produzione di tubi in PE per la distribuzione di acqua e gas.

**Antonello Bettinzoli**  
Via Amalfi 21  
25125 Brescia  
tel. 3357158154  
antonello.bettinzoli@polieco.com

*Dal 2000 al 2002*

**CFO "Industrie Polieco – M.P.B. spa", Cazzago S.M. (BS)**

*Dal 1999 al 2010*

**Amministratore "Polieco Espana SA", Estivella SPAGNA**

Azienda operante nella produzione di tubi corrugati in PE e PP per fognature e cavi elettrici e telefonici.

*Dal 1995 al 2000*

**Amministratore "MPB srl", Rovato (BS)**

Azienda operante nella produzione di resine impiegate nel rivestimento di tubazioni gas e petrolio oltre che per l'adesivizzazione di multistrati per svariate applicazioni.

*Dal 1993 al 2000*

**CFO "Polieco srl", Cazzago S.M. (BS)**

Azienda operante nella produzione di tubi corrugati in PE e PP per fognature e cavi elettrici e telefonici.

*Dal 1988 al 1992*

**Responsabile amministrativo "Fin-Ad spa", Brescia**

Società di leasing e factoring.

## **ALTRI INCARICHI**

*Dal 2012 ad oggi*

**Membro del consiglio generale "Federazione Gomma-Plastica", Milano.**  
Associazione di categoria.

*Dal 2022 ad oggi*

**Consigliere sovranumerario "Consorzio Polieco", Roma.**

Ente deputato alla gestione delle politiche di riciclo dei materiali a base PE.

## **ISTRUZIONE**

1986 **Diploma di ragioneria e perito commerciale**, Istituto M. Ballini di Brescia.

## **CONOSCENZE LINGUISTICHE**

Francese di buon livello scritto e parlato.

Inglese di buon livello scritto e parlato.

## **DATI PERSONALI**

Nato a: Brescia, il 12/10/1966

Nazionalità: italiana

Stato civile: Divorziato

*Autorizzo al trattamento dei miei dati ai sensi della legge 675/96.*

# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

**BETTINZOLI ANTONELLO****1N3N57**

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

### DATI ANAGRAFICI

Nato	a BRESCIA(BS) il 12/10/1966
Codice fiscale	BTTNNL66R12B157F
Domicilio	<i>All'interno del documento sono presenti più indirizzi della persona in corrispondenza di ciascuna impresa in cui ricopre cariche</i>

### SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica o qualifica	2
---	---

**Indice**

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche ..... 2

**1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche**

Denominazione	Carica
I.P.M. IMMOBILIARE S.R.L. C.F. 04632920981	consigliere presidente consiglio amministrazione
PICENUM PLAST SRL C.F. 02564740443	presidente consiglio amministrazione consigliere consigliere delegato

*M. Bettinzoli*

**I.P.M. IMMOBILIARE S.R.L.**  
**C.F. 04632920981**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROVATO (BS) VIA SANDRO PERTINI 18 CAP 25038  
Posta elettronica certificata: I.P.M.IMMOBILIARE@UNAPEC.IT  
Numero REA: BS- 629482

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2025  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 68.20.0 - Affitto e gestione di beni immobili propri o in locazione

*Informazioni della persona nell'impresa*

*Cariche*

**consigliere**  
Data atto di nomina 09/12/2024  
Durata in carica: a tempo indeterminato  
**presidente consiglio amministrazione**  
Data atto di nomina 09/12/2024  
Durata in carica: a tempo indeterminato

*PEC della persona*  
*Domicilio*

Posta Elettronica Certificata: BETTINZOLIANTONELLO@UNAPEC.IT  
BRESCIA (BS) VIA AMALFI 21 CAP 25125

**PICENUM PLAST SRL**  
**C.F. 02564740443**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MAGLIANO DI TENNA (FM) VIA DELL'INDUSTRIA 1 CAP 63832  
Posta elettronica certificata: PICENUMPLASTSRL@PEC.CGN.IT  
Numero REA: FM- 303957

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/02/2025  
Classificazione ATECO 2025  
Attività: 22.21.00 - Fabbricazione di lastre, fogli, tubi e profilati in materie plastiche

*Informazioni della persona nell'impresa*

*Roberto*

*Cariche*

**presidente consiglio amministrazione**

Data atto di nomina 31/07/2025

Durata in carica: a tempo indeterminato

**consigliere**

Data atto di nomina 31/07/2025

Durata in carica: a tempo indeterminato

**consigliere delegato**

Data atto di nomina 31/07/2025

Durata in carica: fino alla revoca

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: BETTINZOLIANTONELLO@UNAPEC.IT

*Domicilio*

BRESCIA (BS) VIA AMALFI 21 CAP 25125



Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (MI)  
Pec: [redfish.longterm.capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish.longterm.capital@pec.dirittoitalia.it)

*Milano, 16 aprile 2026*

**Oggetto:** Dichiarazione di accettazione della carica di Consigliere di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.

Il sottoscritto ERNESTO PAOLILLO, nato/a a BARI (BA) il 6/2/1946 C.F. PLLRST46B06A662S con riferimento alla mia candidatura alla carica di Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

#### **PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

#### **DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea;
- di non essere candidato in alcuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità - ivi incluse le cause di ineleggibilità previste dall'articolo 2382 del codice civile e art. 32bis cp Interdizione dagli uffici direttivi e le interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea e interdizione internazionale, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale della Società;
- in particolare, di possedere i requisiti prescritti dallo statuto e dalla normativa vigente per la nomina alla suddetta carica, ivi inclusi i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147- quinquies del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo

2000, n. 162;

- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di RedFish LongTerm Capital S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- di essere consapevole della disciplina legale e regolamentare applicabile alle società con strumenti finanziari ammessi alle negoziazioni su sistemi multilaterali di negoziazione, ivi inclusa la disciplina di cui al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan pubblicato da Borsa Italiana S.p.A.;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società nonché, preso atto di quanto stabilito;

#### DICHIARA

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998;

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel curriculum vitae, quivi allegato.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede



# ERNESTO PAOLILLO

Nato a Bari  
Residente in Piazza Santo Stefano 6, 20122 Milano  
+39 335 208940  
ernesto.paolillo@me.com

## INCARICHI ATTUALI

**Pure Labs** – Presidente (dal 2024)

**Abbrevia** - Consigliere di Amministrazione (dal 2023)

**Microcredito d'Impresa** - Presidente (dal 2024)

**Red Fish Kapital Long Term** - Consigliere di Amministrazione (dal 2019)

**Stability Sim** - Presidente (dal 2025)

**Associazione per Milano** - Consigliere di Amministrazione (dal 2019)

**Fondazione Pierlombardo** - Consigliere di Amministrazione (dal 2004)

## PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI

**BE Management Consulting** – Senior Advisor (dal 2015)

**Iquii** - Consigliere di Amministrazione (dal 2020)

**LIUC University – Castellanza**

Professore incaricato di Economia e Gestione delle imprese sportive (2012 – 2018)

**Union of European Football Associations (U.E.F.A.)**

Membro del Comitato di Financial Fair Play (2008 – 2012)

**Internazionale Milano Football Club**

Amministratore Delegato e Direttore Generale (2006 – 2012)

**Banca Popolare di Milano**

Direttore Generale (1997 – 2004); Condirettore Generale (1994 - 1997)

**Interbanca Milano**

Direttore Generale (1993 – 1994)

**Banco Lariano (San Paolo Institute Group)**

Condirettore Centrale responsabile Direzione Finanza (1979 - 1993)

**Banca Commerciale Italiana (COMIT)**

Manager con esperienze operative a Francoforte, Londra, New York, Singapore (1964 – 1979)

## CONSIGLI D'AMMINISTRAZIONE

<b>Pirelli Hangar Biccocca Foundation</b>	Consigliere (2020 – 2024)
<b>BE Consulting</b>	Consigliere (2015 – 2023)
<b>Juniper</b>	Consigliere (2019 – 2022)
<b>Banco Santander Italia</b>	Consigliere (2018 – 2019)
<b>UBS Italia</b>	Consigliere indipendente (2008 – 2017)
<b>Alerion S.p.A.</b>	Consigliere indipendente (2008 - 2014)
<b>European Club Association Nyon</b>	Consigliere (2006 – 2012)
<b>Prima Sgr</b>	Consigliere (2011-2012)
<b>Anima Sgr</b>	Consigliere (2010-2011)
<b>Banca Popolare di Garanzia</b>	Consigliere (2007-2008)
<b>Banca Popolare di Intra</b>	Vice Presidente (2005-2006)
<b>Società Esercizi Aeroportuali (S.E.A.)</b>	Consigliere (2005-2007)
<b>Università Cattolica di Milano</b>	Consigliere Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa (2003-2012)
<b>Fiera Milano S.p.A.</b>	Consigliere (2003-2006)
<b>Dexia-Crediop</b>	Consigliere (2000-2004)
<b>Banca Akros</b>	Vice Presidente (1998-2007)
<b>Akros Securities Inc. N.Y.</b>	Presidente (1999-2002)
<b>Istituto Centrale Banche Popolari</b>	Consigliere (1998-2006)
<b>Bipiemme Vita</b>	Presidente (1997-2003)
<b>Bipiemme Gestioni Sgr</b>	Vice Presidente (1994-2002)
<b>Forex Club Italiano</b>	Presidente (1990-1996)

## ONOREIFICENZE

- Ambrogino d'Oro Comune di Milano
- Cavaliere al merito della Repubblica Italiana
- Ufficiale al merito della Repubblica Italiana
- Commendatore al merito della Repubblica Italiana
- Grande Ufficiale al merito della Repubblica Italiana
- Cavaliere di Gran Croce al merito della Repubblica Italiana



## TITOLO DI STUDIO

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

## LINGUE

- Italiano (madrelingua)
- Inglese (eccellente)
- Francese (buono)
- Tedesco (di base)



Allegato F del n. 21654/8471 di rep.

Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.a.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)

Via PEC: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 20 aprile 2026

**Oggetto:** Presentazione della lista dei candidati alla carica di Sindaco del Collegio Sindacale della società RedFish LongTerm Capital S.p.a.

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli Azionisti della società RedFish LongTerm Capital S.p.a. ("**RedFish LongTerm Capital**" o la "**Società**"), convocata per il giorno 29 aprile 2026 alle ore 17.00 in prima convocazione, per deliberare, tra l'altro, sul seguente ordine del giorno:

" 5. *Nomina del Collegio Sindacale:*

5.1 *Nomina dei componenti il Collegio Sindacale;*

5.2 *Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;*

5.3 *Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.* "

La scrivente società:

**RED-FISH S.R.L.S.**, con sede legale in MILANO (MI), Via FRANCESCO SFORZA n. 14, codice fiscale e numero di partita IVA 10607150967, titolare alla data odierna (depositate) complessivamente di n. 681.682 azioni ordinarie della Società e n. 83 azioni di categoria X, pari complessivamente al 2,43% (due virgola quarantatré per cento) del capitale sociale sottoscritto e versato di RedFish LongTerm Capital S.p.A., rappresentata dal legale rappresentante Dott. Paolo Pescetto, nato a Savona (SV) il 27/04/1969,

ai sensi dell'art. 27 dello statuto sociale della società RedFish LongTerm Capital S.p.A., presenta, per il deposito presso la sede sociale, la seguente lista di candidati alla carica di Sindaco del Collegio Sindacale della Società, ordinati per numerazione progressiva:

#### Sindaci Effettivi

n.	Candidato	Luogo e data di nascita	Codice Fiscale
1	Filippo Caravati	Novara (No), 17 novembre 1974	CRVFPP74S17F952M
2	Tiziana Vallone	Taranto (Ta), 14 aprile 1969	VLLTZN69D54L049G
3	Carlo Brega	Stradella (Pv), 22 ottobre 1966	BRGCR66R22I968N

#### Sindaci Supplenti

n.	Candidato	Luogo e data di nascita	Codice Fiscale
1	Elisa Verduchi	Borgomanero (No), 27 luglio 1982	VRDLSE82L67B019D
2	Alessandra Prasedi	Busto Arsizio (Va), 28 luglio 1973	PRSLSN73L68B300W

La scrivente propone:

- di nominare Presidente del Collegio Sindacale il dott. Filippo Caravati ;
- di determinare in Euro 7.000,00 il compenso spettante a ciascun Sindaco Effettivo diverso dal Presidente del Collegio Sindacale, oltre Iva e oneri se e in quanto applicabili;
- di determinare in Euro 10.000,00 il compenso spettante al Presidente del Collegio Sindacale, oltre Iva e oneri se e in quanto applicabili;

Conformemente a quanto disposto dallo statuto di codesta Società e ai sensi della normativa vigente, si trasmette, a corredo della presente lista, la seguente documentazione:

1. certificazione rilasciata dall'intermediario attestante la quota di partecipazione e la legittimazione a partecipare all'assemblea;
2. i *curricula vitae* dei candidati sopra indicati contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, con l'indicazione degli eventuali incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
3. la dichiarazione di ciascun candidato, debitamente firmata, contenente la propria accettazione della candidatura nonché l'attestazione, sotto propria responsabilità, dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dai regolamenti applicabili, e dalle previsioni dello statuto della Società;

Si precisa che la lista non è collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con altre liste, ai sensi dell'art. 27.7 dello Statuto della Società RedFish LongTerm Capital S.p.a..

Con i migliori saluti.



---

Paolo Pescetto  
Legale Rappresentante  
Red-Fish S.r.l.s.



**BNP PARIBAS**

The bank  
for a changing  
world

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60221 CAB  
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

**Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente**

ABI CAB  
denominazione

**data della richiesta**

16/04/2026

**data di invio della comunicazione**

16/04/2026

**n.ro progressivo annuo**

46101

**n.ro della comunicazione precedente**

**causale**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

ALLIANZ BANK F.A.SPA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione RED-FISH SRLS  
nome  
codice fiscale o LEI 10607150967  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
Indirizzo o sede legale V. FRANCESCO SFORZA 22  
città MILANO stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN o Cod. interno IT0005498784  
denominazione REDFISH AZIONI CAT X

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

83

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura 00-Senza vincolo  
Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

13/04/2026

**termine di efficacia**

22/04/2026

**diritto esercitabile**

Deposito di liste per la nomina del  
Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 16 aprile 2026

**Oggetto: Dichiarazione del candidato alla carica di componente del Collegio Sindacale di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.**

Il sottoscritto FILIPPO CARAVATI, nato a NOVARA (NO) il 17/11/1974, C.F. CRVFPP74S17F952M, con riferimento alla sua candidatura alla carica di Presidente del Collegio Sindacale di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

**PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Presidente del Collegio Sindacale della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Presidente del Collegio Sindacale della Società, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- sotto la propria responsabilità:
  - o l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, ivi incluse l'interdizione, l'inabilitazione, il fallimento, la condanna ad una pena che comporta l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici e/o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi;
  - o il possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale per ricoprire la carica di Presidente del Collegio Sindacale di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e, in particolare:
    - i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 2 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ivi

inclusa l'attestazione di: (x) non essere stato/a sottoposto/a a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione; e (y) non essere stato condannato con sentenza irrevocabile a, salvi gli effetti della riabilitazione, o di non aver avuto applicazione su richiesta delle parti di, salvo il caso dell'estinzione del reato, (i) pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento; (ii) reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto del 16 marzo 1942, n. 267; (iii) reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica; e/o (iv) reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo; e

- i requisiti di indipendenza di cui all' art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, ivi inclusa l'attestazione di (i) non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile, (ii) non essere il coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori della Società, l'amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate dalla Società, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; e/o (iii) non essere legato/a alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della Società e ai soggetti di cui al precedente punto (ii) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- i requisiti di professionalità di cui all'articolo 1 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ossia:
  - di essere iscritto nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
  - di non aver svolto, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso, funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese (a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate; e (b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria; e

*Amministratore*

*[Signature]*

- di non essere destinatario di alcun provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.
- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel *curriculum vitae*, quivi allegato. Allega, inoltre, l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede

  
(Filippo Caravati)

ALLEGATI:

- (i) curriculum vitae;
- (ii) indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- (iii) copia del documento di identità.



# FILIPPO CARAVATI

DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE

Aggiornato a febbraio 2025

## Contatti

- ✉ filippocaravati@caravatipagani.it
- ☎ +39 0322 245858 / +39 02 86915076
- 📍 Arona (No) – Piazza de Filippi 7
- 📍 Milano – Via Carducci 31
- 📍 Gozzano (No) – Via Beltrami 47
- 🌐 www.caravatipagani.it

**CARAVATI PAGANI**  
DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI

## Formazione

- Laurea in Economia e Legislazione d'Impresa - Università Bocconi di Milano nel 1998
- Diploma di Ragioneria

## Abilitazioni

- Esame di Stato per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista e Revisore Legale
- Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n. 5980 sezione A
- Registro dei Revisori Contabili con D.M. pubblicato sulla GU n. 60 IV serie speciale del 30.07.2002 al n. 125.937

## Aree di Specializzazione

- Consulenza fiscale e societaria
- Operazioni straordinarie, Gruppi societari, Holding, Intermediari Finanziari, Trust e Fondazioni
- Startup innovative, SFP, Stock Option, Criptoassets
- Forti conoscenze nella gestione documentale, fatturazione elettronica, privacy ed IT, sistemi informatici in generale, flussi operativi ad essi connessi, sicurezza informatica e business continuity.

## Lingue

- Inglese – conoscenza professionale
- Francese – conoscenza personale

## Esperienze lavorative

- Name Partner dal 2003 di "CARAVATI PAGANI – Dottori Commercialisti Associati"
- Amministratore Delegato di società di cartolarizzazione SPV dal 2002 (art. 107 TUB) ex Legge 130/1999
- Presidente o componente di numerosi collegi sindacali
- Amministratore Unico, Amministratore Delegato o Consigliere indipendente di varie società
- Componente dell'Advisory Board di fondi di Private Equity italiani e lussemburghesi
- Protector (guardiano) di Trust

## Alcune delle cariche ricoperte

Atos Spa	Apparecchiature industriali	Presidente collegio
Cover50 Spa	Abbigliamento	Presidente collegio
Essepi Ingegneria Spa	Efficientamento energetico	Presidente collegio
GCDS Srl	Luxury streetware	Presidente collegio
Longevity Spa	Luxury beauty	Presidente collegio
Quadrivio Group Spa	Holding finanziaria	Presidente collegio
Redfish LTC (quotata)	Holding operativa	Presidente collegio
Value Group Srl	Servizi di prenotazione	Presidente collegio
Fondazione ERGO MTM	Ricerca e formazione	Sindaco effettivo
Mollura & C Spa (MOHD.it)	Online arredamento	Sindaco effettivo
Nuova Pasquini Bini Spa	Stampaggio mat. plastiche	Sindaco effettivo
Geox Spa	Calzature	Sindaco supplente
Italcementi Spa	Cementificio	Sindaco supplente
AirPower Group Srl	Macchinari industriali	Sindaco unico
Pharma Finance 3 e 4 Srl	Cartolarizzazione ex L.130/99	Amm. Delegato

## Esperienze didattiche

Relatore in numerosi convegni su argomenti fiscali, M&A, Trust, Passaggi generazionali e Family Office, DMS e conservazione digitale, Fatturazione elettronica.

Organizzati da: Fondazione ISTUD, SAF Scuola Alta Formazione, Commissione Informatica, DRE Lombardia, diversi ordini locali ODCEC, INR Istituto Nazionale Ragioneria, varie Software House e System Integrator, Istituti Bancari.

Docenze e Testimonianze presso: SDA Bocconi Milano, Università Bocconi Milano, School of Management del Politecnico di Milano

## Riconoscimenti

Finalista del premio Professionista dell'anno – M&A e Operazioni Straordinarie dei Legalcommunity Tax Awards 2018, e citato tra i Top 100 Professionals di FORBES nel 2022.

CARAVATI PAGANI – Dottori Commercialisti Associati è recensito dal 2013 tra le World's Leading Tax Firms per l'Italia (www.itrworldtax.com), da diversi anni è indicato da FORBES quale Top 100 Consulenti e Top 100 Professionals, da MF Milano Finanza tra i migliori studi corporate e da CAPITAL quale boutique di eccellenza.

## Pubblicazioni

Pubblicazione di diversi articoli su quotidiani, periodici, testate online e specialistiche (Italia Oggi, FORBES, Il Mondo, finanza e diritto, Tgcom 24, IPSOA, Scuola di Alta Formazione ODCEC Milano ed altri)

*Amministratore*

*Relatore*

**DICHIARAZIONE**  
**EX ART. 2400 COMMA 4° C.C.**

Il sottoscritto CARAVATI FILIPPO nato a NOVARA il 17/11/1974 e residente in ARONA VIA ING. GIAN GIACOMO PONTI 7, Codice Fiscale CRVFPP74S17F952M, ai fini e per gli effetti dell'art. 2400 comma 4° del codice civile comunica gli incarichi ricoperti presso altre società.

\* \* \* \* \*

Carica di SINDACO

presso le seguenti società.

Ragione Sociale	Sede	Attività	Cod. Fisc.
ACCOUNTING PARTNERS S.P.A.	MILANO VIA STATUTO 10	SERVIZI AMMINISTRATIVI	09180200017
AF SYSTEMS S.P.A. (già AF SYSTEMS S.R.L.)	PIACENZA VIA SAN SIRO 38	PRODUZIONE PRODOTTI	01402680284
AIR POWER GROUP S.R.L.	CASALGRANDE VIA CA DEL MIELE 9	FABBRICAZIONE E MANIFATTURA	02494070366
ALLEVAMENTO DEI LAGONI SRL	DORMELLETO VIA LAGONI - CASCINA SURGA	ALLEVAMENTO CAVALLI	00387590037
ARGO IMMOBILIARE SPA	GOZZANO VIA BELTRAMI 47	IMMOBILIARE	01121840035
* ATOS SPA	MILANO VIA PASSIONE 2 A	PROD.COMM.APPAR.IND	00778630152
COMPUK LOCAZIONI S.P.A.	MILANO VIA LORENZO MASCHERONI 29	CAMPRAVENDITA MANUFATTURA	07598880156
* COVER 50 S.P.A.	PIANEZZA VIA TORINO 25	CONFEZIONE DI ARTICOLI	08601590014
* ELEMENT TWO S.R.L.	MILANO VIA LARGA 2	ASSUNZIONE PARTECIPAZIONE	11840010968
* ESSEPI INGEGNERIA SPA	MILANO VIA CARDUCCI 31	EFF. ENERGETICA	03010440042
FINE MITO S.R.L.	MILANO VIA MANFREDO CAMPERIO 9	ASSUNZIONI DI PARTECIPAZIONE	12889760968
FONDAZIONE ERGO-MTM ITALIA	VARESE VIA ALBUZZI 43	RICERCA E FORMAZIONE	95074630120
* GCDS S.R.L.	MILANO VIA VINCENZO BELLINI 11	ABBIGLIAMENTO	09146210969
* GREAT TWIN S.P.A.	MILANO VIA MANFREDO CAMPERIO 9	HOLDING	14141540964
** HEIDELBERG MATERIALS ITALIA CEMENTI S.P.A.	PESCHIERA BORROMEO VIA LOMBARDIA 2/A	FABBRICAZIONE CEMENTI	00637110164
** ITALSACCI S.P.A.	BERGAMO VIA DIVISIONE TRIDENTINA 1	FABBRICAZIONE CEMENTI	13643901005
* LONGEVITY S.P.A.	MILANO VIA ALBERTO DA GIUSSANO 15	SVILUPPO E PRODUZIONE	10680570966
** MUGGIANA SRL	MILANO VIA G.B. PIRANESI 10	IMMOBILIARE	06046480965
NUOVA PASQUINI & BINI S.P.A.	ALTOPASCIO LOC. TEI - Z. IND. LA GALEOTTA	STAMPAGGIO MATERIE PLASTICHE	01211640477
* QUADRIVIO GROUP SPA	MILANO VIA CAMPERIO 9	HOLDING FINANZ.	06811330965
QUAFIN SPA	GOZZANO VIA BELTRAMI 47	HOLDINGIndustr.	00624790036
RACCORDERIE T.A.A. SPA	INVORIO VIA BARRO 52	PROD.RACCORDI	00877280032
* REDFISH LONGTERM CAPITAL S.P.A.	MILANO VIA FRANCESCO SFORZA 14	HOLDING OPERATIVA	11189680967
RFLTC - POLIECO S.P.A.	MILANO VIA DELLA CHIUSA 15	HOLDING OPERATIVA	11721750963
RIVIERA S.P.A.	MILANO VIA SAN MARTINO 17	HOLDING DI PARTECIPAZIONE	13431170961
* ROUGJ GROUP S.R.L.	MILANO VIA NINO BIXIO 7	FABBRICAZIONE PROFUMI	03644841201
** RUBINETTERIA PAFFONI SPA	POGNO VIA SORISO 2	RUBINETTERIA	00250430030
S.I.P.A. INTERNATIONAL S.R.L.	CAMPOBASSO VIA FERRARI 72	PRODUZIONE DI PASTE	01410310708
* SAFAR HOLDING S.R.L.	MILANO VIA CAMPERIO MANFREDO 9	HOLDING DI PARTECIPAZIONE	13058030969
SEMOLA S.R.L.	MILANO VIA LARGA 2	ASSUNZIONI DI PARTECIPAZIONE	13662500969
* SIARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP S.P.A.	CREPELLANO VIA GIULIO PASTORE 18	PRODUZIONE E RIPARAZIONE	03851731202
** TEXNO S.R.L.	BRIGA NOVARESE VIA G. PASTORE 15	TESSILE	02259180038
* TWINSET S.P.A.	CARPI VIA DEL COMMERCIO 32	Fabbricazione di altri articoli	07889180969
* VALUE GROUP S.R.L.	MILANO VIA CECHOV ANTONIO 48	SERVIZI DI PRENOTAZIONE	06413930964

Legenda: \* Presidente Collegio Sindacale \*\* Supplente

Carica di REVISORE LEGALE

presso le seguenti società.

Ragione Sociale	Sede	Attività	Cod. Fisc.
GF S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (ex Quadrivio Italia)	MILANO VIA CAMPERIO MANFREDO 9	HOLDING FINANZ.	08076760969

**DICHIARAZIONE**  
**EX ART. 2400 COMMA 4° C.C.**

Carica di AMMINISTRATORE

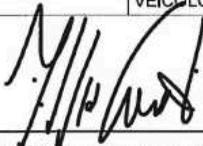
presso le seguenti società.

Ragione Sociale	Sede	Attività	Cod. Fisc.
BRIO FINANZIARIA SRL	GOZZANO VIA BELTRAMI 47	SERVIZI AZ.	01116980036
PHARMA FINANCE 3 S.R.L.	MILANO VIA STATUTO 10	VEICOLO CARTOLAR.	04906640964
PHARMA FINANCE 4 SRL	MILANO VIA STATUTO 10	VEICOLO CARTOLAR.	05838920964

\* \* \* \* \*

Milano li 16.04.2026

In fede

  
\_\_\_\_\_  
( Filippo Caravati )




Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 16 aprile 2026

**Oggetto: Dichiarazione del candidato alla carica di componente del Collegio Sindacale di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.**

La sottoscritta Tiziana Vallone, nata a Taranto il 14 aprile 1969, C.F. VLLTZN69D54L049G, con riferimento alla sua candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

**PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco effettivo della Società, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- sotto la propria responsabilità:
  - o l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, ivi incluse l'interdizione, l'inabilitazione, il fallimento, la condanna ad una pena che comporta l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici e/o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi;
  - o il possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale per ricoprire la carica di sindaco di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e, in particolare:
    - i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 2 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ivi inclusa l'attestazione di: (x) non essere stata sottoposta a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre

*M. Vallone*

*RedFish*

1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione; e (y) non essere stata condannata con sentenza irrevocabile a, salvi gli effetti della riabilitazione, o di non aver avuto applicazione su richiesta delle parti di, salvo il caso dell'estinzione del reato, (i) pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento; (ii) reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto del 16 marzo 1942, n. 267; (iii) reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica; e/o (iv) reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo; e

- i requisiti di indipendenza di cui all' art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, ivi inclusa l'attestazione di (i) non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile, (ii) non essere il coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori della Società, l'amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate dalla Società, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; e/o (iii) non essere legato/a alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della Società e ai soggetti di cui al precedente punto (ii) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- i requisiti di professionalità di cui all'articolo 1 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ossia:

[ x ] di essere iscritto nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;

[ x ] di non aver svolto, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso, funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese (a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate; e (b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria; e

[ x ] di non essere destinatario di alcun provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma

15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all' Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società.

*Amministratore*

La sottoscritta si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel *curriculum vitae*, quivi allegato. Allega, inoltre, l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

*Paola*

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

*Paola*

In fede

*Fiorella Vellone*

ALLEGATI:

- (i) curriculum vitae;
- (ii) indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- (iii) copia del documento di identità.

## Allegato

### Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società

Gennaio 2017 - in corso

**Consigliere di Amministrazione del Fondo Pensione Mario Negri.**

Componente Commissione investimenti e Comitato esecutivo.

Patrimonio gestito 4,7 miliardi di euro.

Ottobre 2022 – in corso

**Presidente d** Giugno 2024 – in Corso

**el Collegio Sindacale di Leonardo Capital Sim Spa.**

Aprile 2023 – in Corso

**Componente del Collegio Sindacale di Tosca Italy Spa**

Giugno 2024 – in Corso

**Componente del Collegio Sindacale del Gruppo Setramar Spa e sue controllate.**

Aprile 2025– in corso

**Componente del Collegio Sindacale di Niche Fusina Rolled Products Srl,**  
società partecipata da Invitalia ( ex ALCOA).

Gennaio 2026– in corso

**Consigliere di Amministrazione di Near Spa Benefit, Holding di**  
partecipazione di Redo Sgr Spa e EuroMilano- polo italiano dedicato alla  
rigenerazione urbana e *affordable housing* nell'area metropolitana milanese.  
Partecipata da Cariplo, Intesa San Paolo, Fondazione Monte di Lombardia, Cassa  
Forense, Kryalos SGR e Cooperativa LUM.

## CURRICULUM VITAE DI TIZIANA VALLONE

<i>Residenza</i>	Milano
Riferimenti telefonici	+ 39 02 36638900 + 39 335 5200888
PEC	<a href="mailto:ufficio@pec.studiovallone.it">ufficio@pec.studiovallone.it</a>
Mail	<a href="mailto:tiziana.vallone@studiovallone.it">tiziana.vallone@studiovallone.it</a>
<b>Attività e Incarichi principali</b>	
Data	Sett 2004 - in corso
	<b>Dottore Commercialista e Revisore Legale</b> Studio proprio in Milano, Piazza della Repubblica 10. Esperta di Revisione, Finanza aziendale, Diritto societario e Ristrutturazioni aziendali. Negli ultimi dodici anni mi sono occupata di ristrutturazioni aziendali in qualità di advisor finanziario, di attestatore o di CRO su nomina da parte di imprese, banche e Fondi di investimento. Componente di Consigli di amministrazione, Collegi sindacali e Organismi di Vigilanza. Di seguito si riportano alcuni degli incarichi suddetti: Gennaio 2017 - in corso <b>Consigliere di Amministrazione del Fondo Pensione Mario Negri.</b> Componente Commissione investimenti e Comitato esecutivo. Patrimonio gestito 4,7 miliardi di euro. Ottobre 2022 – in corso <b>Presidente del Collegio Sindacale di Leonardo Capital Sim Spa.</b> Giugno 2023 – in corso <b>Componente del Collegio Sindacale di Red Fish Longterm Capital Partner Spa, società quotata Euronext Growth Milan.</b> Giugno 2024 – in corso <b>Componente del Collegio Sindacale del Gruppo Setramar Spa e sue controllate.</b> Aprile 2025– in corso <b>Componente del Collegio Sindacale di Niche Fusina Rolled Products Srl, società partecipata da Invitalia ( ex ALCOA).</b> Gennaio 2026– in corso <b>Consigliere di Amministrazione di Near Spa Benefit, Holding di partecipazione di Redo Sgr Spa e EuroMilano- polo italiano dedicato alla rigenerazione urbana e <i>affordable housing</i> nell'area metropolitana milanese.</b> Partecipata da Cariplo, Intesa San Paolo, Fondazione Monte di Lombardia, Cassa Forense, Kryalos SGR e Cooperativa LUM.

#### Incarichi pubblici

Aprile 2020 – Aprile 2025

**Consigliere di Amministrazione di Intermonte Sim Spa.** (da ottobre 2021 ad Aprile 2025)

**Consigliere di Amministrazione di Intermonte Holding Sim Spa.**(aprile 2020-ottobre 2021)

Aprile 2022 – Aprile 2025

**Componente del Collegio Sindacale di KRYALOS SGR Spa.**  
SGR Immobiliare con un patrimonio gestito di 12 miliardi di euro.

Aprile 2022 – Aprile 2025

**Presidente del Collegio Sindacale del Gruppo editoriale Il Sole 24 ORE Spa**  
società quotata Euronext Milan.

Data

Ottobre 2021 – Dicembre 2022

**Esperto a supporto dei tavoli di crisi di impresa nazionale del Ministero dello Sviluppo Economico** , nominato con Decreto del 22 settembre 2021 del MISE.

Luglio 2023 – Settembre 2025

**Esperto a supporto dei tavoli di crisi di impresa nazionale del Ministero dell'Industria e del Made in Italy** , nomina luglio 2023.

Data

Febbraio 2020 - in corso

Incarico

**Consigliera nazionale AIDDA** (Associazione Imprenditrici e Dirigenti Donne) prima associazione di imprenditrici e dirigenti donne in Italia facente parte dell'FCEM, Associazione internazionale Femmes Chef d'Entreprise Mondial. Incarico maturato dopo sei anni in Consiglio direttivo nazionale in qualità di Revisore dei Conti e Vice Presidenza AIDDA Lombardia.

Data

Ottobre 2020 - in corso

Incarico

**Vice Presidente Manageritalia Lombardia e Consigliere Delegato all'Amministrazione e Tesoreria** (Associazione sindacale dei Dirigenti del Terziario, Turismo, Trasporti e Logistica, con 25.000 iscritti in Lombardia, 4 delegazioni territoriali e 32 dipendenti). Incarico maturato dopo dodici anni in Consiglio direttivo Lombardia.

	Giugno 2024 – in corso
	<b>Consigliere di amministrazione della Fondazione Ergo</b> – Fondazione promotrice del progetto <i>Smart Valley</i> di Varese che ospita il <i>Digital Model Factory</i> di Kerney.
Data	Luglio 2024- in corso
	<b>Componente Advisory Board di ICCT (Illimity Credit &amp; Corporate Turnaround Fund)</b> – Istituito e gestito da Illimity SGR Spa , da dicembre 2025 Furstemberg SGR.
<b>Attività e Incarichi dirigenziali</b>	
Data	Gennaio 2010- Giugno 2011
Incarico	<b>Responsabile Corporate Investment Banking Marzotto Sim Spa – già Armonia Sim Spa Milano</b> Dirigente - Responsabile investment banking, a capo del team di advisory sui temi di Corporate finance, M&A, Restructuring, IPO Advisory. Emissione di Mini Bond e Finanziamenti con gestione dei tavoli bancari.
Data	Settembre 2000 - Agosto 2004
Incarico	<b>Financial Controller International Sound Spa – Milano</b> Distributore ufficiale Nokia Italia e Sony- Ericsson (fatturato 130 milioni euro ) Dirigente da dicembre 2001 ad Agosto 2004.
<b>Iscrizione Albi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano dal 9/12/1998 al numero 5300.</li> <li>- Iscritto al Registro dei Revisori Legali al numero 89778.</li> <li>- Revisore Enti locali.</li> <li>- Iscritto all'Albo dei Gestori Crisi Impresa.</li> </ul>
<b>Docenze</b>	<p>Docente corsi su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- “Balanced Scorecard e Controllo direzionale” e</li> <li>- “Balanced Scorecard e Business Intelligence” per New Codd &amp; Date e SDA Bocconi – Milano (dal 2004 al 2006).</li> </ul> <p>Docente corsi presso Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano e Ordine degli Avvocati di Milano, Bologna e Bergamo, su temi di finanza aziendale, crisi di impresa e risk management.</p> <p>Componente del Gruppo di coordinamento UNIMI per il Master in Business Innovation 2025-2026.</p>




## Pubblicazioni

**Organizzare lo Studio Legale**- ottobre 2007 – con Giovanna Stumpo - Maggioli Editore

**Il Contrasto al riciclaggio di capitali e al finanziamento illecito**- novembre 2008 –con Giovanna Stumpo - Franco Angeli Editore

**Guida alla gestione dello Studio Legale**- marzo 2009 – autori vari -Il Sole 24 ore Editore

**PMI in volo: destinazione mercato dei capitali**- marzo 2018 - autori vari- Franco Angeli Editore

**Digital Transition and the European Industrial Policy** – dicembre 2024- autori vari - Milan University Press.

## Commissioni e Gruppi di Lavoro

- Vice Presidente Commissione Crisi e Risanamento di Impresa – ODCEC Milano
- Componente Tavoli di lavoro CIDA ai fini del PNNR – interlocuzioni con CNEL
- Socio Nedcommunity – Associazione Amministratori indipendenti di Società quotate e controllate di quotate.
- Membro SASB Alliance ( Sustainability Accounting Standards Board).
- Membro del Centro Studi “Sustainable and Social Accountability” University of St Andrews – Scotland UK.
- Socio AIFIRM, Associazione Italiana Financial Industry Risk Manager
- Componente Reflection Group ESG di AIDC Milano

Formazione	1993	Università Statale di Bari - Laurea in Economia e Commercio indirizzo economico aziendale 108/110
	1994/95	<b>Master in Diritto Tributario dell'Impresa</b> Organizzato dal CERTI, Università Luigi Bocconi di Milano
	2010/11	<b>Corso di specializzazione sui processi di quotazione</b> Organizzato da Borsa Italiana e ODCEC Milano
	2013/14	<b>Master in Amministrazione, Gestione, Direzione e Controllo degli Enti di previdenza Complementare ( ex D.Lgs.N.252/05)</b> Università LIUC e Itinerari Previdenziali.
	2017	<b>Corso di alta specializzazione per Data Protection Officer (DPO) e Privacy Specialist</b> - Organizzato da ASSODPO e Laborproject
	2017	<b>Corso di specializzazione EFFASS per analista finanziario in ambito ESG</b>
	2018	<b>The Effective Board (TED</b> programma di formazione per componenti Consigli di amministrazione o Sindaci di società quotate e non, organizzato da Nedcommunity e AIDC Milano;
	2019	<b>Seminario per i Componenti dei Collegi Sindacali e degli Organi di controllo di Banche e Società Quotate</b> – programma di formazione per componenti di Collegi Sindacali di banche e società quotate. Organizzato da Fondazione Dottori Commercialisti Milano
	2019	<b>Diploma Ispi (Istituto Politiche Internazionali) in Human Security &amp; Sustainable Development</b>
	2019/20	<b>Il Codice della Crisi di Impresa e dell'insolvenza</b> Corso sistemico sul nuovo codice organizzato dalla SAF Luigi Martino della Fondazione Dottori Commercialisti Milano.
	2024	<b>In the Boardroom</b> – percorso di formazione per Consiglieri di Amministrazione ed executive organizzato da <b>Valore D</b>
	2024	<b>Percorso di alta formazione per il Collegio Sindacale</b> organizzato da <b>ABI Formazione</b> – Corso specialistico <b>Cybersecurity e Regolamento DORA- Vigilare la Banca che cambia . sfide e rischi del presente.</b>

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

**Lingue conosciute**

Italiano	Madrelingua
Inglese	Fluente, parlato e scritto
Francese	Fluente, parlato e scritto

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 196/2003, coordinato con il Decreto Legislativo 101/2018, e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale.

Tiziana Vallone

Milano, marzo 2026



Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 16 aprile 2026

**Oggetto: Dichiarazione del candidato alla carica di componente del Collegio Sindacale di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.**

Il sottoscritto Brega Carlo, nato a Stradella (PV) il 22/10/1966, C.F.:BRGCL66R22I968N con riferimento alla sua candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

**PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco nonché [di Presidente del Collegio Sindacale] della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco effettivo [nonché Presidente del Collegio Sindacale] della Società, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- sotto la propria responsabilità:
  - o l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, ivi incluse l'interdizione, l'inabilitazione, il fallimento, la condanna ad una pena che comporta l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici e/o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi;
  - o il possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale per ricoprire la carica di sindaco di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e, in particolare:
    - i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 2 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ivi

*Amministratore*  
*Carlo Brega*

inclusa l'attestazione di: (x) non essere stato/a sottoposto/a a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione; e (y) non essere stato condannato con sentenza irrevocabile a, salvi gli effetti della riabilitazione, o di non aver avuto applicazione su richiesta delle parti di, salvo il caso dell'estinzione del reato, (i) pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento; (ii) reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto del 16 marzo 1942, n. 267; (iii) reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica; e/o (iv) reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo; e

- i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, ivi inclusa l'attestazione di (i) non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile, (ii) non essere il coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori della Società, l'amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate dalla Società, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; e/o (iii) non essere legato/a alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della Società e ai soggetti di cui al precedente punto (ii) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- i requisiti di professionalità di cui all'articolo 1 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ossia:

[X] di essere iscritto nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;

[X] di non aver svolto, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso, funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese (a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate; e (b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria; e

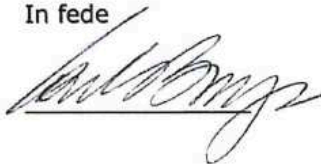
[ ] di non essere destinatario di alcun provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel *curriculum vitae*, quivi allegato. Allega, inoltre, l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede



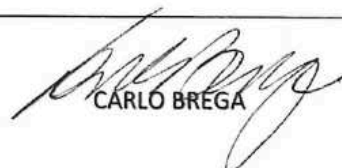
ALLEGATI:

- (i) curriculum vitae;
- (ii) indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- (iii) copia del documento di identità.



<b>Carlo Brega</b>	
DATI ANAGRAFICI	
Nato a Stradella (PV) il 22 ottobre 1966 Residente in Stradella (PV), Via G. Di Vittorio 30 C.F.:BRGCRL66R22I968N / P.IVA:01785970185 tel: 038525895; cel:3497711919; mail: carlo.brega@tiscali.it; certificata: carlo.brega @pec.it	
TITOLO DI STUDIO / ABILITAZIONI	
SETTEMBRE 1992	Laurea in Economia e Commercio (Corso di Laurea ante D.M. 509/99) Università degli Studi di Pavia
MARZO 1998  28/04/1998	Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista  Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Pavia al n.629 Sez. A
26/05/1999	Iscritto nel Registro dei Revisori Legali presso il Ministero di Grazia e Giustizia al n. 71341
ESPERIENZE PROFESSIONALI	
AGOSTO 1994 ad oggi	Contabilità generale (sia ordinaria che regimi semplificati. Tipologia di clientela seguita: società di capitali, società di persone, lavoratori autonomi e professionisti), determinazione del reddito fiscale e del relativo carico impositivo, Bilancio CEE e relativi documenti a corredo. Modelli Fiscali (Persone Fisiche, Società di Persone, Società di capitali, Studi di Settore, ISA). Consulente in materia fiscale, tributaria e amministrativa Componente Collegi Sindacali di società di capitali Revisore Legale abilitato anche per gli Enti Locali Curatore Fallimentare, Professionista Delegato in Fallimenti e Procedure Esecutive Immobiliari presso il Tribunale di Pavia
PRIVACY Autorizzo il trattamento e la comunicazione dei miei dati personali ex D. Lgs 196/03 e GDPR 679/2016	

Stradella, li 07/04/2026

  
CARLO BREGA

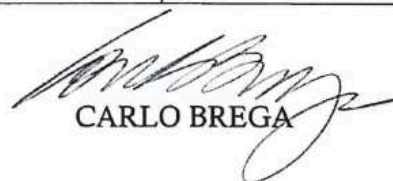
**CARLO BREGA**  
Dottore Commercialista - Revisore Legale

**Elenco società nelle quali ricopro la carica di revisore/componente del collegio sindacale  
aggiornato al 07/04/2026**

	SOCIETA'	C.F.	CARICA
1	Red-Fish Kapital Spa	07933850963	Presidente Collegio Sindacale
2	Redfish Capital Debt Spa	13272350961	Presidente Collegio Sindacale
3	Arkios Italy Spa	07481810963	Presidente Collegio Sindacale
4	Innovative-RFK Spa	10095350962	Sindaco effettivo
5	Redfish Longterm Capital Spa	11189680967	Sindaco effettivo
6	Facco Giuseppe & C. Spa	00730640158	Sindaco effettivo
7	O.M.E. Finanziaria Srl	07496410155	Sindaco effettivo
8	Roli Finanziaria Srl	08558430156	Sindaco effettivo
9	Villaseta Srl	01325180881	Sindaco effettivo
10	In Valmalenco S.B. Srl	16842911006	Sindaco effettivo
11	Fibratesco Srl	00771690153	Revisore Legale
12	Corvo Srl	03136730151	Revisore Legale
13	RFLTC-Polieco Spa	11721750963	Sindaco supplente
14	Microcredito Di Impresa Spa	09719540966	Sindaco supplente
15	Edilfibro Spa	00182140186	Sindaco supplente
16	Maflon Spa	04080020169	Sindaco supplente
17	Af Systems Spa	01402660284	Sindaco supplente
18	Arella & C. Spa	00164840183	Sindaco supplente

*Mullin*  
*Carlo Brega*

Stradella, li 07/04/2026

  
CARLO BREGA



Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 16 aprile 2026

**Oggetto: Dichiarazione del candidato alla carica di componente del Collegio Sindacale di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.**

La sottoscritta ELISA VERDUSCHI, nata a BORGOMANERO (NO) il 27/07/1982, C.F. VRDLSE82L67B019D, con riferimento alla sua candidatura alla carica di Sindaco supplente di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

**PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco Supplente della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco supplente della Società, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- sotto la propria responsabilità:
  - o l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, ivi incluse l'interdizione, l'inabilitazione, il fallimento, la condanna ad una pena che comporta l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici e/o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi;
  - o il possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale per ricoprire la carica di sindaco supplente di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e, in particolare:
    - i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 2 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ivi inclusa l'attestazione di: (x) non essere stato/a sottoposto/a a misure di

*Elisa Verduschi*  
*RedFish*

prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione; e (y) non essere stato/a condannato/a con sentenza irrevocabile a, salvi gli effetti della riabilitazione, o di non aver avuto applicazione su richiesta delle parti di, salvo il caso dell'estinzione del reato, (i) pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento; (ii) reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto del 16 marzo 1942, n. 267; (iii) reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica; e/o (iv) reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo; e

- i requisiti di indipendenza di cui all' art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, ivi inclusa l'attestazione di (i) non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile, (ii) non essere il coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori della Società, l'amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate dalla Società, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; e/o (iii) non essere legato/a alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della Società e ai soggetti di cui al precedente punto (ii) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- i requisiti di professionalità di cui all'articolo 1 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ossia:
  - di essere iscritto nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
  - di non aver svolto, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso, funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese (a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate; e (b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria; e
  - di non essere destinatario di alcun provvedimento di cancellazione dal ruolo

unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- dichiara di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società.

Il sottoscritto si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel *curriculum vitae*, quivi allegato. Allega, inoltre, l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede

Elisa Verduchi

ALLEGATI:

- (i) curriculum vitae;
- (ii) indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- (iii) copia del documento di identità.



# ELISA VERDUSCHI

DOTT. COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE

- +39 338/8925371
- Gargallo (NO)
- elisa@elisaverduschi.it
- nata il 27/07/1982
- <https://www.linkedin.com/in/elisa-verduschi-83787188/>

## CERTIFICAZIONI

- Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Novara nel 2014 n. 519/A
- Iscritta al Registro dei Revisori Contabili con D.M. pubblicato sulla G.U. n. 34 del 02/05/2014 al n. 172261
- Iscritta all'AODV 231 - Associazione Componenti degli Organismi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001

## LINGUE

ITALIANO - Madrelingua  
INGLESE - B1 Intermediata

## ESPERIENZE

### DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE

@ Caravati Pagani Dott. Comm. Associati

Apr. 2011 - Oggi Arona (NO)

Collaborazione con Caravati Pagani, importante studio di commercialisti della provincia di Novara, che si occupa di consulenza tributaria, societaria, aziendale e contabile.

Al suo interno mi occupo in particolare di:

- revisione legale/ collegi sindacale;
- organismi di vigilanza
- due diligence, perizie di stima
- operazioni straordinarie
- consulenza fiscale

Ricopro in prima persona incarichi di Revisore e di Sindaco in società di capitali principalmente del settore industriale.

Sono Membro in Organismi di Vigilanza di importanti società del settore chimico.

Sono iscritta all'Associazione dei Componenti degli Organismi di Vigilanza ex D.Lgs 231/2001. Ho partecipato e ottenuto relativa certificazione per il corso di specializzazione per "Responsabili della vigilanza ex D.Lgs. 231/01", organizzato dall'Associazione a fine 2023.

### SENIOR AUDITOR

@ ERNST & YOUNG S.p.A.

Gen. 2007 - Apr. 2011 Milano (MI)

Ernst & Young è una società di revisione appartenente al circuito delle cosiddette Big Four.

Mi sono occupata di:

- gestione dei rapporti con il cliente e organizzazione del lavoro del team di revisione (pianificazione delle attività da sviluppare, distribuzione dei compiti, supervisione del lavoro e review dei risultati);
- revisione di bilanci ITA GAAP, IAS/IFRS e US GAAP;

- analisi e riorganizzazione dei processi del sistema di controllo che portano alla formazione sia dei bilanci d'esercizio che consolidati;
- progetti di quotazione, occupandomi principalmente di due aspetti: del Memorandum sul Controllo di Gestione e stesura di alcuni capitoli del prospetto informativo richiesto dalla CONSOB ai fini della quotazione;
- analisi e riorganizzazione del sistema di controllo interno, andando ad implementare laddove inesistenti i controlli procedurali, definizione dei KPI necessari per un'oculata gestione del business;
- implementazione di Hyperion per il consolidamento dei bilanci;
- conversione IAS/IFRS di bilanci d'esercizio redatti secondo i principi contabili italiani.

## ISTRUZIONE

---

### **LAUREA SPECIALISTICA "ACCOUNTING BUSINESS & CONTROL"**

UNIV. DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE



Sett. 2004 – Dic. 2006



Novara (NO)

### **LAUREA TRIENNALE "SCIENZA DELL'ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE"**

UNIV. DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE



Sett. 2001 – Sett. 2004



Novara (NO)

### **DIPLOMA IN RAGIONERIA**

ISTITUTO TECNICO COMM. LEONARDO DA VINCI



Lug. 2001



Borgomanero (NO)

*M. M. M. M. M.*

*R. P. P. P. P.*

**DICHIARAZIONE**  
**EX ART. 2400 COMMA 4° C.C.**

La sottoscritta VERDUSCHI ELISA nata a BORGOMANERO il 27/07/1982 e residente in GARGALLO VIA CALLONA 5, Codice Fiscale VRDLSE82L67B019D, ai fini e per gli effetti dell'art. 2400 comma 4° del codice civile comunica gli incarichi ricoperti presso altre società.

\* \* \* \* \*

Carica di SINDACO presso le seguenti società.

Ragione Sociale	Sede	Attività	Cod. Fisc.
** COMIFIN SPA IN LIQUIDAZIONE	MILANO VIA GUIDO D'AREZZO 6	LEASING	03328610963
ESSEPI INGEGNERIA SPA	MILANO VIA CARDUCCI 31	EFF. ENERGETICA	03010440042
** GRAFICHE MILANI S.P.A.	MILANO VIA GIOSUE' CARDUCCI 31	INDUSTRIA	06753940151
** MEPA FINANZIARIA SPA	GOZZANO VIA BELTRAMI 47	HOLDING	01075380038
** PROFESSIONAL VALUES ITALIA SRL	MILANO VIA TOLMEZZO 15		10064750960
** S.A.B. - SOCIETA' AGRICOLA DI BESNATE - SRL	MORNAGO CASCINA RISAIÀ	SOCIETA' AGRICOLA	07880830158
** TNT S.R.L.	ARONA PIAZZA DE FILIPPI 7	HOLDING	02489420030

Legenda: \* Presidente Collegio Sindacale \*\* Supplente

Carica di REVISORE LEGALE presso le seguenti società.

Ragione Sociale	Sede	Attività	Cod. Fisc.
CISAL S.R.L.	PELLA VIA PIETRO DURIO 160	COMMERCIO RUBINETT	02422810032
CONSORZIO DAFNE	MILANO VIA G. LEOPARDI 7	ALTRI SERVIZI DI SUPPC	01997160120
HUBER INVESTMENTS SRL	SAN MAURIZIO D'OPAGLIO VIA BRUGHIERE 50	IMMOBILIARE	02085100036
HUBER S.R.L.	SAN MAURIZIO D'OPAGLIO VIA BRUGHIERE 50	COMMERCIO RUBINETT	02422800033
NAMASTE' SRL	INVORIO VIA BARRO 107	GESTIONE IMMOBILI	01818820035
NITAGI S.R.L.	MANDELLO DEL LARIO VIA CESARE BATTISTI 19	PARTECIPAZIONE HOLD	03946870130
OFFICINE MECCANICHE GIUSEPPE LAFRANCONI SPA	MANDELLO DEL LARIO VIA CESARE BATTISTI 19	IND. MECCANICA	00229720131
ONIR S.R.L.	GOZZANO VIA BELTRAMI 47	IMMOBILIARE	02579950037
TEXNO S.R.L.	BRIGA NOVARESE VIA G. PASTORE 15	TESSILE	02259180038

\* \* \* \* \*

GARGALLO li 10.04.2026

In fede

  
 \_\_\_\_\_  
 ( Elisa Verduschi )



Spettabile  
**RedFish LongTerm Capital S.p.A.**  
Via del Carmine n. 11  
20121 Milano (Mi)  
Pec: [redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it](mailto:redfish-longterm-capital@pec.dirittoitalia.it)

Milano, 16 aprile 2026

**Oggetto: Dichiarazione del candidato alla carica di componente del Collegio Sindacale di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e sussistenza dei requisiti per la carica.**

La sottoscritta Prasedi Alessandra, nata a Busto Arsizio (VA) il 28.07.1973, C.F. PRS LSN 73L68 B300W, con riferimento alla sua candidatura alla carica di Sindaco supplente di RedFish LongTerm Capital S.p.A. (la "**Società**") proposta dal socio della Società, RedFish S.r.l., alla Assemblea degli Azionisti della Società che si terrà in prima convocazione il 29 aprile 2026 e in seconda convocazione il 30 aprile 2026,

**PREMESSO CHE**

- A. è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società;
- B. è a conoscenza, sotto la propria esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76, D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche e integrazioni, che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali applicabili in materia;

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco supplente della Società, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- sotto la propria responsabilità:
  - o l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, ivi incluse l'interdizione, l'inabilitazione, il fallimento, la condanna ad una pena che comporta l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici e/o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi;
  - o il possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto Sociale per ricoprire la carica di sindaco di RedFish LongTerm Capital S.p.A. e, in particolare:
    - i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 2 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ivi inclusa l'attestazione di: (x) non essere stata sottoposta a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre

1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione; e (y) non essere stata condannata con sentenza irrevocabile a, salvi gli effetti della riabilitazione, o di non aver avuto applicazione su richiesta delle parti di, salvo il caso dell'estinzione del reato, (i) pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento; (ii) reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto del 16 marzo 1942, n. 267; (iii) reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica; e/o (iv) reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo;

- i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, ivi inclusa l'attestazione di (i) non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile, (ii) non essere il coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori della Società, l'amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate dalla Società, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; e/o (iii) non essere legata alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della Società e ai soggetti di cui al precedente punto (ii) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;

- i requisiti di professionalità di cui all'articolo 1 del Decreto 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dall'articolo 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998, ossia:

[ x ] di essere iscritta nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;

[ x ] di non aver svolto, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso, funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese (a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate; e (b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria; e

[ x ] di non essere destinataria di alcun provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma

*Amministratore*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

- di aver preso visione delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione (la procedura di internal dealing, la procedura relativa alla disciplina delle operazioni con Parti Correlate, la procedura relativa agli obblighi di comunicazione all'Euronext Growth Advisor, la procedura per la gestione, il trattamento e la comunicazione delle Informazioni Privilegiate, la procedura in merito alla gestione dei conflitti di interesse);
- di aver preso visione del modello organizzativo 231 adottato dalla società;
- di voler eleggere il proprio domicilio ai fini dell'incarico presso la sede legale della Società.

La sottoscritta si impegna sin d'ora a comunicare tempestivamente alla Società ogni successiva variazione a quanto sopra dichiarato nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati richiesti e autorizzare la pubblicazione dei dati sopra riportati e delle informazioni contenute nel *curriculum vitae*, quivi allegato. Allega, inoltre, l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Autorizza, altresì, il trattamento, anche con strumenti informatici, dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

In fede



ALLEGATI:

- (i) curriculum vitae;
- (ii) indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- (iii) copia del documento di identità.



# ALESSANDRA PRASEDI

DOTT. COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE

+39  
339/5709502

[alessandraprasedi@caravatipagani.it](mailto:alessandraprasedi@caravatipagani.it)  
[alessandraprasedi@pec.commercialisti.it](mailto:alessandraprasedi@pec.commercialisti.it)

Gallarate (VA) nata il 28/07/1973

<https://www.linkedin.com/in/alessandra-prasedi-0bb42589/>

## CERTIFICAZIONI

- Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Busto Arsizio nel 2008 al n. 561/A – già iscritta dal 2003 al n. 466
- Iscritta al Registro dei Revisori Contabili con D.M. pubblicato sulla G.U. n. 9 IV serie speciale del 01.02.2005 con abilitazione alla revisione della rendicontazione di sostenibilità

## LINGUE

ITALIANO – Madrelingua  
FRANCESE – B1 Intermedio  
INGLESE – B1 Intermedio

## ESPERIENZE

### DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE

@ Caravati Pagani Dott. Comm. Associati

NOV. 1999 – Oggi Arona (NO)

Collaborazione con Caravati Pagani, importante studio di commercialisti della provincia di Novara, che si occupa di consulenza tributaria, societaria, aziendale e contabile.

Al suo interno mi occupo in particolare di:

- consulenza fiscale e societaria
- gestione di gruppi societari e holding
- operazioni straordinarie
- due diligence, perizie di stima

Ricopro in prima persona incarichi di Revisore e di Sindaco in società di capitali operanti nei settori industriale, energie rinnovabili, e holding.

## ISTRUZIONE

### LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO

INDIRIZZO INTERNAZIONALE

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA DI VARESE

sett. 1999 Varese (VA)

**DICHIARAZIONE**  
**EX ART. 2400 COMMA 4° C.C.**

La sottoscritta PRASEDI ALESSANDRA nata a BUSTO ARSIZIO il 28/07/1973 e residente in GALLARATE VIA A. SCIESA 56, Codice Fiscale PRSLSN73L68B300W, ai fini e per gli effetti dell'art. 2400 comma 4° del codice civile comunica gli incarichi ricoperti presso altre società.

\* \* \* \* \*

Carica di SINDACO

presso le seguenti società.

Ragione Sociale	Sede	Attività	Cod. Fisc.
ESSEPI INGEGNERIA SPA	MILANO VIA CARDUCCI 31	EFF. ENERGETICA	03010440042
** OFFICINE MECCANICHE GIUSEPPE LAFRANCONI SI	MANDELLO DEL LARIO VIA CESARE BATTISTI 19	IND. MECCANICA	00229720131
ROLL OUT S.R.L.	MILANO VIA GROSIO 10	STUDI DI PROMOZIONE	02625210121
RUBINETTERIA PAFFONI SPA	POGNO VIA SORISO 2	RUBINETTERIA	00250430030
* SOCCOM ITALIANA SPA	MILANO VIA CARDUCCI 31	GEST.CENTRI BOWLING	01526720154
SOTAP SRL	ARONA PIAZZA DE FILIPPI 7	HOLDING/IMMOB.	01453140038
** SUPERSTUDIO EVENTS S.P.A.	MILANO VIA TORTONA 27	holding di servizi	14554430968
TRIVI S.R.L.	GALLIATE VIA GRANDI SNC	FABBRICAZIONE MACCH	00627360035

Legenda: \* Presidente Collegio Sindacale    \*\* Supplente

Carica di REVISORE LEGALE

presso le seguenti società.

Ragione Sociale	Sede	Attività	Cod. Fisc.
CINEVERBANO SRL	CASTELLETTO SOPRA TICINO VIA CICOGNOLA 15	CINEMA	01638120038
DAMAST S.R.L.	INVORIO VIA BARRO 159	COMMERCIO ALL'INGRC	01749750038

\* \* \* \* \*

GALLARATE li 10.04.2026

In fede

  
( Alessandra Prasedi )



Atto che si rilascia in termine utile per la registrazione ad uso del Registro delle Imprese.

Bollo assolto ai sensi del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 22 febbraio 2007 mediante Modello Unico Informatico

-

Certifico io sottoscritto dott. Amedeo Venditti, Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, apponendo la mia firma digitale (certificato di firma n. CNN3002216 rilasciato dal Certificatore Consiglio Nazionale del Notariato), ai sensi dell'art. 68 ter legge notarile 16 febbraio 1913, n. 89 e dell'art. 22 d. lgs. 7 marzo 2005, n. 82, che la presente copia informatica, composta di un unico file denominato "CopiaRep21654Racc8471NotaioAmedeoVenditti.pdf/A", che si rilascia ad uso Registro delle Imprese, è conforme all'originale cartaceo nei miei atti, munito delle prescritte firme.

Milano, data della firma digitale, nel mio studio in via Santa Marta, n. 19.

file firmato digitalmente dal notaio Amedeo Venditti